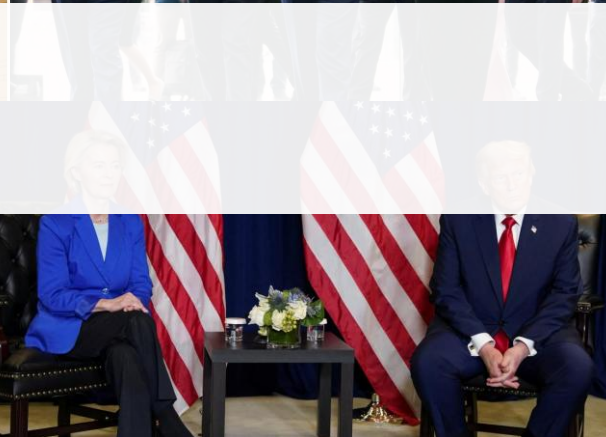




Hauptversammlung der 2G Energy AG



Rückblick



Klare Strategie

- Diversifikation
- Fokus auf Chancen und Wachstum

→ **Breitere Aufstellung der 2G Energy**

Ausblick



Sprung in eine neue Dimension

Rückblick | Klare Strategie



Märkte



Struktur/Prozesse



Produktoffensive



Investitionen



Märkte | Deutschland Biogas – unser Heimatmarkt

Biomassegesetz in Deutschland:

- Q3/2025 verspätete EU-Genehmigung für bis zu 2,8 GW-Förderung
- Ende Q4/2025 erste Ausschreibungsergebnisse
- Danach halbjährliche Ausschreibungen
- 3 Jahre zur Umsetzung
- 2G Marktanteil in Deutschland für Biogas-KWK: ca. 30 %
- Signifikante Auftragseingänge seit Q4/2025; Umsatzeffekt sichtbar ab H2/2026



Märkte | (Deutschland) Wärmepumpe, starker Marktstart

Wärmepumpe in Deutschland | Europa | Rest der Welt:

- Beschleunigter Markteintritt 2025; Signifikante Pipeline
- Stetes Erweitern des Produktportfolios
- Auftragseingang über Plan in 2025
 - Messehallen, Quartiersversorgung
 - Kommunale Wärmeplanung
 - Green Cube
- Industriestrompreis als weiterer Hebel
- Ausrollen in die EU vorbereitet; erste Aufträge gewonnen
- Ziel 2026: von 10 Mio. EUR auf 30 Mio. EUR Neuaufträge
Auftragseingang H1 im Plan; Aufbau Service im Plan

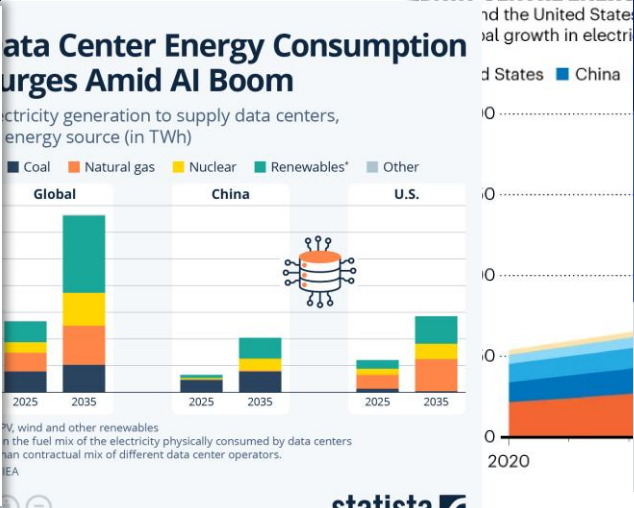
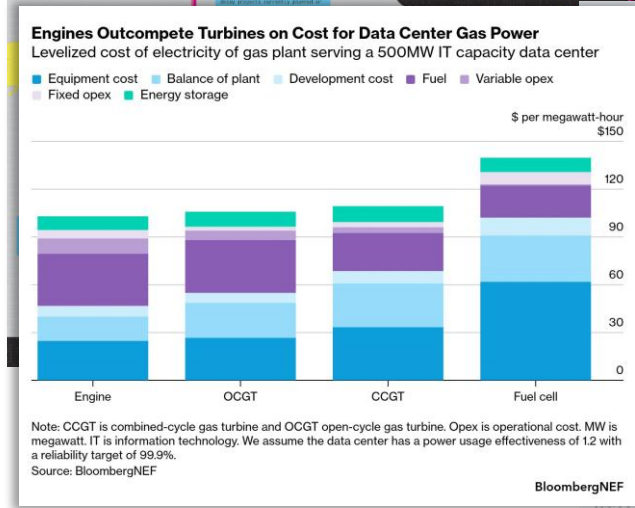


Märkte | (Deutschland) Gasreservekraftwerke „Peaker“; Backup für Wind/Sonne

- Bundesregierung Beschluss zu 12 GW (flexible Kapazitäten, Strom VKG, Enabler der Energiewende)
- Anteil Ottogasmotoren 10 – 30 %; kaskadierte Container als Erfüllungsoption
- Ausschreibungen starten in 2026, Aufbau spätestens in 2031
- 2G ist an einer Reihe von Projekten in verschiedenen Phasen beteiligt (z.T. mit Wärmeauskopplung)
- Engineeringaufträge laufen
- Ähnliche Programme in anderen Ländern



Märkte | Data Center

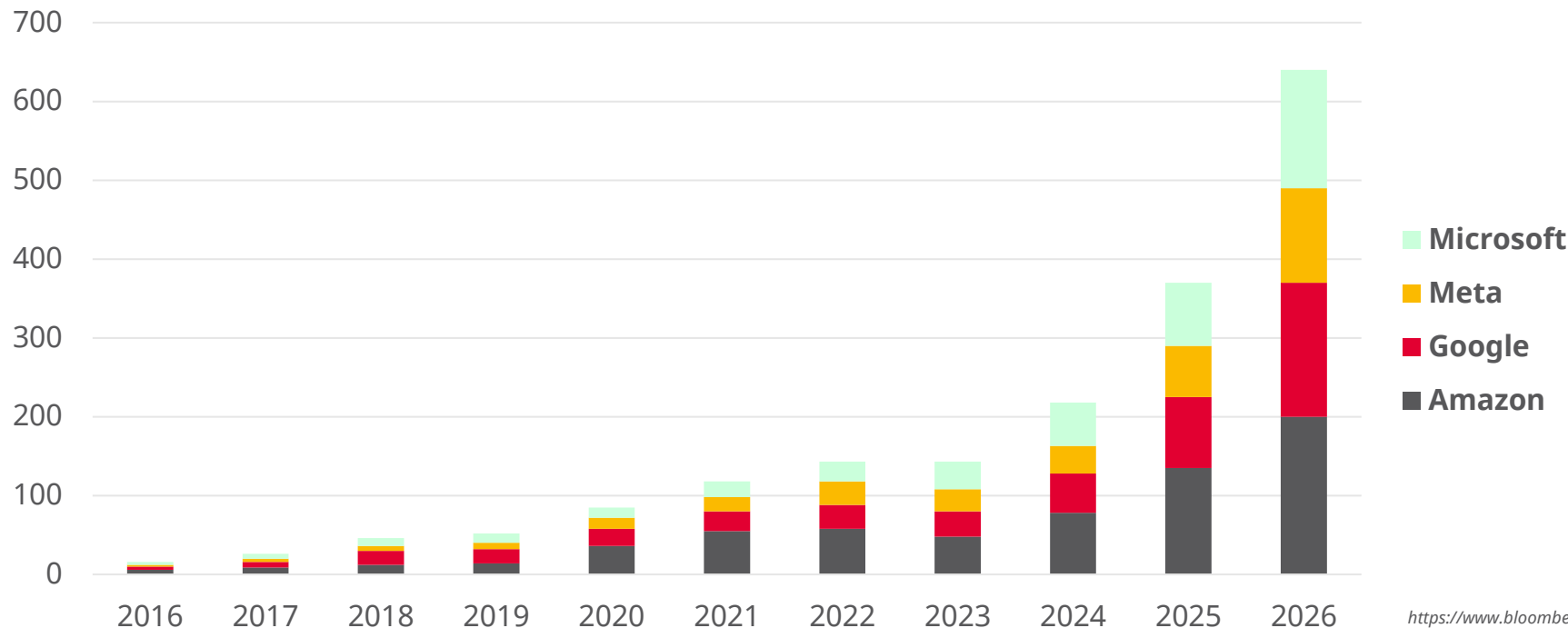


Hyperscale Data Center Capacity

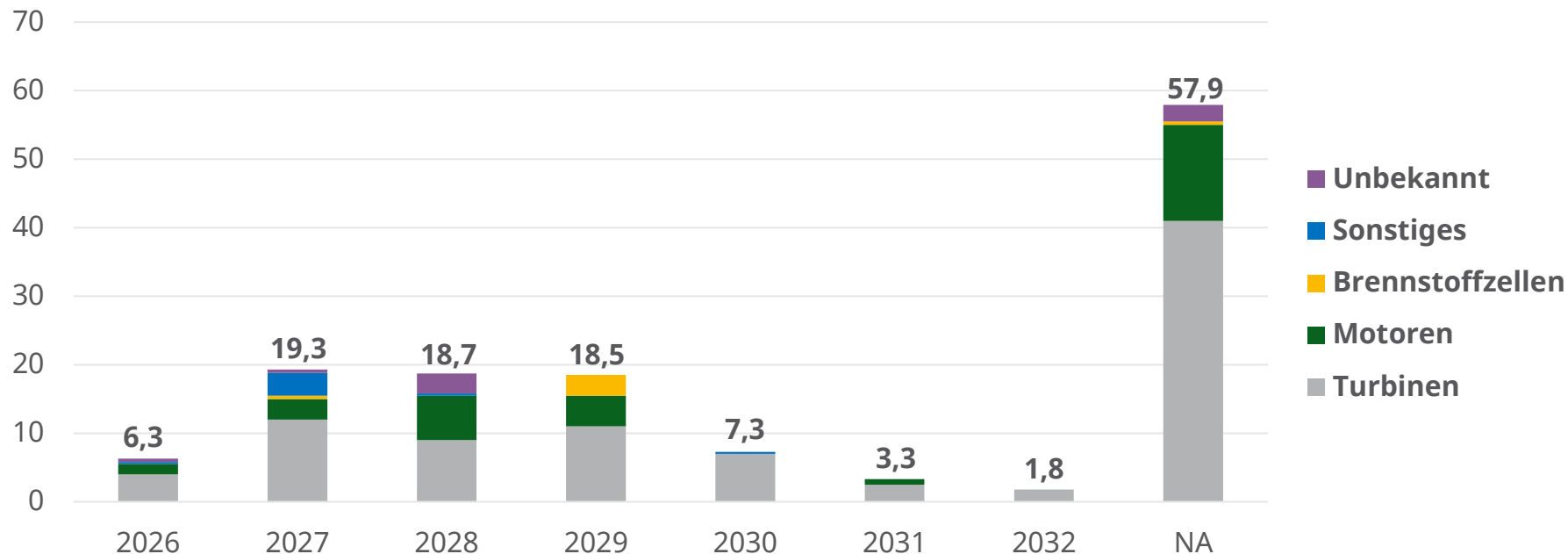
US Capacity by Region



Märkte | US-Hyperscaler > \$600 Mrd. Capex Invest in 2026 +Steigerungen für 2027 angekündigt



Märkte | bekannte Data Center Projekte mit On-Site-Stromerzeugung in GW → >30 GW mit Motoren



Quelle: BloombergNEF, Global Monitor

Märkte | Data Center USA – außerordentliche Dynamik

- Auch politisch gewollter AI-Data Center-Ausbau steigt in neue Dimensionen
- Investitionen der HyperScaler (Amazon, Microsoft, Google, Meta,...) in 2026 höher als das BIP von Ländern wie Österreich oder Dänemark
- Enormer Energiebedarf, lokale Stromnetze sind mit Lasten überfordert
- Politik untersagt zunehmend weitere große Stromabnehmer im Netz
- Energieversorgung durch Insellösungen notwendig
- Fokus auf schnell skalierbare Gaslösungen
- Wenig Regulierung, schnelle Genehmigung

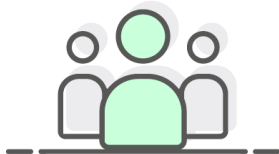


Märkte | Data Center - Warum 2G?

- USA-Erfahrung (>250 KWK-Projekte)
 - Lokaler 2G Service + Partner
 - nachweislich sehr hohe Verfügbarkeit der installierten Basis
 - Technische Expertise vor Ort und global
 - US-Markt als Auftakt für den Weltmarkt, globale Kunden
- Wir bauen auf >15 Jahren 2G in den USA auf



Struktur/Prozesse | Anpassungen



Organisation

- Trennung in Produktions- und Vertriebsgesellschaften (DE)
- Geschäftsführungsebene eingeführt
- Data Center Geschäftsbereich
- CEO-Wechsel
- Service als globale Einheit



Finanzierungslösungen

- Ausrollen des erfolgreichen 2G Rental-Geschäfts in der EU
- Neugründung JV Rental in den USA



Prozesse

- Etablierung von Prozessen für Zentraleinkauf- und Logistik
- Integrierte F&E-Prozesse
- Vertriebs- und Produktionsplanung
- Standort- und Ressourcenplanung
- Strategische Personalplanung

Struktur/Prozesse | Service als globaler Geschäftsbereich

Nutzung globales Know-How & Basis für Wachstum

- Internationales Schulungskonzept
- Globale Daten (Digital Backbone)
- Globale Fehlerbehebung (Troubleshooting)
- Aufbau Wissensdatenbank (IRIS | MY2G)
- Service-ERP | Außendienst (Field Service)
- Standard-Rahmenvertrag (Tool)
- Prozessoptimierungen
- M&A Standards
- Service Wärmepumpen Hochlauf/Definitionen
- Ausweitung Angebot Komponenten und Premium-Ersatzteilen
- Taskforce „Data Center“

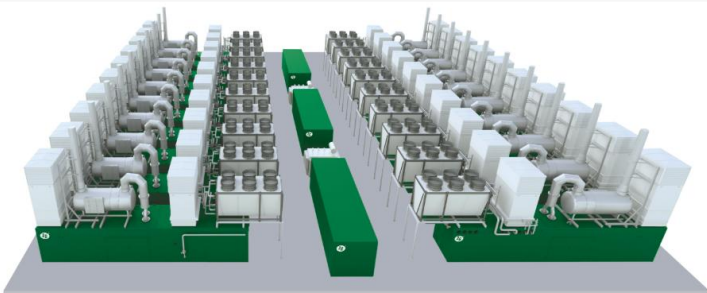


Struktur/Prozesse | Data Center-Geschäftsbereich 26.05.2025

Energie & Management

[MEHR](#)[NACHRICHTEN](#)[SERVICES](#)[MARKTPLATZ](#)

[HOME](#) / [NACHRICHTEN](#) / [DETAIL](#)



Quelle: 2G Energy AG

[zurück](#)

IT

2G Energy schafft weiteren Geschäftsbereich

2G Energy hat den neuen Geschäftsbereich „Data Center Solutions“ geschaffen. Der BHKW- und Wärmepumpenhersteller reagiert damit auf eine steigende Nachfrage.

Produktoffensive | Containerlösungen für Data Center - Peakerkraftwerke



avus 2000e



avus 1000plus gestapelt

Produktoffensive | Wärmepumpe

- **Natürliches Kältemittel Isobutan (R600a)**
- **Bis zu 100 °C Vorlauftemperatur**
- **Lift von 85 K**
- **Heizleistung: 279 kW – 1.351 kW**
- **COP: bis zu 4,04**



Produktoffensive | DR aura, Demand Response



DR aura 412

ESP: 550 kW | LTP: 520 kW
PRP: 470 kW | COP: 420 kW

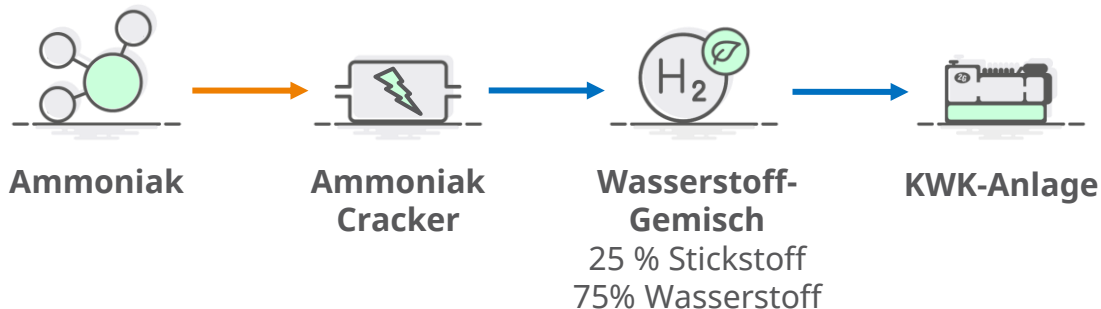
- Launch event San Antonio 01/2026
- Serienfertigung begonnen
- > 10 Units verkauft, bis zu 50 in 2026
- EPA-Zertifiziert
- Umrüstbar auf 100 % H₂



Produktoffensive | Wasserstoff-Motoren

- >10 Jahren Weltmarktführer H₂
- 2G Technologie ermöglicht Nutzung des Wasserstoff-Stickstoff-Gasgemisch + Restmengen Ammoniak
- Globale Kooperationen mit Amogy (H₂ in Ammoniak + On-Site NH₃ Cracking)

Gesamtmodell deutlich wirtschaftlicher
→ Schritt Richtung Dekarbonisierung



Produktprogramm von 2G passt kurz- und langfristig

Stromerzeugung 20 kW – 4.500 kW		Wärmeerzeugung 44 kW – 5.000 kW	
Gas2Power  Biogas Biomethan Erdgas LPG Wasserstoff	KWK 	Wärmepumpe  NH3 Propan (Iso) Butan	
Containerlösungen			
Projektentwicklung Kundenlösungen			
Finanzierungskonzepte			
Service			

Investitionen | Standort Heek



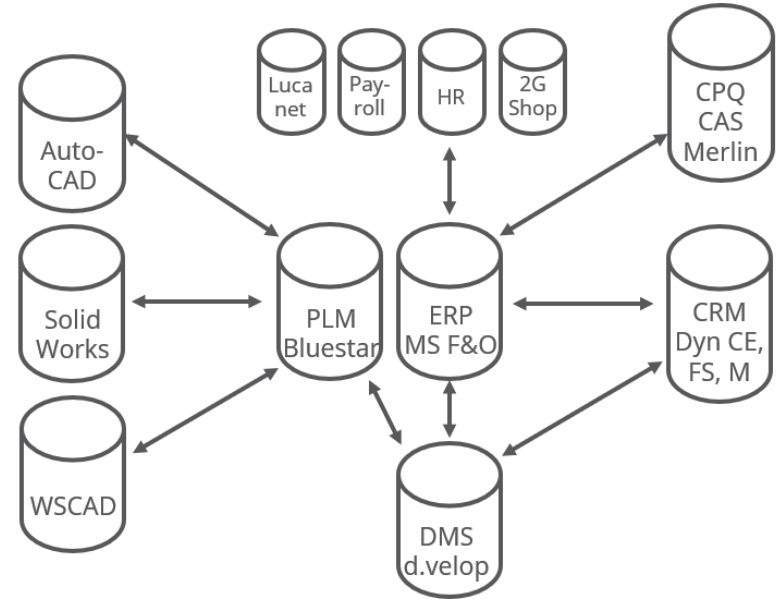
Investitionen | ERP

Strategische Projektziele

- Eine Datenquelle
- Konsolidierung der gesamten 2G-Gruppe in Echtzeit
- Lagerintegration zur Steigerung Effizienz Logistik
- Workflow für schlanke Prozesse
- Transparenz

Verzögerungen 2025

- Heterogene Datenlage / Komplexität
- Prozessumstellungen bei paralleler Organisationsänderung
- Negativer Effekt auf Lieferzeiten, Reaktionszeiten, Effektivität und Effizienz insb. Service
- Folgeeffekt auf den Jahresabschluss



Investitionen | ERP

Status Quo

- Prozesse und System funktional
- Fokus auf Effizienz
- Fokus auf Kundenbindung, Kundenvertrauen



- **Schmerzhafter Prozess**
- **Projektziele sind weiter richtig**
- **Das anstehende Wachstum wäre ohne die Einführung 2025 kaum möglich**
- **Ohne den enormen Einsatz der Mitarbeiter und das außerordentliche Kundenvertrauen wäre die Umsetzung nicht möglich gewesen**

Marketing-Rückblick 2025



Investitionen | M&A



Auftragseingang 2025

Auftragseingang bis 31.12.2025	in TEUR	2024
Frankreich	1.127	1.033
Japan	1.007	2.929
Italien	12.098	3.937
restl. Asien und Australien	4.252	6.084
Großbritannien	12.846	7.723
restliche Welt	8.652	9.900
Nordamerika	33.537	48.638
Deutschland	120.179	72.045
restliches Europa	38.164	85.282
Gesamtergebnis	231.866	237.576



Erste Erfolge der breiteren Aufstellung im H1/2026



Data Center

- 4 DC-Projekte gewonnen
- 345 Mio. EUR
- Lieferzeit bis Ende 2027
- Reservierungen in ähnlicher Höhe



Biomassepaket

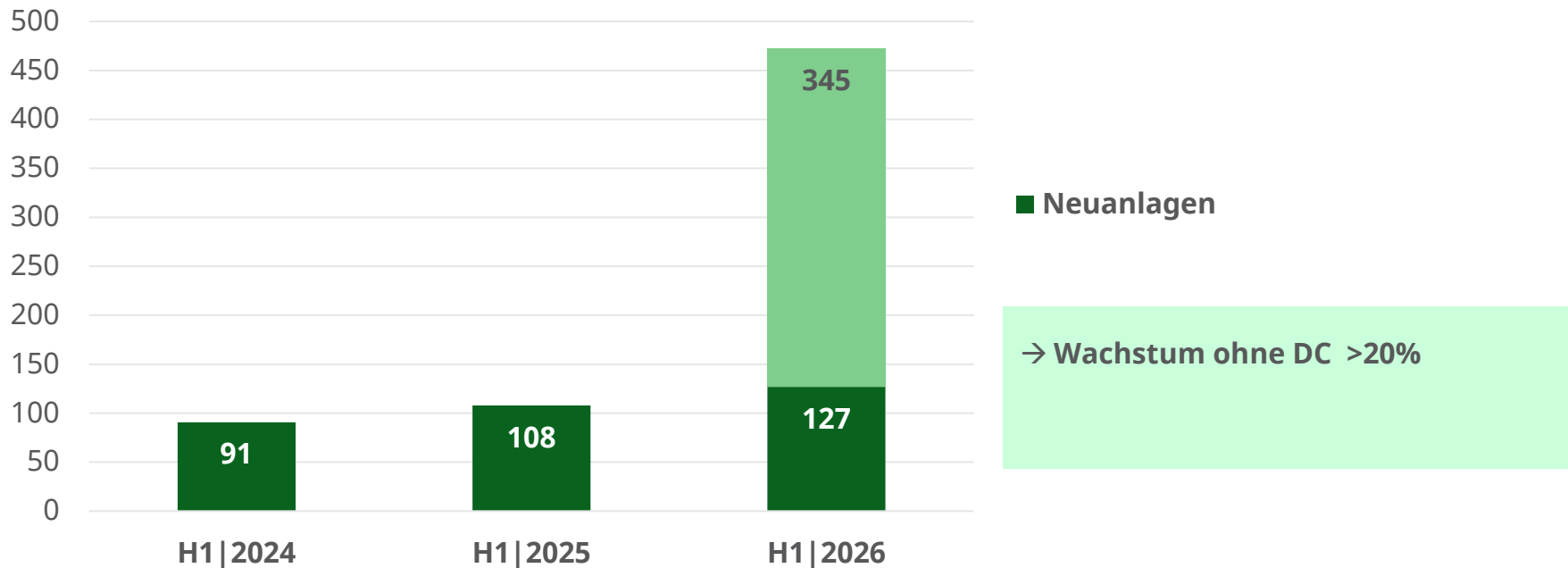
- 85 Projekte mit 125 MW gewonnen
- Lieferzeit bis Ende 2028
- Parallel zu DC und Mining



Mining

- Einstieg gelungen
- Elektrifizierung Minen
- > 60 MW; Lieferzeit bis Anfang 2028

H1 / Vergleich Auftragseingänge Neuanlagen in Mio. EUR





Hauptversammlung der 2G Energy AG

Kennzahlenübersicht

in MEUR	2025	2024	Δ
Umsatzerlöse	398,4	375,6	+ 6 %
Gesamtleistung	409,2	364,8	+ 12 %
EBIT	26,3	33,3	- 21 %
Liquidität	0,1	49,5	- 100 %

Kennzahlenübersicht

in MEUR	2025	2024	Δ
Umsatzerlöse	398,4	375,6	+ 6 %
Gesamtleistung	409,2	364,8	+ 12 %
EBIT	26,3	33,3	- 21 %
Liquidität	0,1	49,5	- 100 %

Kennzahlenübersicht

in MEUR	2025	2024	Δ
Umsatzerlöse	398,4	375,6	+ 6 %
Gesamtleistung	409,2	364,8	+ 12 %
EBIT	26,3	33,3	- 21 %
Liquidität	0,1	49,5	- 100 %

Kennzahlenübersicht

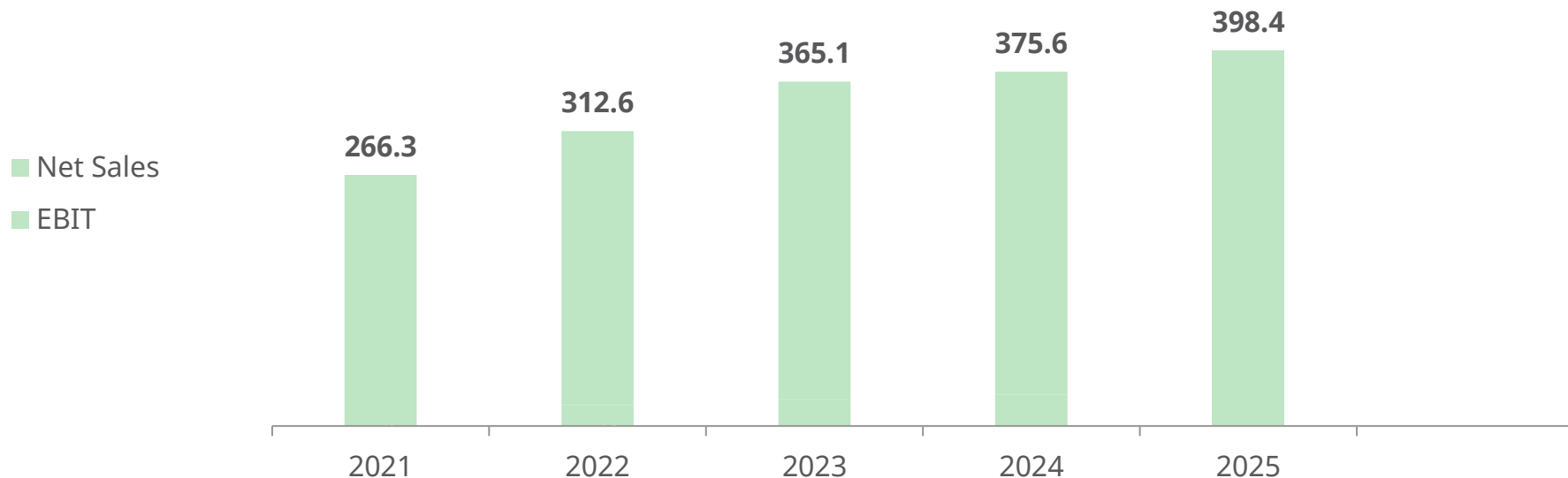
in MEUR	2025	2024	Δ
Umsatzerlöse	398,4	375,6	+ 6 %
Gesamtleistung	409,2	364,8	+ 12 %
EBIT	26,3	33,3	- 21 %
Liquidität	0,1	49,5	- 100 %

Kennzahlenübersicht

in MEUR	2025	2024	Δ
Umsatzerlöse	398,4	375,6	+ 6 %
Gesamtleistung	409,2	364,8	+ 12 %
EBIT	26,3	33,3	- 21 %
Liquidität	0,1	49,5	- 100 %

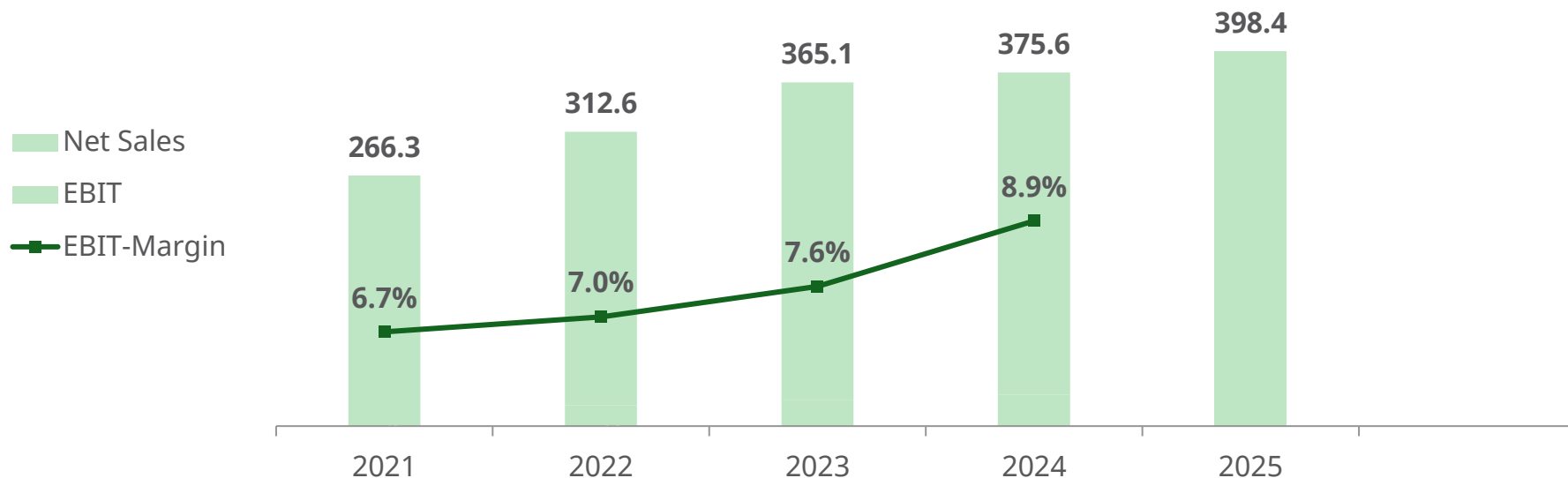
Entwicklung seit 2021

Umsatz wächst stetig



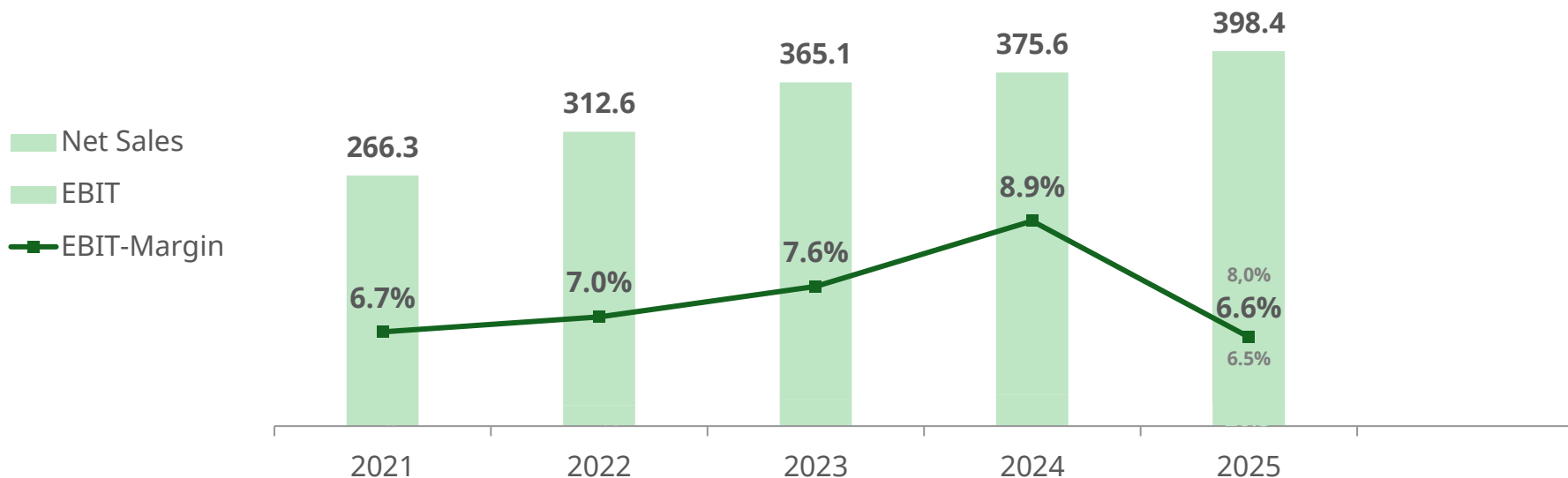
Entwicklung seit 2021

Umsatz wächst stetig



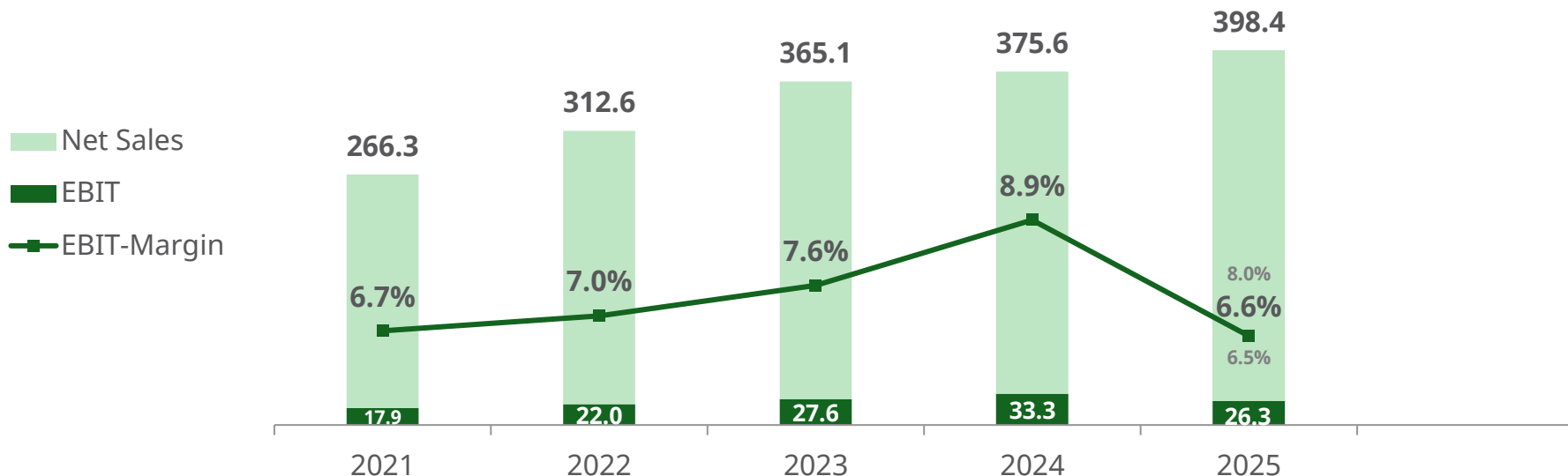
Entwicklung seit 2021

Umsatz wächst stetig; jedoch leiden EBIT und EBIT-Marge



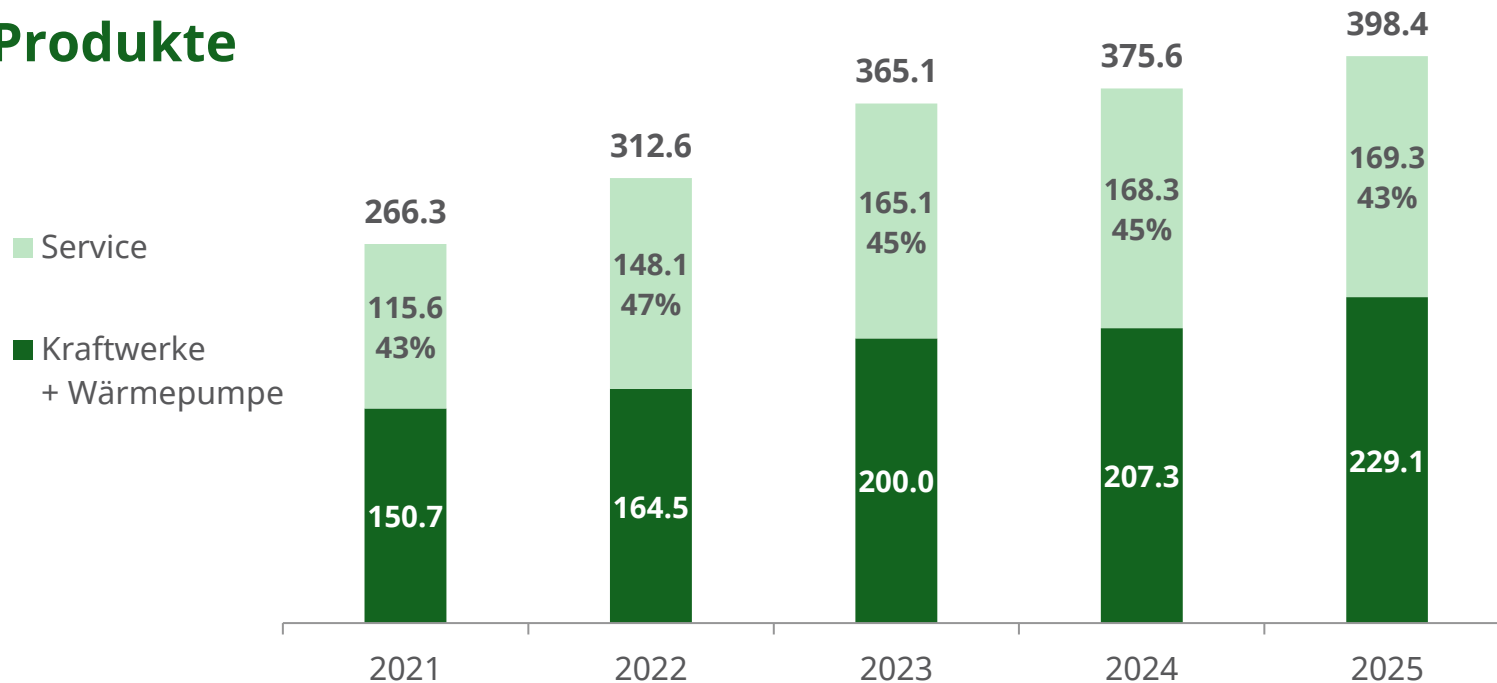
Entwicklung seit 2021

Umsatz wächst stetig; jedoch leiden EBIT und EBIT-Marge



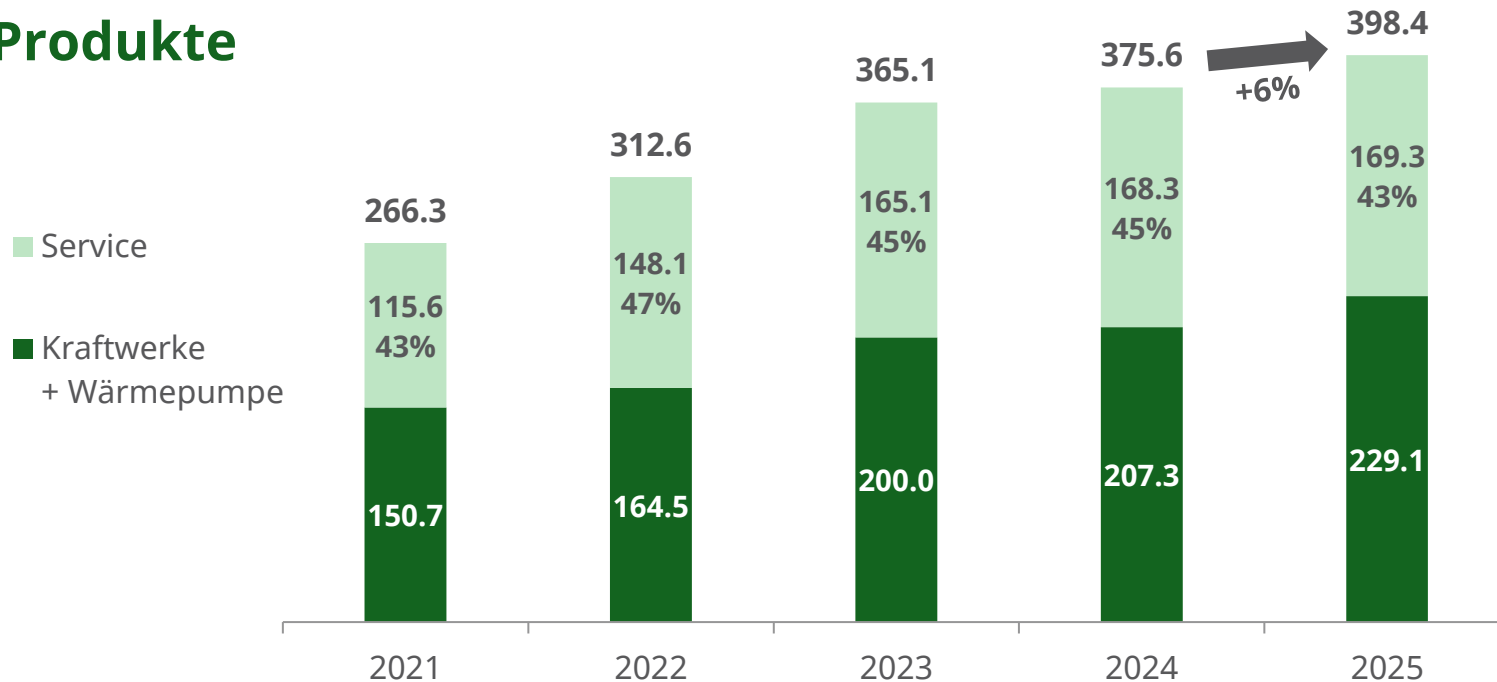
Umsatzentwicklung

Produkte



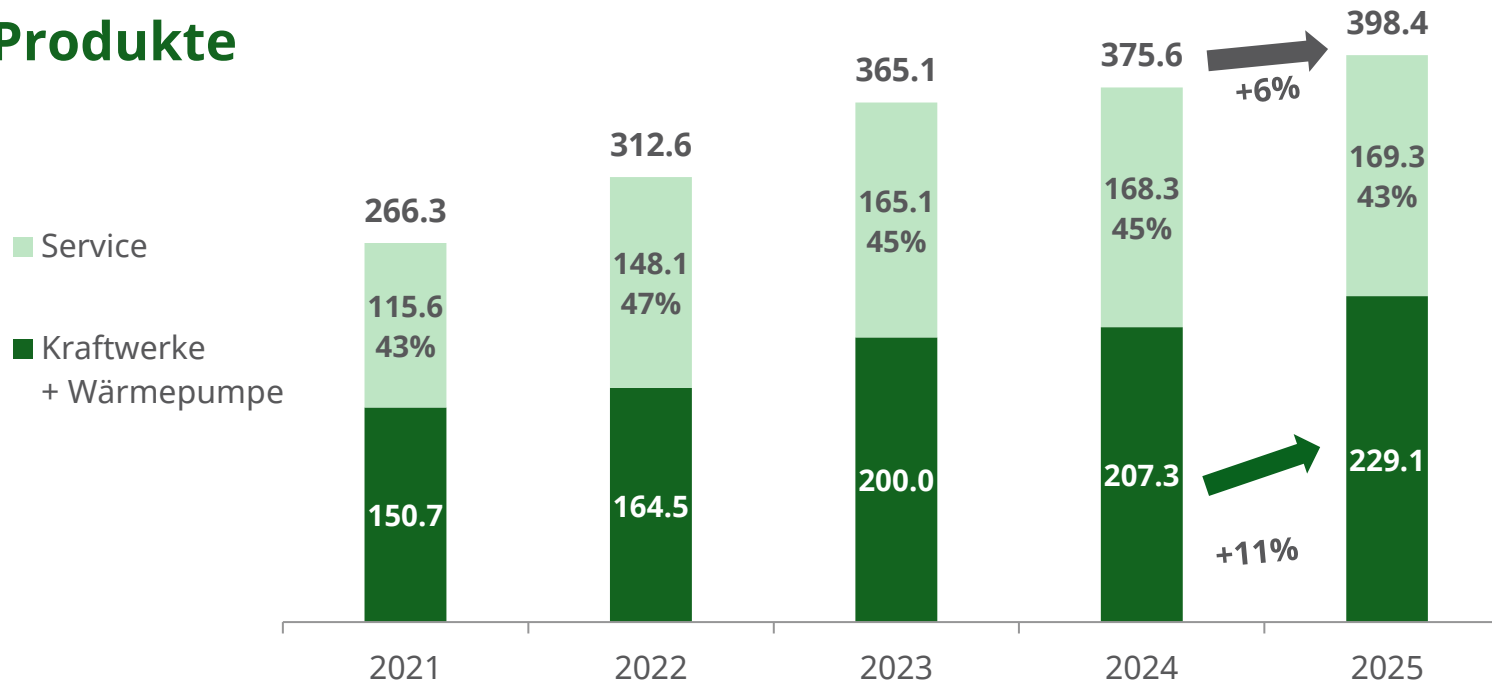
Umsatzentwicklung

Produkte



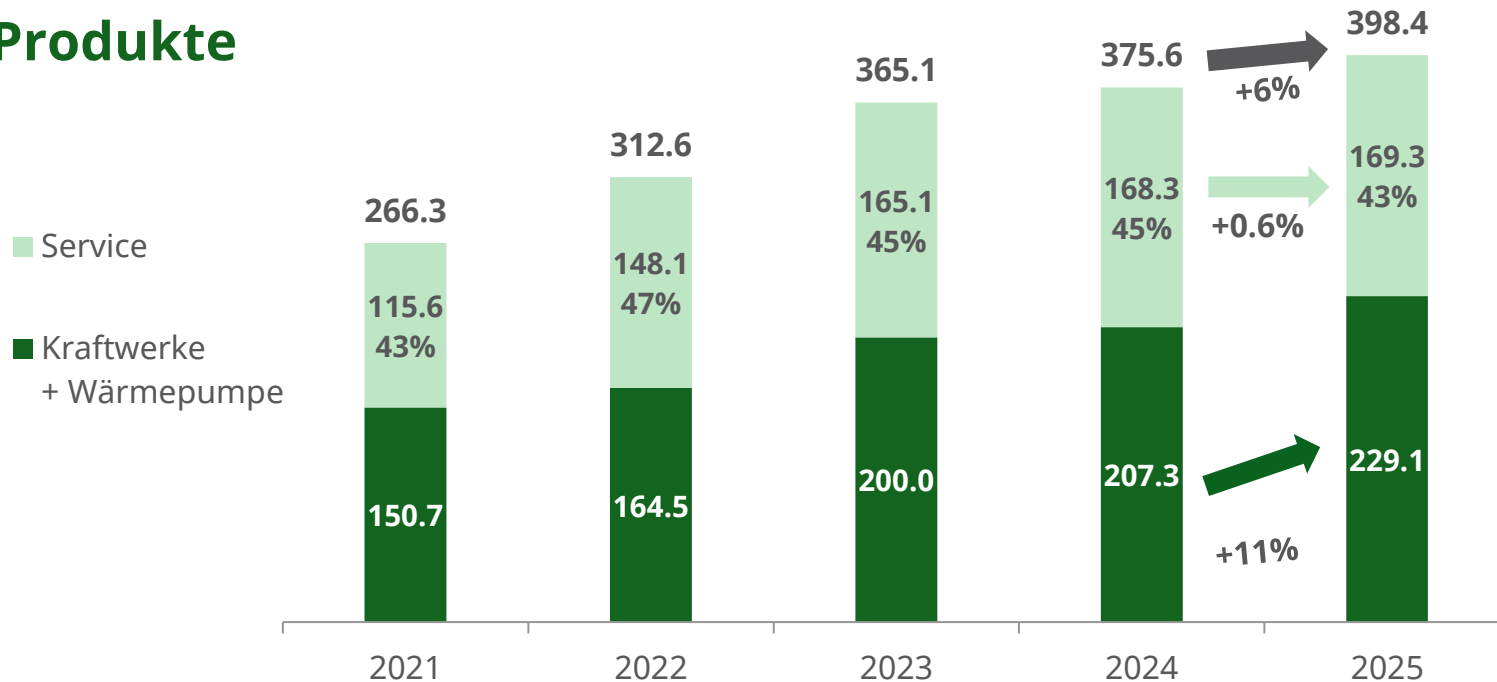
Umsatzentwicklung

Produkte



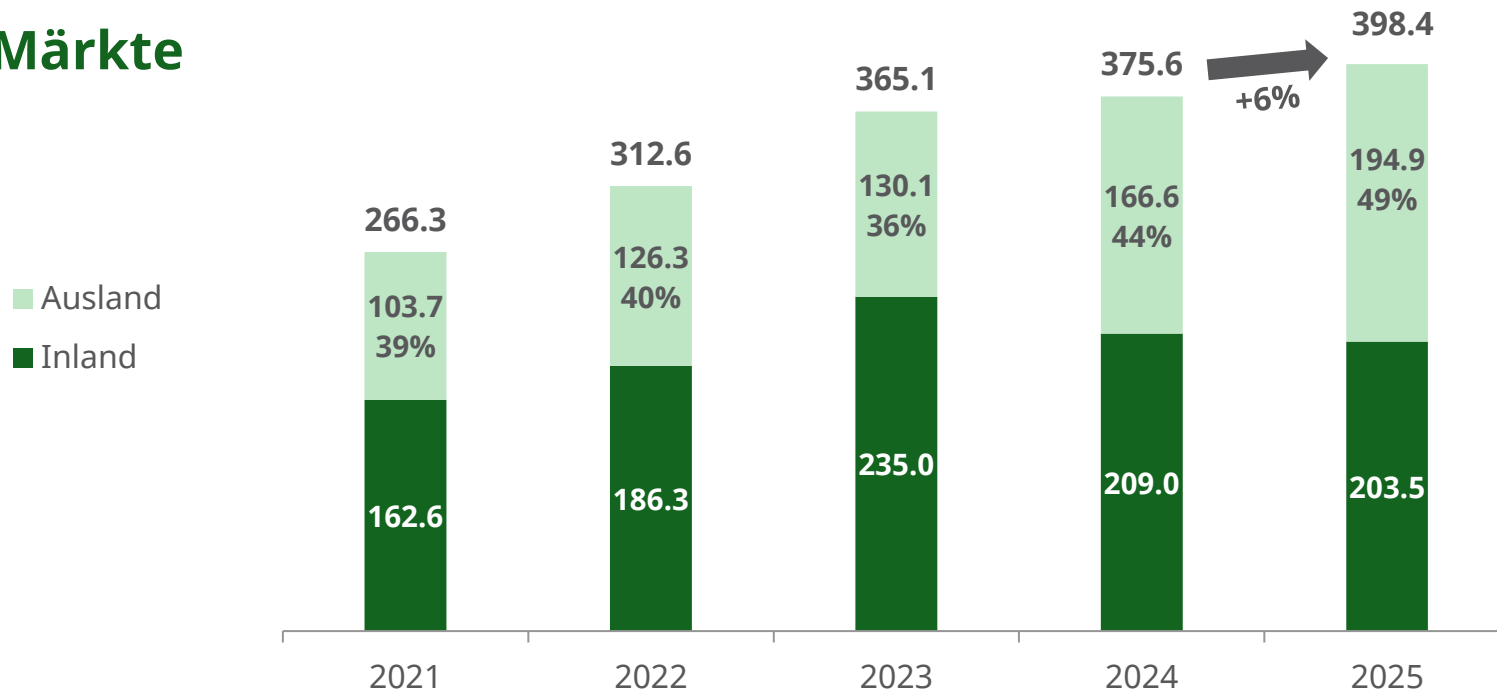
Umsatzentwicklung

Produkte



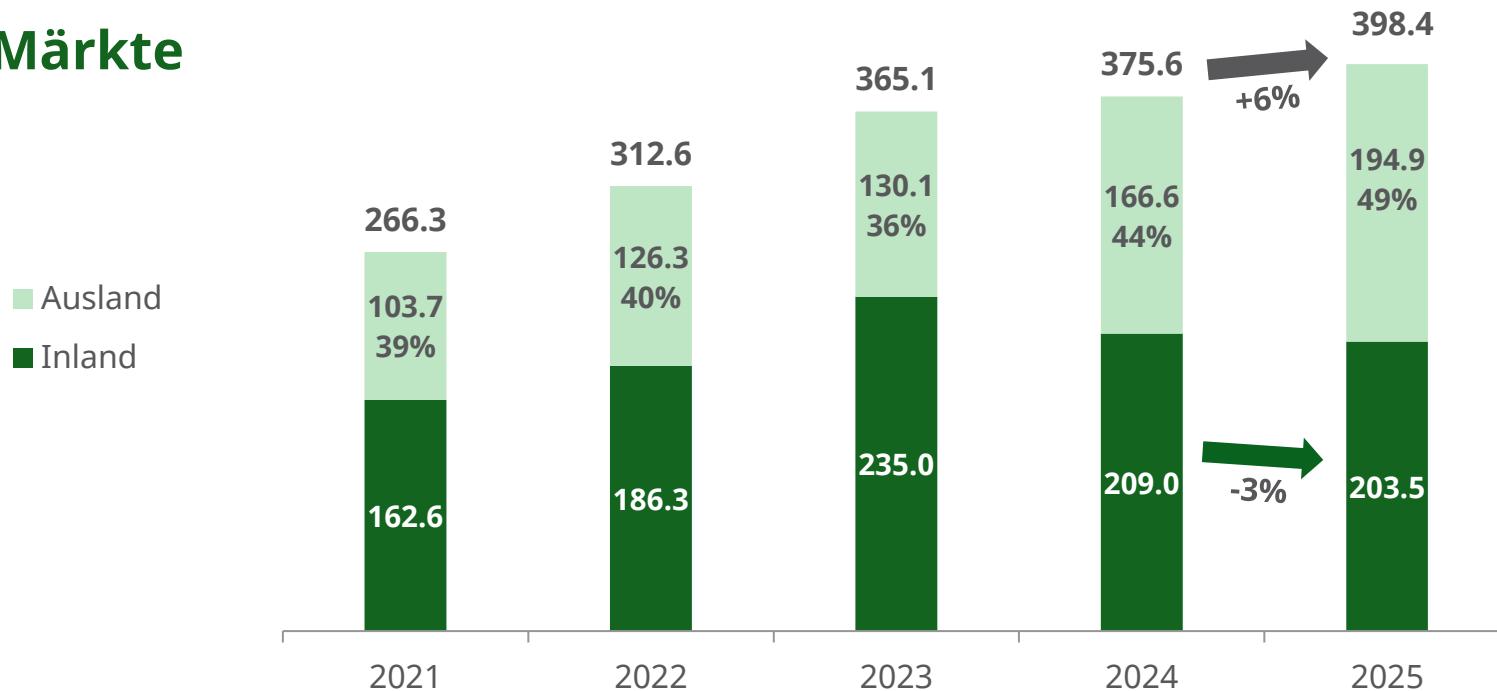
Umsatzentwicklung

Märkte



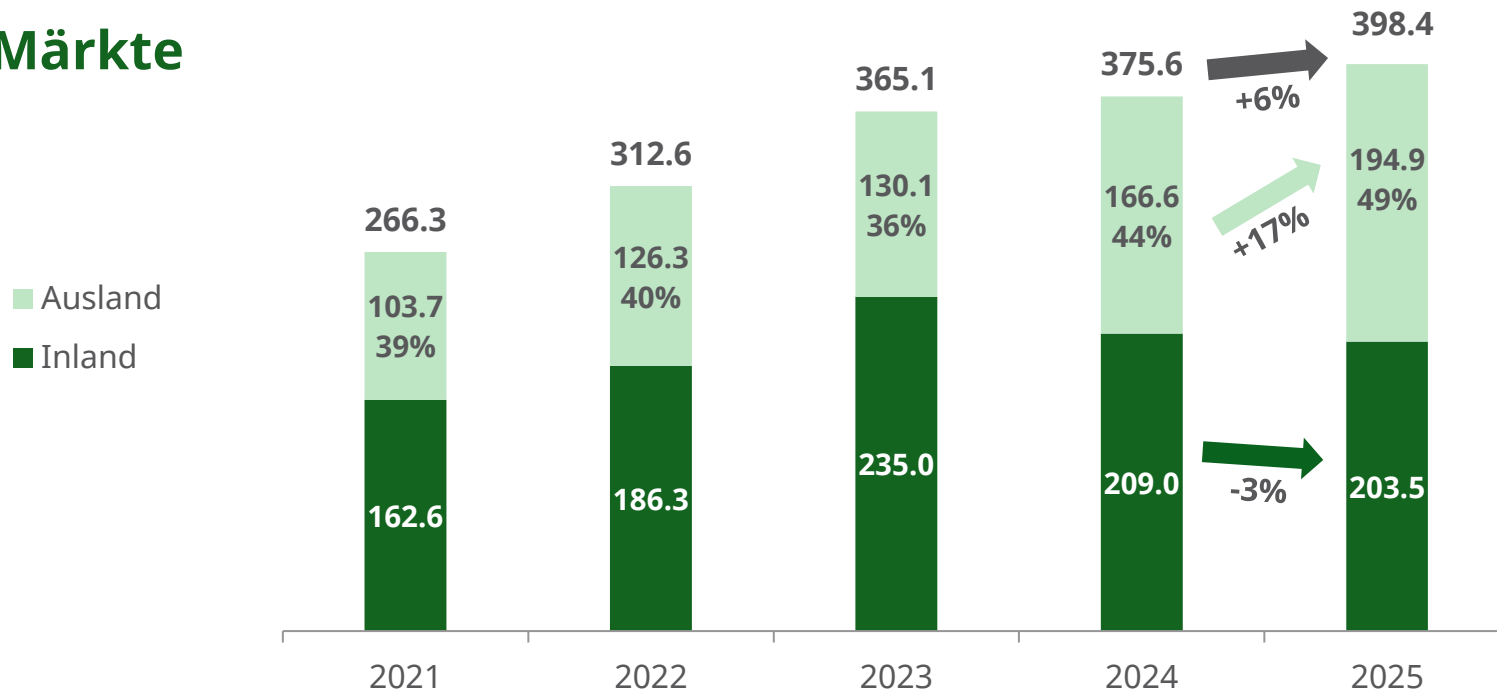
Umsatzentwicklung

Märkte



Umsatzentwicklung

Märkte





Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,8 %	59,6 %	0,2 %pts.	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	21,0 %	20,0 %	1,0 %pts.	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	6,6 %	8,9 %	-2,3 %pts.	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,8 %	59,6 %	0,2 %pts.	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	21,0 %	20,0 %	1,0 %pts.	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	6,6 %	8,9 %	-2,3 %pts.	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,8 %	59,6 %	0,2 %pts.	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	21,0 %	20,0 %	1,0 %pts.	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	6,6 %	8,9 %	-2,3 %pts.	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,8 %	59,6 %	0,2 %pts.	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	21,0 %	20,0 %	1,0 %pts.	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	6,6 %	8,9 %	-2,3 %pts.	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	

Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Umsatzerlöse	398,4	375,6	22,8	6,1 %
Bestandsveränderungen	10,6	-12,3	22,9	
Andere aktivierte Eigenleistung	0,2	1,6	- 1,4	
Gesamtleistung	409,2	364,8	44,4	12,2 %
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	6,7	4,6	2,1	
Materialaufwand	- 244,9	- 217,5	-27,3	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,8 %</i>	<i>59,6 %</i>	<i>0,2 %pts.</i>	
Personalaufwand	- 85,9	- 73,0	- 12,9	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>21,0 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>1,0 %pts.</i>	
Abschreibungen	- 9,0	- 7,8	- 1,2	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 49,5	- 37,7	- 11,8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT	26,3	33,3	-7,0	-21,1 %
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>6,6 %</i>	<i>8,9 %</i>	<i>-2,3 %pts.</i>	



Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %



Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %

Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %



Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %

Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %

Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %



Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %

Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %



Operatives Working Capital

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	79,9	62,0	17,9	28,9 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	53,9	43,1	10,8	25,1 %
Geleistete Anzahlungen	9,2	5,6	3,6	64,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 17,0	- 22,0	5,0	- 22,7 %
Vorratsvermögen	126,0	88,7	37,3	42,0 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	95,2	68,7	26,5	38,6 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 63,8	- 73,4	9,6	13,1 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 21,7	- 9,5	- 12,3	129,5 %
Operatives Working Capital	135,6	74,6	61,1	81,9 %



Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %



Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

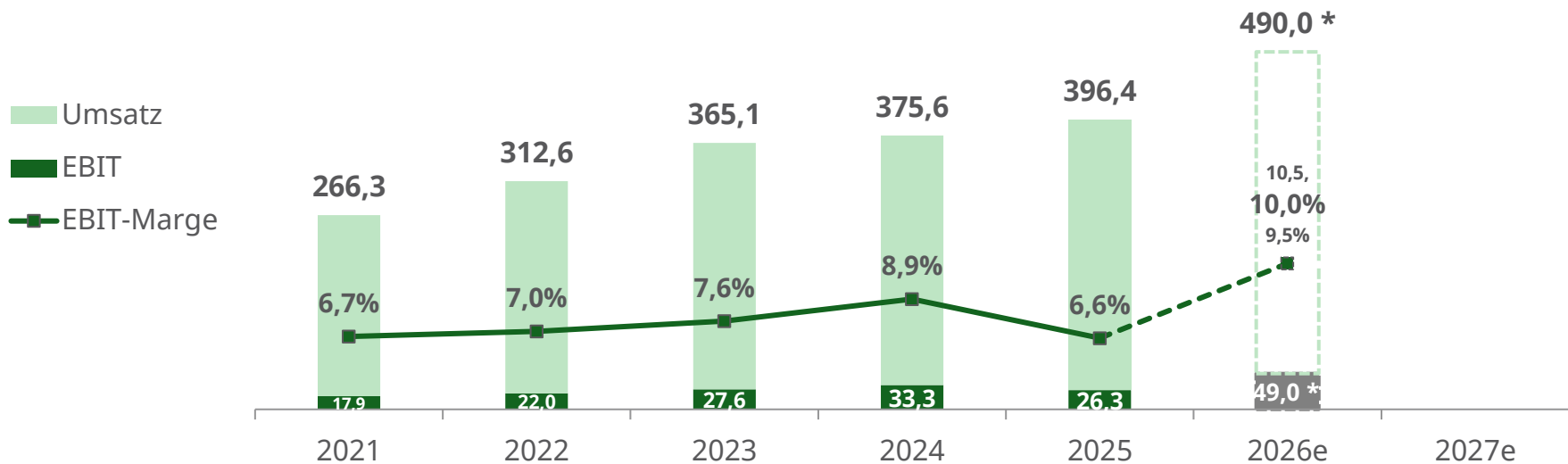
in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd, Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl, Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2025	2024	Abw.	in %
EBIT	26,3	33,3	- 7,0	- 21,1 %
Abschreibung auf das Anlagevermögen	9,0	7,8	1,2	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	- 59,2	19,6	- 78,8	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	5,8	2,7	3,1	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	-8,5	1,3	- 9,8	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 12,0	- 11,3	- 0,7	
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit (operat, CF)	- 38,6	53,3	- 91,9	- 172,3 %
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 8,7	- 11,5	2,8	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 1,6	- 5,4	3,8	
Veränderung der Liquidität zum 31.12. <i>(einschließlich währungsinduzierter Veränderungen)</i>	- 49,4	37,2	- 86,6	
Liquide Mittel zum 01.01.	49,5	12,3	- 37,2	
Liquide Mittel zum 31.12.	0,1	49,5	49,4	-100 %

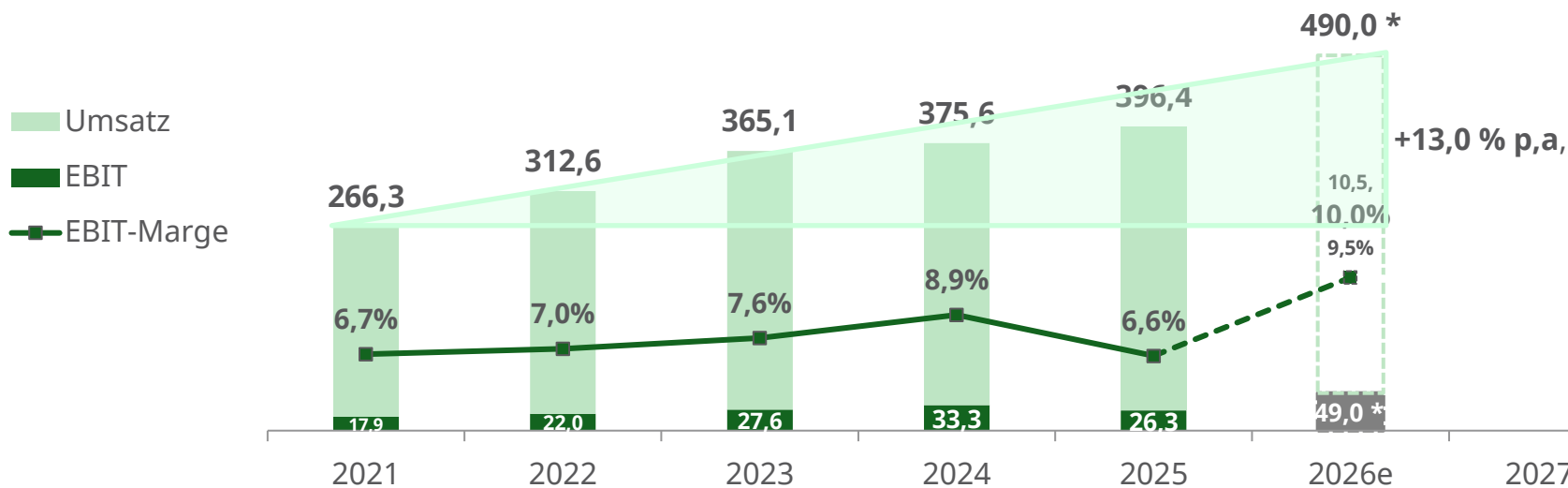
Prognose 2026 - 2027

Umsatz 2026: bis zu 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,5 – 10,5 %



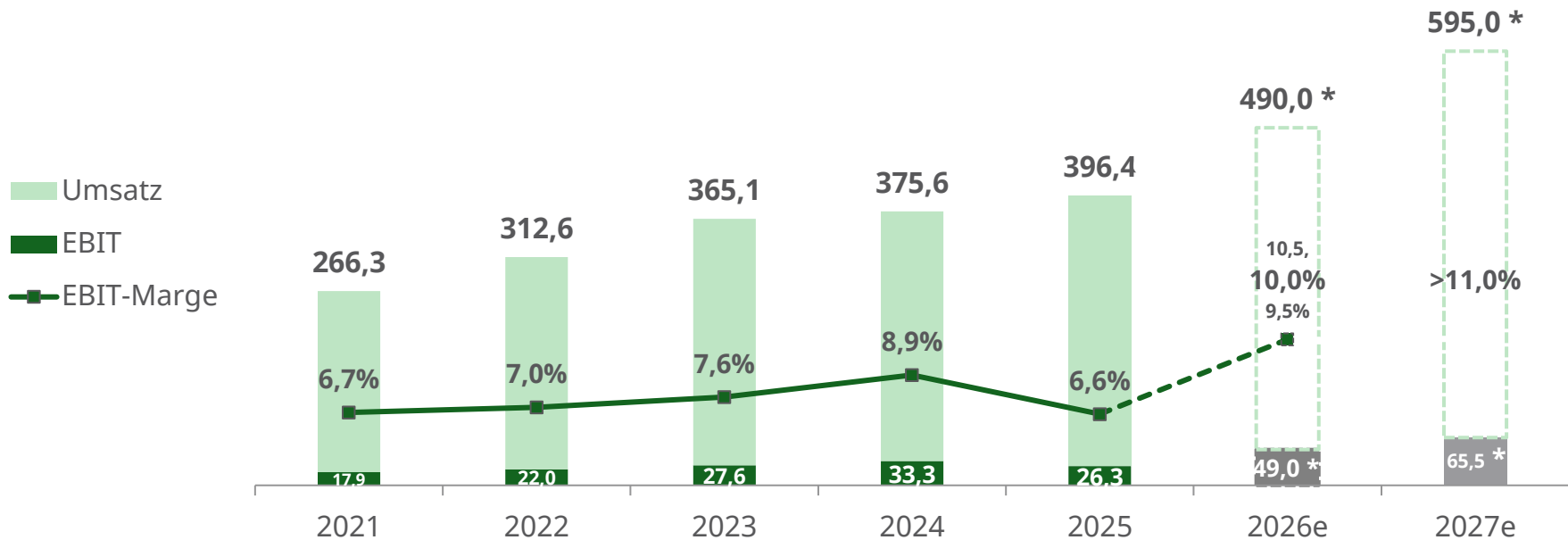
Prognose 2026 - 2027

Umsatz 2026: bis zu 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,5 – 10,5 %



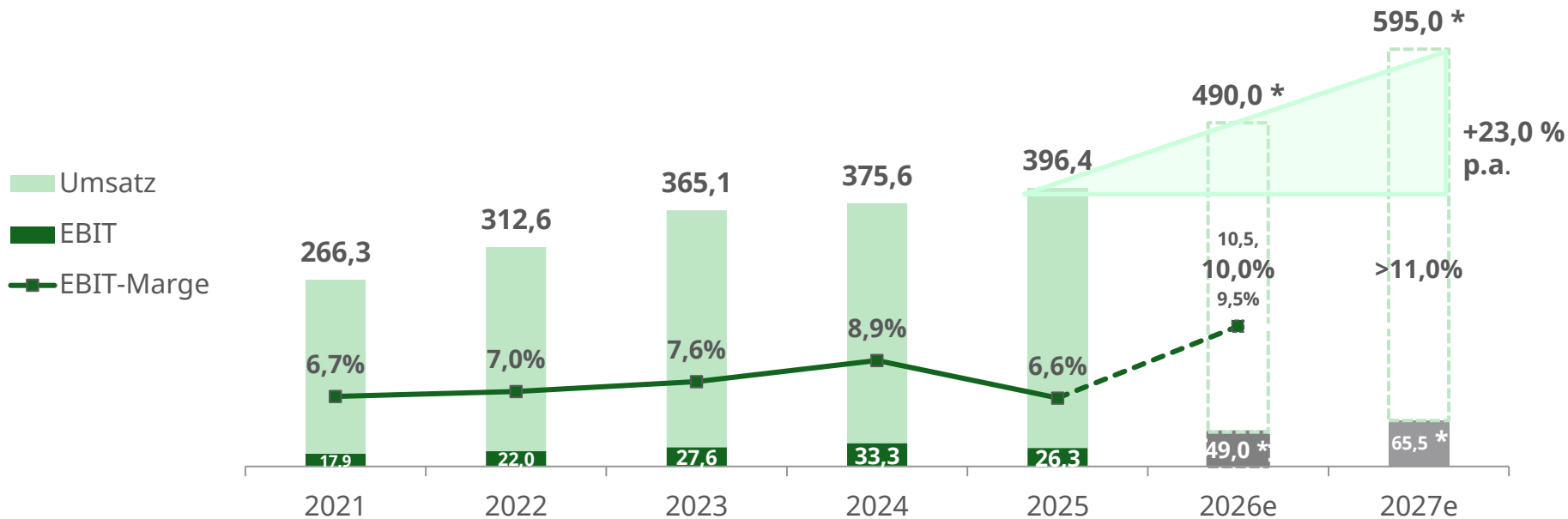
Prognose 2026 - 2027

Umsatz 2026: bis zu 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,5 – 10,5 %

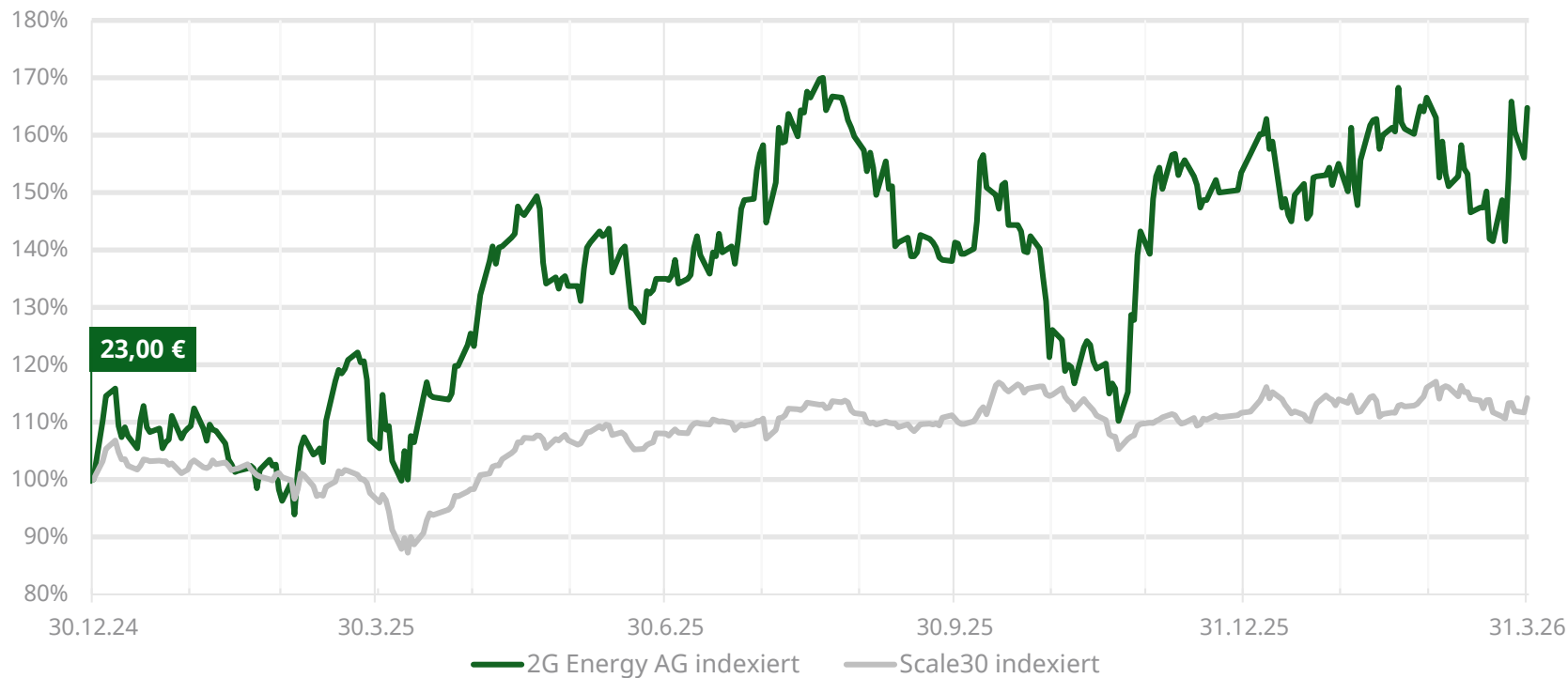


Prognose 2026 - 2027

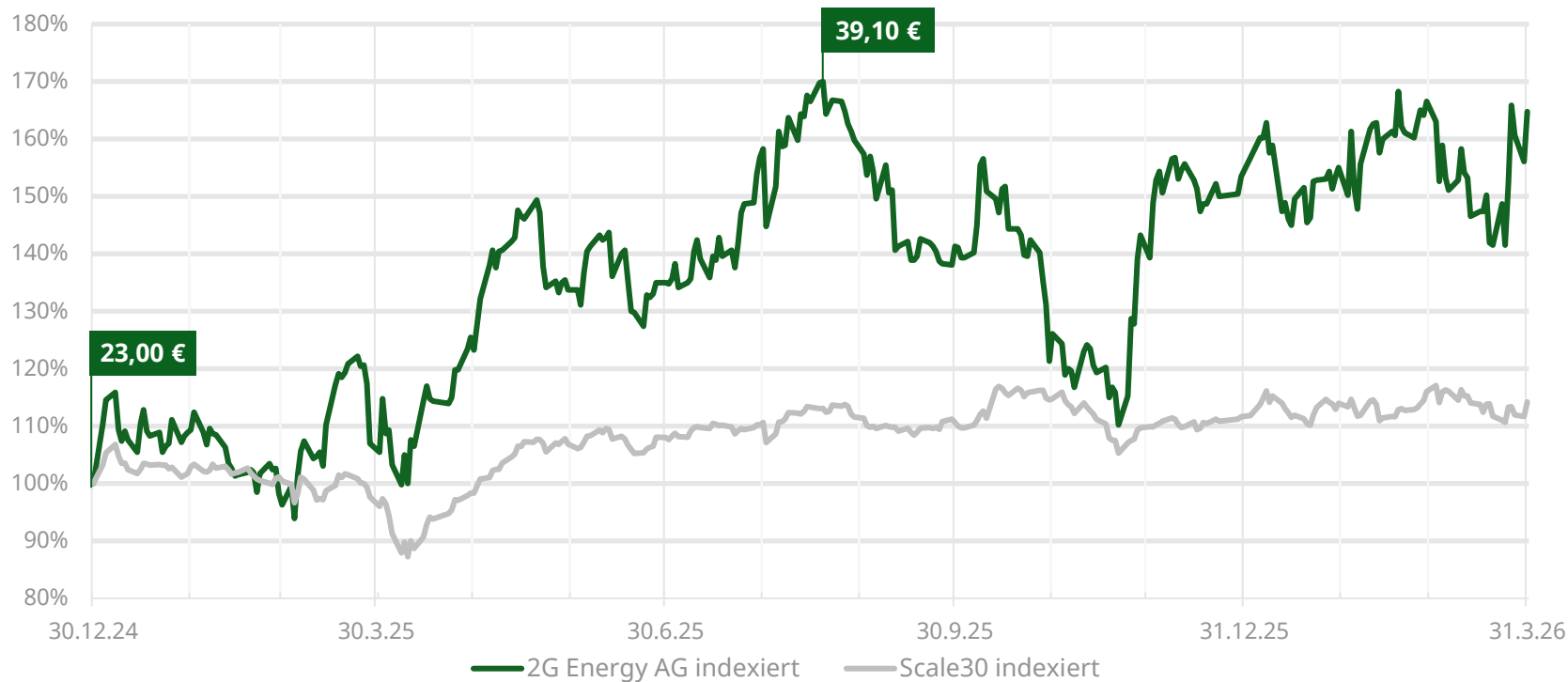
Umsatz 2026: bis zu 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,5 – 10,5 %



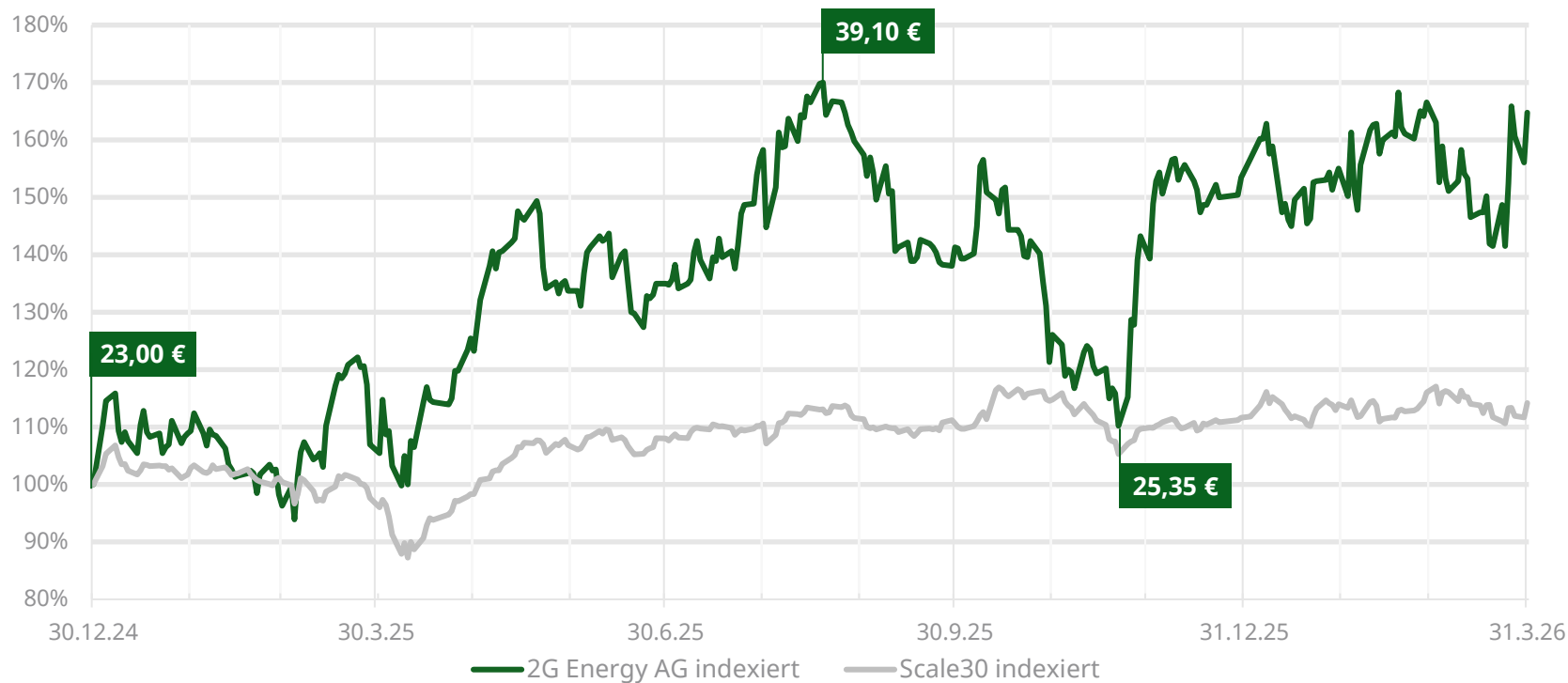
Entwicklung der 2G-Aktie



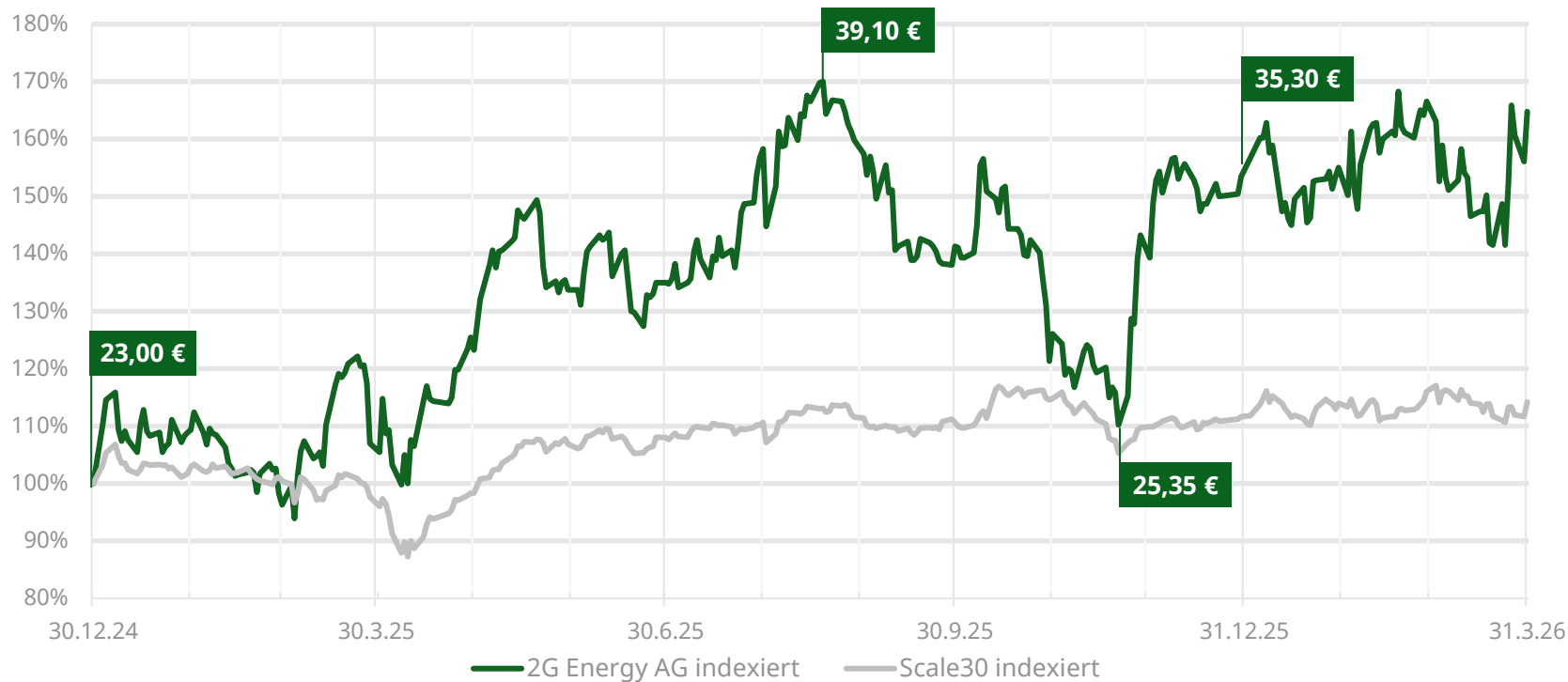
Entwicklung der 2G-Aktie



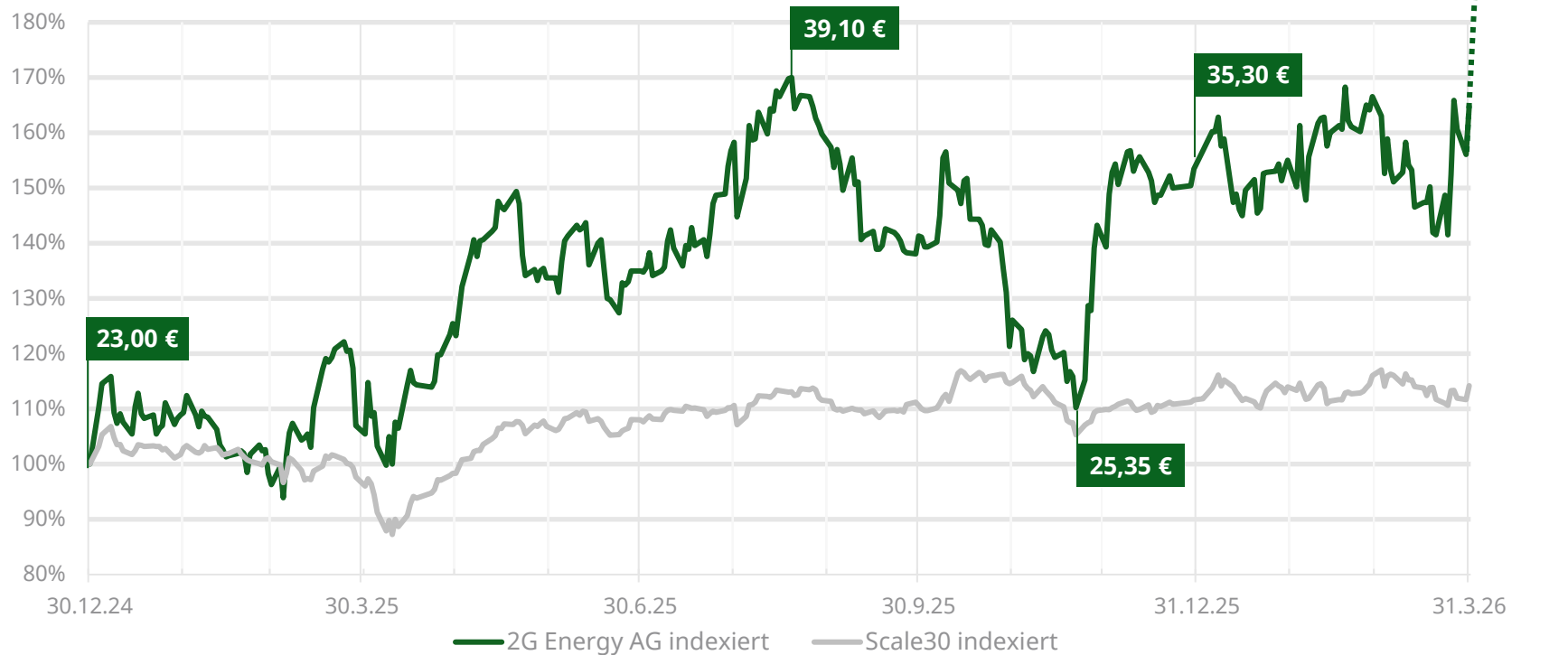
Entwicklung der 2G-Aktie



Entwicklung der 2G-Aktie



Entwicklung der 2G-Aktie





Hauptversammlung der 2G Energy AG

Rückblick



Klare Strategie

Ausblick



Sprung in eine neue Dimension

Ausblick | Sprung in eine neue Dimension



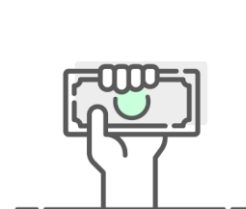
Märkte



Produktoffensive



Service



Investitionen



Märkte | Marktoffensive



Data Center

Reservierung RoW
Pipeline USA >>1GW
Alle Motorenklassen



Wärmepumpen

Proof point DE
Hohe Nachfrage EU/AUS/CAN



Demand Response

Von 60Hz auf 50Hz
Lastsprünge | Netzstabilisierung
H2-ready | Partnernetzwerk



Gasreservekraftwerke

Zusätzlicher Markt Großprojekte
2G Kunden | DE als Referenz
100% H2 möglich



Service

Data Center LTSA
Wärmepumpen | Demand Response
Fremdaggregate



Biomassepaket

2,8 GW in 3 Jahren



Mining

Start in Australien
Ausrollen Erstreferenzen
Megatrend Elektrifizierung



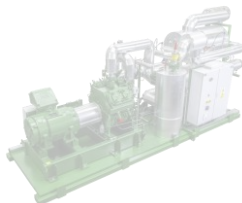
Globale Nachfrage

Energienachfrage steigt global
Dekarbonisierung
2G mit guter Basis analog USA

Märkte | Marktoffensive



Data Center



Wärmepumpen



Dem Response



Gasreservekraftwerke



Service



Biomassepaket



Mining



Globale Nachfrage

Produktoffensive | Data Center



Wärme | Kälte



Wasserstoff |
Ammoniak



Kleinere
Leistungsklassen



Mietgeschäft



Weitere Regionen



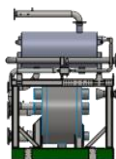
Ausbau USA

Produktoffensive | Beispiele Neuentwicklungen

- DR aura 420 / 1 MW (Demand Response)
- Stapelcontainerlösungen
- Emissionstechnologien
- 2-Stufige NH₃ Wärmepumpe
- Service Fokus Beispiele:
 - Scania DC13 – Umbauten
 - Zylinderköpfe V8
 - Digitale Lösungen



Produktoffensive | Modularisierung Wärmepumpe



S



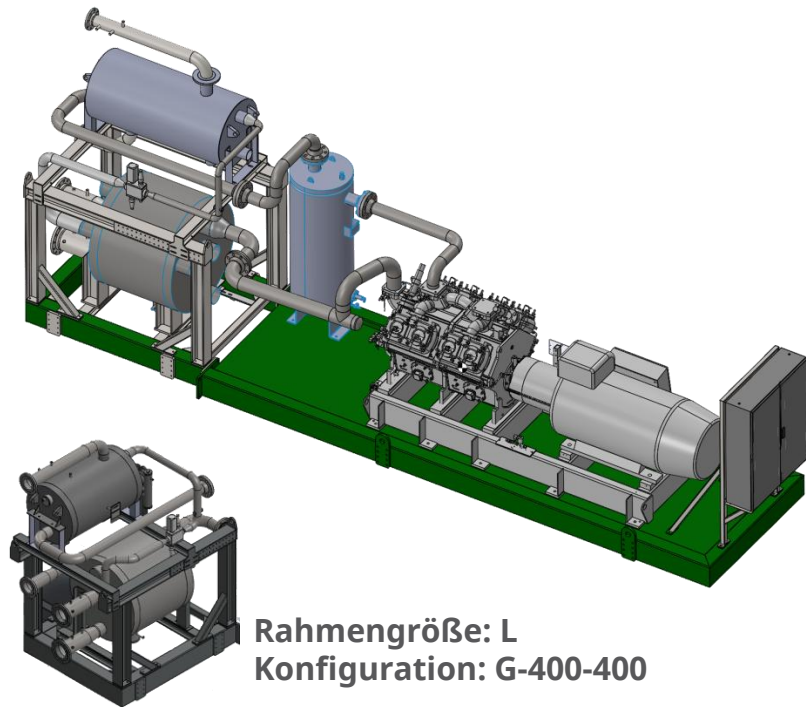
M



L



XL



Rahmengröße: L
Konfiguration: G-400-400

Rahmengröße S-XL

Vier Standardrahmen für alle Wärmetauscher-Konfigurationen

Geteiltes Rahmendesign

Transport, Hebevorgang und separate Montage möglich

Flexible Konfiguration

Das Wärmetauschermodul ist nicht an eine bestimmte Kompressorplattform gebunden

Standardisierung

Erhöht die Reproduzierbarkeit des Produkts

Service | Volles Potential umsetzen



Global

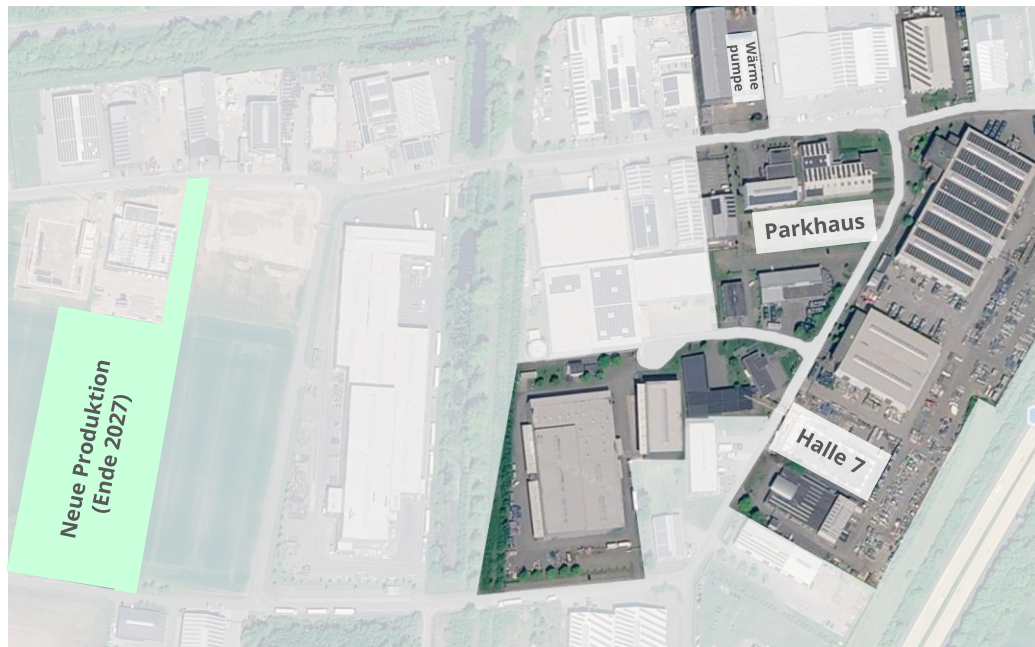
- Prozessoptimierung ERP // Roll-out
- M&A
- Gründung neuer Standorte
- Optimierung Servicelogistik/Hubs
- Industriefokus – Data Center – Mining – Gasreservekraftwerke
- Serviceausweitung Wärmepumpen & Demand Response
- Servicetechniker im Zentrum & Ausweitung Kapazität



USA

- Ausbau mehrerer Servicecenter
- Zusätzliche Logistik Hubs
- Aufbau Trainingscenter
- Ausbau Serviceteams
- Long-Term-Service-Agreements für jedes DC

Investitionen | Zusätzliche Produktionskapazitäten ab 2028



Bis zu 700 MW/a zusätzlich



Größte Einzelinvestition in der
Geschichte der 2G

Investitionen | Zukäufe & Neugründung ... more to come



Ausblick | Deutschland EEG – KWKG

EEG (Biogas-Anlagen, Flexibilisierung, Biomethanherzeugung...)

- Hohe Anzahl Aufträge aus dem aktuellen Biomassepaket
- Paket läuft 2027/2028 aus
- Politische Diskussion EEG 2027: geringere Ausschreibungsmengen
- Parlamentarisches Verfahren beginnt nach der Sommerpause

KWKG

- Aktuelles KWKG läuft Ende 2026 aus
- Wenige Investitionen in konventionelle KWK-Anlagen von Energieversorgern durch fehlende Planungssicherheit
- Politische Debatte zur Verlängerung des KWKG beginnt nach der Sommerpause

GModG

- KWK-Anlagen werden weiter zur Wärme- und Stromversorgung aufgeführt

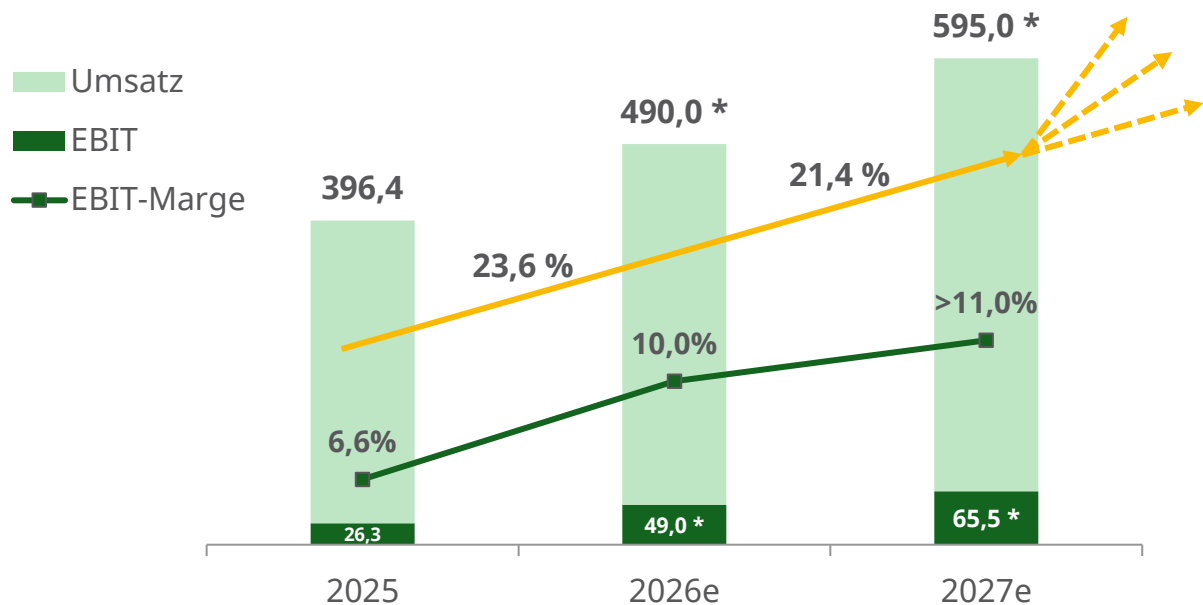


→ **Steigende Unsicherheit | Unklarheit**

→ **Projektverzögerungen**

→ **Appell an Politik**

Ausblick | Umsatzprognose der kommenden Jahre



- CAGR >20 % p.a. auf aktuellem Auftragsbestand
- Book to bill >2,5
- Potential für weitere Steigerung
- 2028 nochmals deutlich höher

→ Sprung in eine neue Dimension

*) Mathematische Annahme, Keine Eingrenzung der Prognose

Aufbauend auf einem starken Fundament



Kundenfokus, Service, Digital



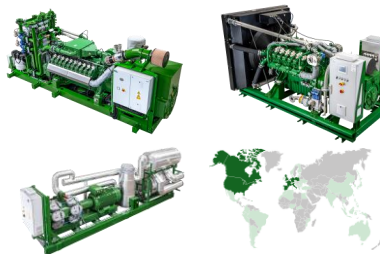
Unternehmenskultur



Belegschaft



Technisches Know-How | IP



Diversifikation



Lokal verwurzelt

Ausblick | Strategischen Ziele bis 2030



- **Globales Unternehmen**
- **Technologieführer nachhaltige Energieversorgung**
- **Top 3 in allen Geschäftsbereichen**
- **Nachhaltige Selbstbestimmung**



**Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!**