



# Hauptversammlung der 2G Energy AG

13.06.2025



## Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

# Unsere vier Leitprojekte



**Innovationen**



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

# avus 1000plus

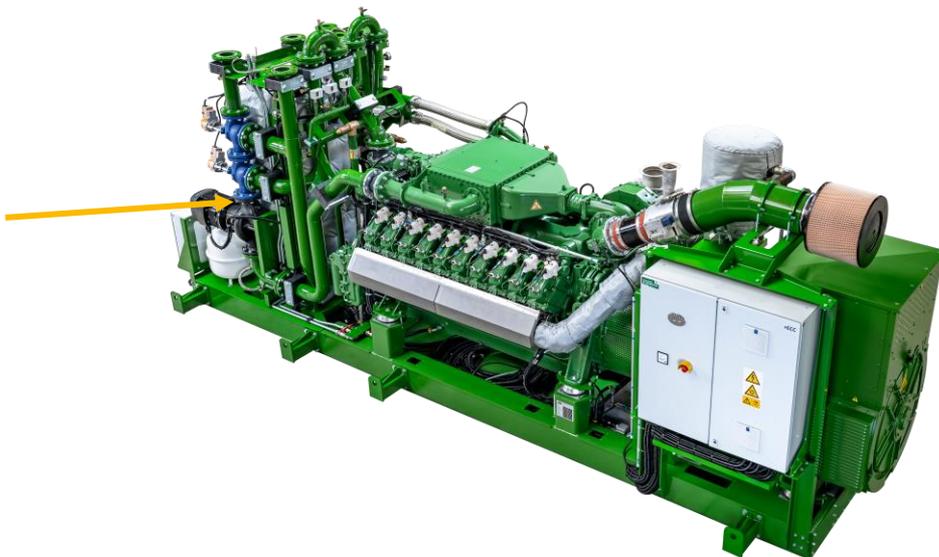
## Das weltweit kompakteste Modul in dieser Leistungsklasse

38 Stück in 2024 (17 Stück in 2023)



Innovationen

Wärmeunit komplett  
anschlussfertig

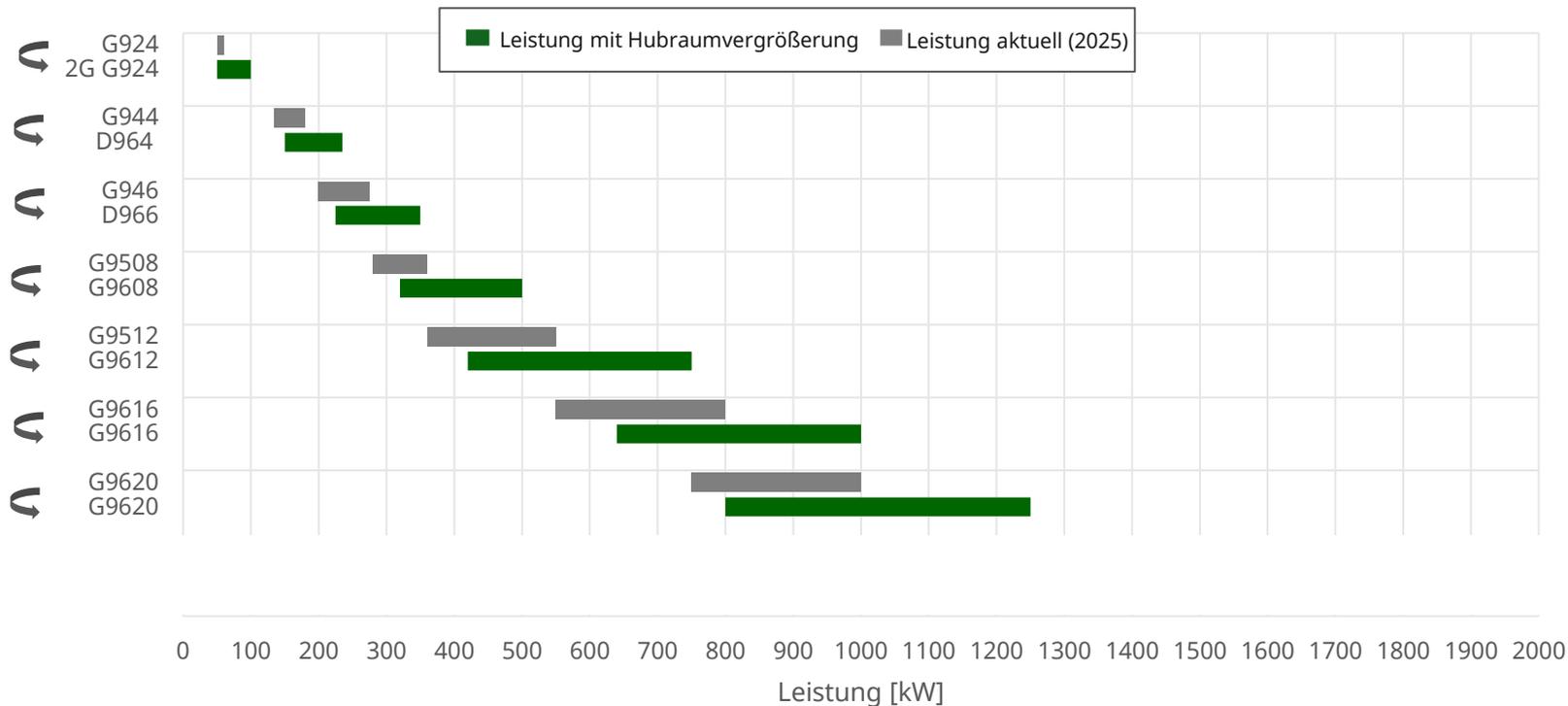


# Anlagenportfolio KWK-Anlagen

Produktgruppe	Leistungsklasse	Gasart
<b>g-box</b>	20 bis 50 kW	Erdgas   Flüssiggas
<b>aura</b>	100 bis 420 kW	Erdgas   Wasserstoff
<b>agenitor</b>	80 bis 450 kW	Erdgas   Biogas   Wasserstoff
<b>avus</b>	400 bis 4.500 kW	Erdgas   Biogas   Wasserstoff



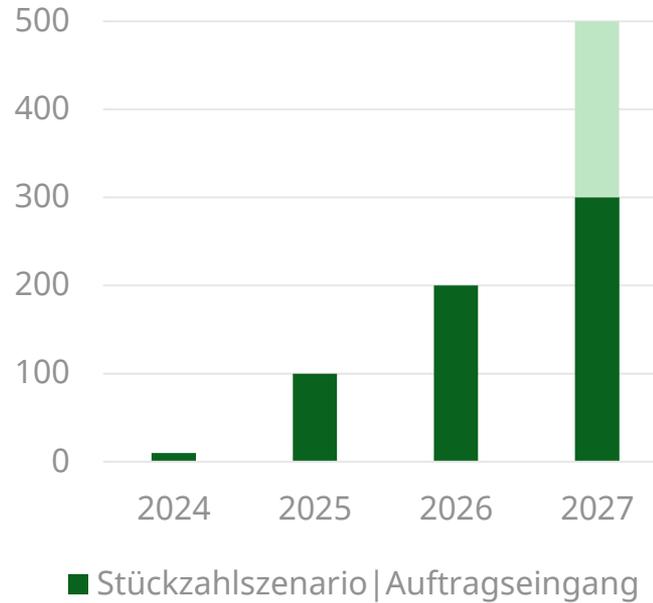
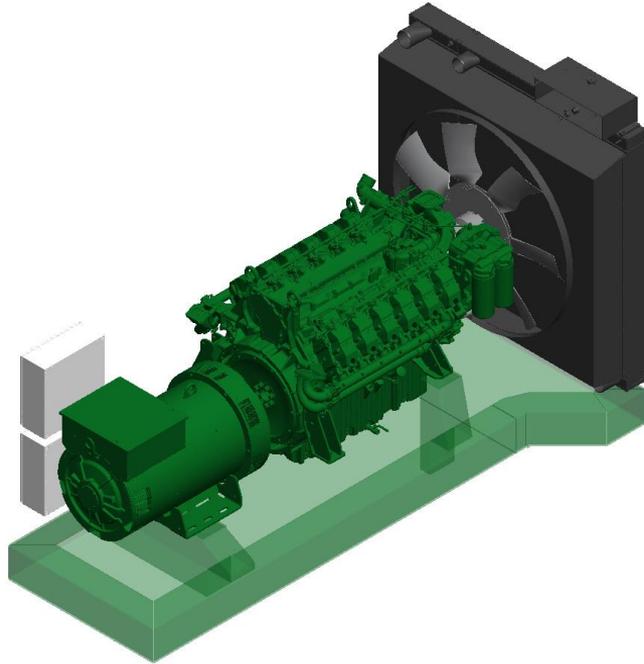
# Leistungssteigerung aller 2G Modulklassen



# Demand Response (LTP)



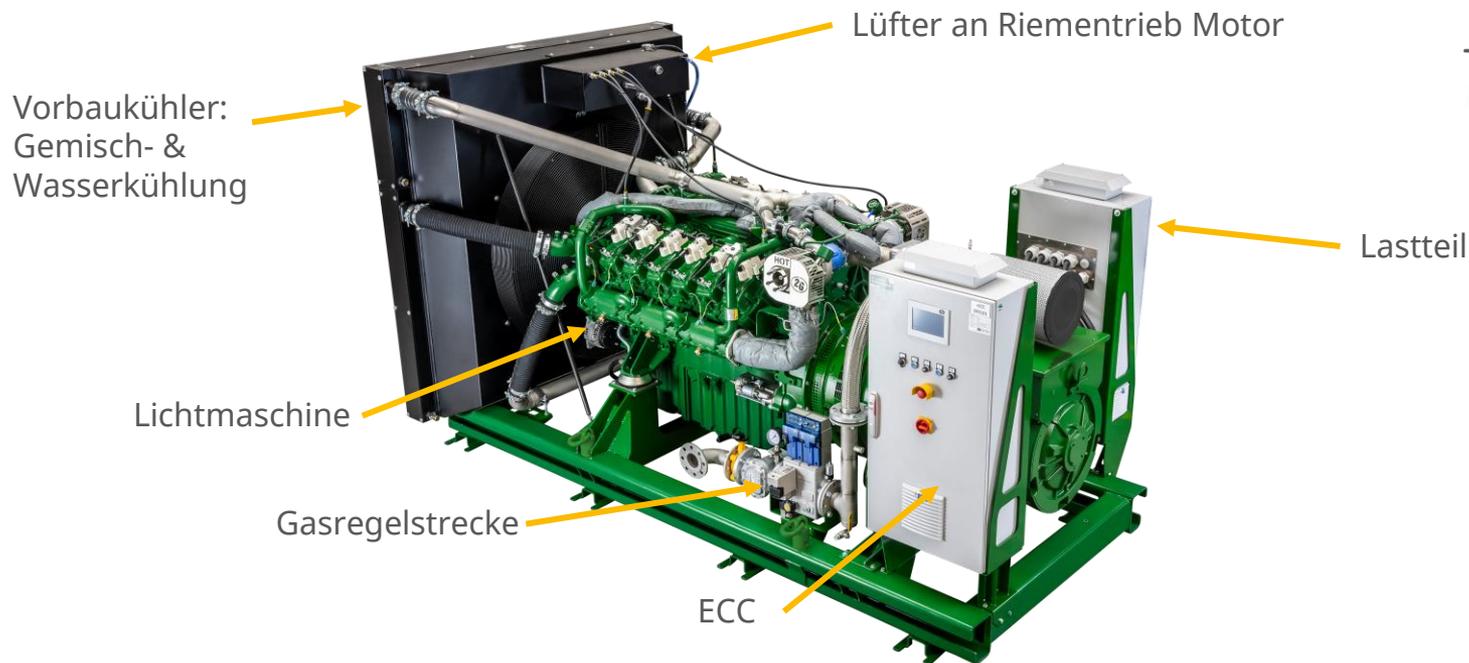
Innovationen



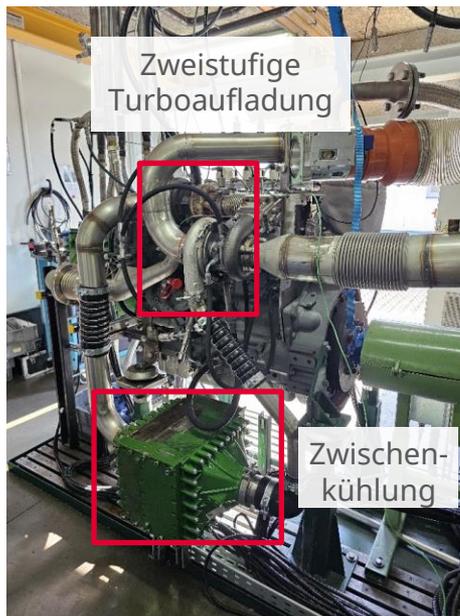
# Demand Response – Grid Guard



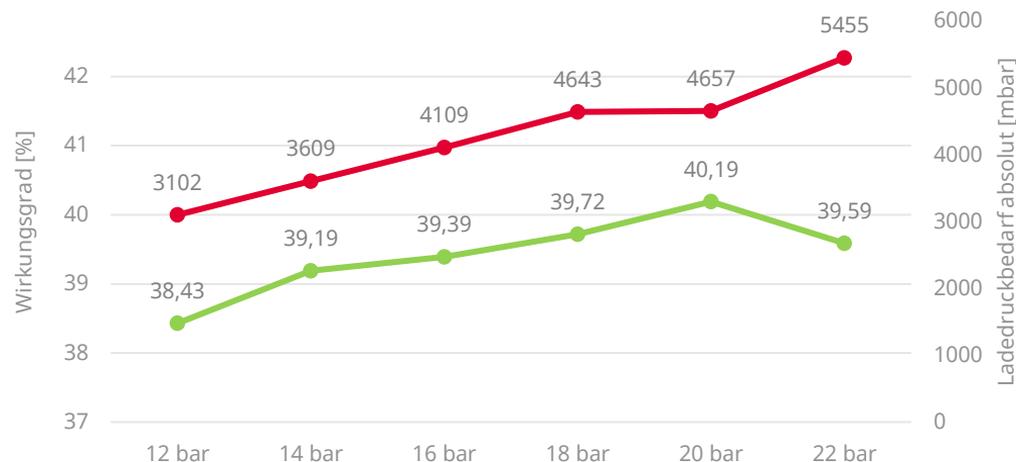
Innovationen



# Weiterentwicklung der 2G Wasserstoff- Technologie



### Wirkungsgrad und Ladedruckbedarf über spezifische Leistung



Innovationen

### Ziele:

- Identifikation leistungsspezifischer Herausforderungen im H2 Betrieb
- Entwicklung eines stabilen H2 Betriebs bei Nennlast

agenitor404 H2 - Prüfstands-aufbau  
Compound-Aufladung

# Weiterentwicklung des Business Development After Sales

## Ausbau Service-, Produkt- & Dienstleistungsmanagement



Innovationen

### SERVICENEWS

Effizienzsteigerung und Wirkungsgrad-erhöhung durch 4-Ventil-Technologie

Fit für 2029\*

### Top-Service für BHKW aller Marken

Der Betrieb eines BHKW sollte so einfach wie möglich sein. Störungen, Ausfälle und andere Unregelmäßigkeiten passen da nicht ins Bild. Als Technologieführer hat 2G den Anspruch, Sie als Betreiber spürbar zu entlasten und die Verfügbarkeit Ihrer Anlage dauerhaft zu maximieren. Unter'm Strich stehen damit für Sie unschlagbar günstige Gesamtkosten des Betriebs (Total Cost of Ownership).



... für ein BHKW, das einfach läuft.

- Transparentes Anlagenmanagement
- Ausgezeichnete Teileverfügbarkeit (6.000 m<sup>2</sup> Service-Zentrallager)
- 24/7 Erreichbarkeit
- > 500 Techniker im 2G Netzwerk weltweit
- Monitoring Ihrer Anlage

### Service-Produkte und -Dienstleistungen

Mit unseren technischen Komponenten haben Sie die Möglichkeit, Ihr BHKW jederzeit ganzeskonform zu betreiben, brugen Verschleißerscheinungen effektiv vor und erhöhen so unter'm Strich die Gesamtwirtschaftlichkeit Ihrer Anlage. 2G behält dabei auf Wunsch alle Messintervalle, Grenzwerte und Dokumentationspflichten für Sie im Blick – so haben Sie den Kopf frei für's Wichtigste.

#### Dienstleistungen

- Anlagenservice
- Anlagencheck
- Emissions-Messung (PA)
- DGU-Prüfung
- Motorreinstandsetzung
- Generatorwartung
- Anlagenumbauten und -upgrades auf 2G Technologie
- Steuerungsumbau
- Plattenwärmetauscher-Tausch
- Abgaswärmetauscher-Reinigung
- Nachkühlerreinigung

#### Produkte

- Ersatzteile
- 2G Premium Parts
- Katalysatoren/SCR-Systeme
- Austausch- und Neumotoren
- Austausch- und Neugeneratoren
- Gasverdichter
- Schmieröl
- Aktivkohle
- Glykolin



# ReFit Center

2024:

21 Komplettumbauten



Innovationen

## Mögliche Motorupgrades

	agenitor 406	agenitor 408	agenitor 412
patruus 250 B-Serie (250 kW <sub>a</sub> )	✓		
agenitor 306 B-Serie (250 kW <sub>a</sub> )	✓		
agenitor 306 C-Serie (250 kW <sub>a</sub> )	✓		
agenitor 312 B-Serie (450 kW <sub>a</sub> )			✓
agenitor 312 C-Serie (450 kW <sub>a</sub> )			✓
MAN E2876 LE302 – 6 Zylinder (190/200 kW <sub>a</sub> )	✓		
MAN E2848 LE322 – 8-Zylinder (250 kW <sub>a</sub> )	✓		
MAN E2842 LE322 – 12-Zylinder (370/400 kW <sub>a</sub> )		✓	
Liebherr G946 – 6-Zylinder (235 kW <sub>a</sub> )	✓		
Liebherr G9512 – 12-Zylinder (500 kW <sub>a</sub> )			✓

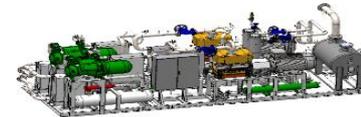
\* Bei einer Anlage mit Schallkapsel muss gesondert geprüft werden, ob ein Motorumbau möglich ist



# Anlagenportfolio Wärmepumpen



Produktgruppe	Wärmeleistung	Max. Temperatur	COP eff. COP nach EN14511	Kältemittel - Sicherheitsgruppe	GWP
<b>afilia air C-sl - R454B</b>	122 bis 464 kW	60°C	bis zu 4,46	R454B -A2L	466
<b>afilia air C-r - R290</b>	103 bis 333 kW	55°C	bis zu 4,34	R290 – A3	3
<b>afilia air M-sl - R290</b>	89 bis 890 kW	70°C	bis zu 4,01	R290 – A3	3
<b>afilia water C-B-r series R513A-VSD</b>	120 bis 280 kW	80°C	W10°-W80° 2,75	R513A – A1	631
<b>afilia water C-E-sl series R454B</b>	130 bis 490 kW	55°C	W10°-W55° 3,47	R454B -A2L	466
<b>afilia water C-E-sc series R1234ze</b>	150 bis 1000 kW	80°C	W30°-W80° 2,81	R1234ze-A2L	7
<b>afilia water C-S-r series R717-VSD</b>	600 bis 2600 kW	90°C	W35°-W90° 4,01	R717- B2L	0
<b>afilia water C-G-r series R717-VSD</b>	1400 bis 2700 kW	95°C	W38°-W95° 4,10	R717- B2L	0

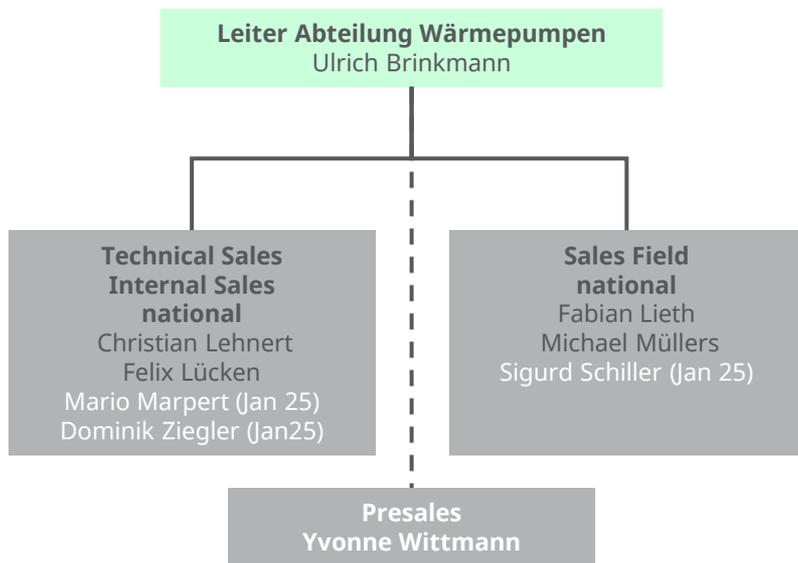




# Wärmepumpen Team 2G 2025



Innovationen



## Geschäftsbereichsleiter



Ulrich Brinkmann  
M +49 171 8137134 | u.brinkmann@2-g.de

## Großwärmepumpen



Michael Müllers  
M +49 15153791867 | m.muellers@2-g.de

## Großwärmepumpen



Fabian Lieth  
M +49 171 1034772 | f.lieth@2-g.de

## Großwärmepumpen



Sigurd Schiller  
M +49 160 95034423 | s.schiller@2-g.de



## Innendienst

Christian Lehnert  
M +49 151 18188734 | c.lehnert@2-g.de



## Innendienst

Felix Lücken  
M +49 151 59951199 | f.luecken@2-g.de



## Innendienst

Mario Marpert  
M +49 175 6470955 | m.marpert@2-g.de



## Innendienst

Dominik Ziegler  
M +49 151 26994705 | d.ziegler@2-g.de

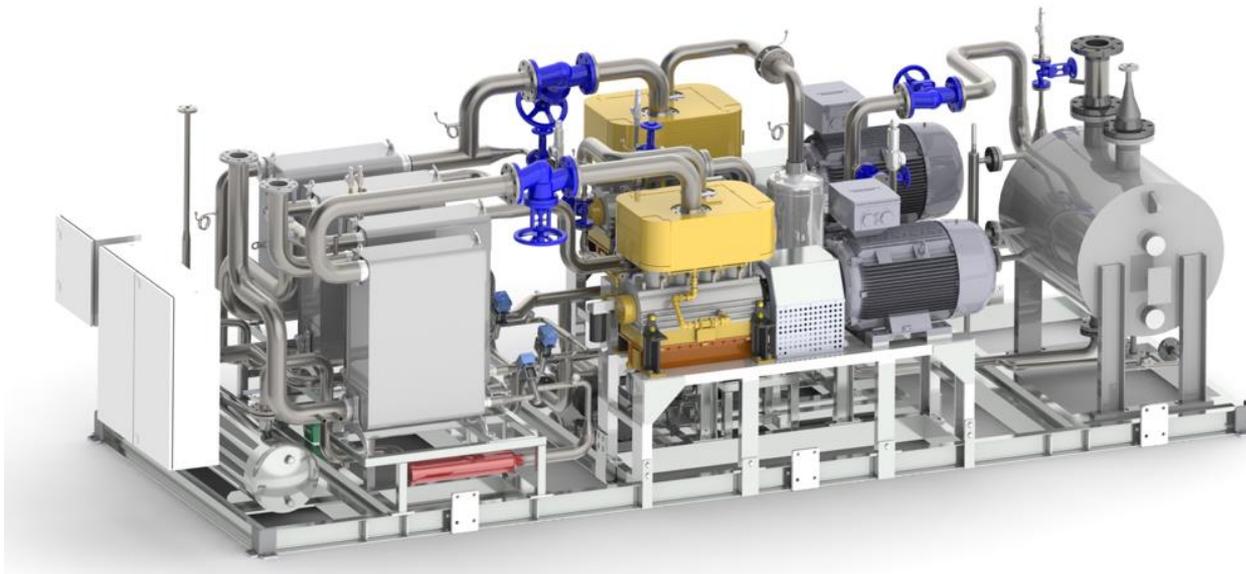
Januar 2025

# Produzierte Wärmepumpen 2024 ETO 4 Stück Hochtemperatur WP >130°C

Hier Beispiel-Projekt: JOA 2stufig



Innovationen

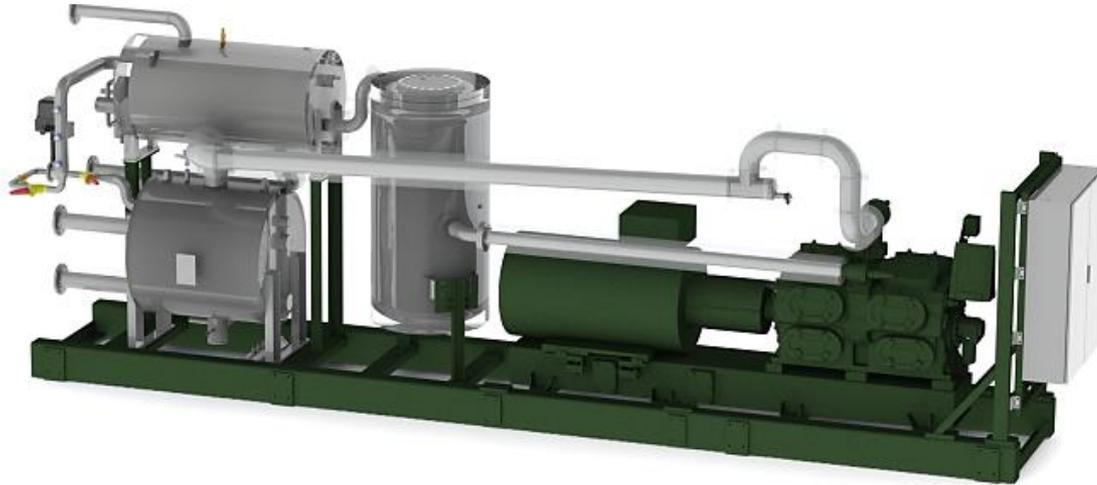


## Ausblick 2025 | afilea C-90-S-r-16

Die erste 2G Wärmepumpe mit natürlichem NH<sub>3</sub> (Ammoniak) mit circa 1.200 kW und 90°C Vorlauf wird im Februar auf dem neuen Wärmepumpenprüfstand getestet. Erster Kundenauftrag NH<sub>3</sub>-Wärmepumpe ist eingegangen.



Innovationen



# Service afilia

Erfolgreicher Aufbau einer Servicestruktur und Gewinnung von Mitarbeitern für diesen Bereich.



Wartungspläne



Wartungsprotokolle



Schulungen |  
Qualifizierung



Wartungsverträge



Werkzeuge



Wartungskostenrechner



Ansprechpartner

## Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

# Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept



**2G Energietechnik GmbH**

Sales | PM | Service

**2G Energy Inc**

Sales | PM | Service

**2G Energie SAS**

Sales | PM | Service

**2G Italia Srl**

Sales | PM | Service

**2G Polska Sp zoo**

Sales | PM | Service

**2G NRGTEQ**

Purchase | Logistic |  
Constrction | Production

**2G Energy Ltd**

Sales | PM | Service

**2G Solutions SL**

Sales | PM | Service

**2G Energy Corp**

Sales | PM | Service

**2G Energy  
International GmbH**

Sales | PM | Service

*2G Rental | 2G Regional  
Mitte | ServioTec | HJS-  
Motoren*



Lead to Lean



# Neue Geschäftsführer

## 2G Energy AG

Strategie | F & E | Finanzen | IT | Services



Lead to Lean

### 2G Heek GmbH

Beschaffung |  
Logistik

Produktion |  
Montage



Lema  
Aydin



Daniel  
Laukamp

### 2G Energietechnik GmbH

Vertrieb | Service | Projekt-  
Marketing Aftersales managm.



Christoph  
Rotthaus

### 2G International GmbH

Vertrieb | Service | Projekt-  
Marketing Aftersales managm.



Andre  
Banken

2G ...

2G France

2G UK

2G USA

Vertrieb | Service | Projekt-  
Marketing Aftersales managm.

*Controlling, Accounts receivable,  
Accounting., Vehicle fleet, ...*

## Alter Vorstand



# Neuer Vorstand



## Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

## Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

# MY2G

## Betreiberfunktion

Betriebsmanagement

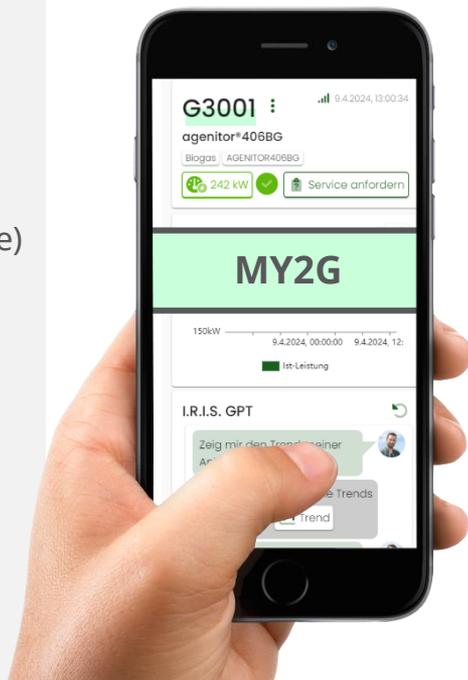
AI-Datenanalysen  
(IRIS & Predictive Maintenance)

Benefit-Report

Fernbedienbarkeit

Ersatzteilekatalog

Service direkt online  
bestellen



## Customer Journey

Zugriff auf technische Daten  
und Angebote

Kommunikation mit  
Projektmanagement

Kommunikation mit  
Serviceverantwortlichen

Erreichbarkeit  
24/7 - weltweit

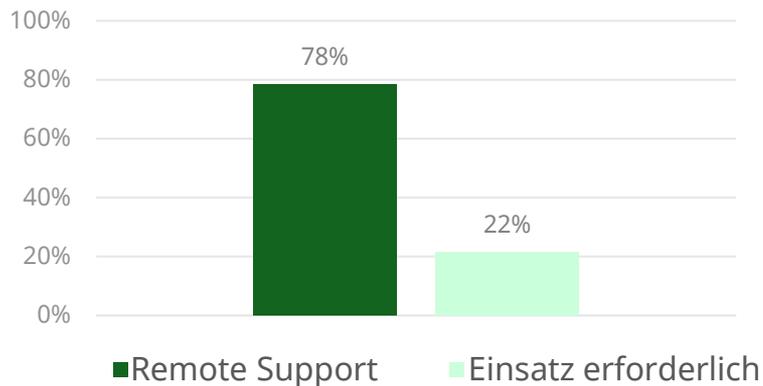


Digitalisierung

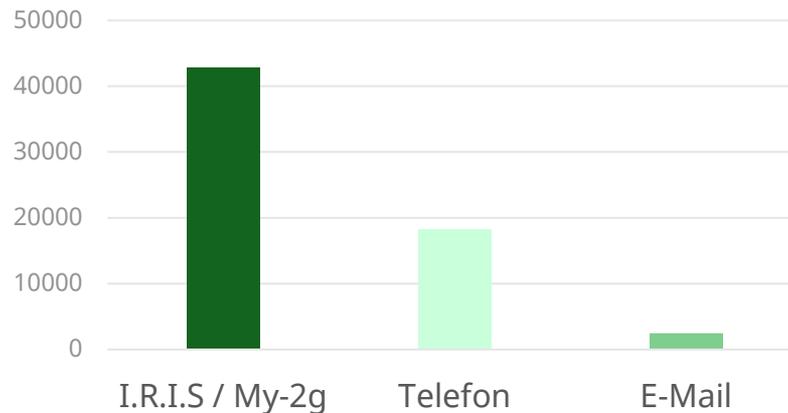
# Effizienzsteigerung Online- Störbeseitigung



### Verhältnis Remote und Einsatz erforderlich



### Übersicht Cases nach Ursprung

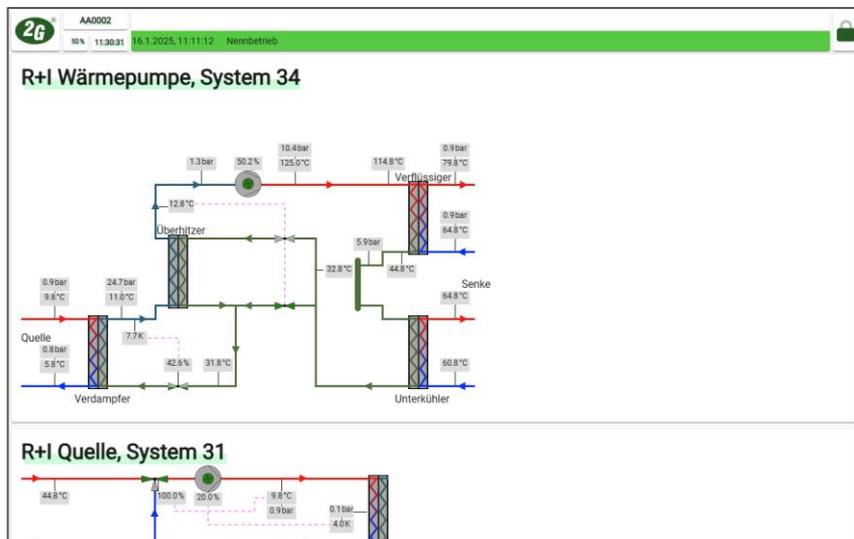




# Produktsoftware | Steuerung Wärmepumpe



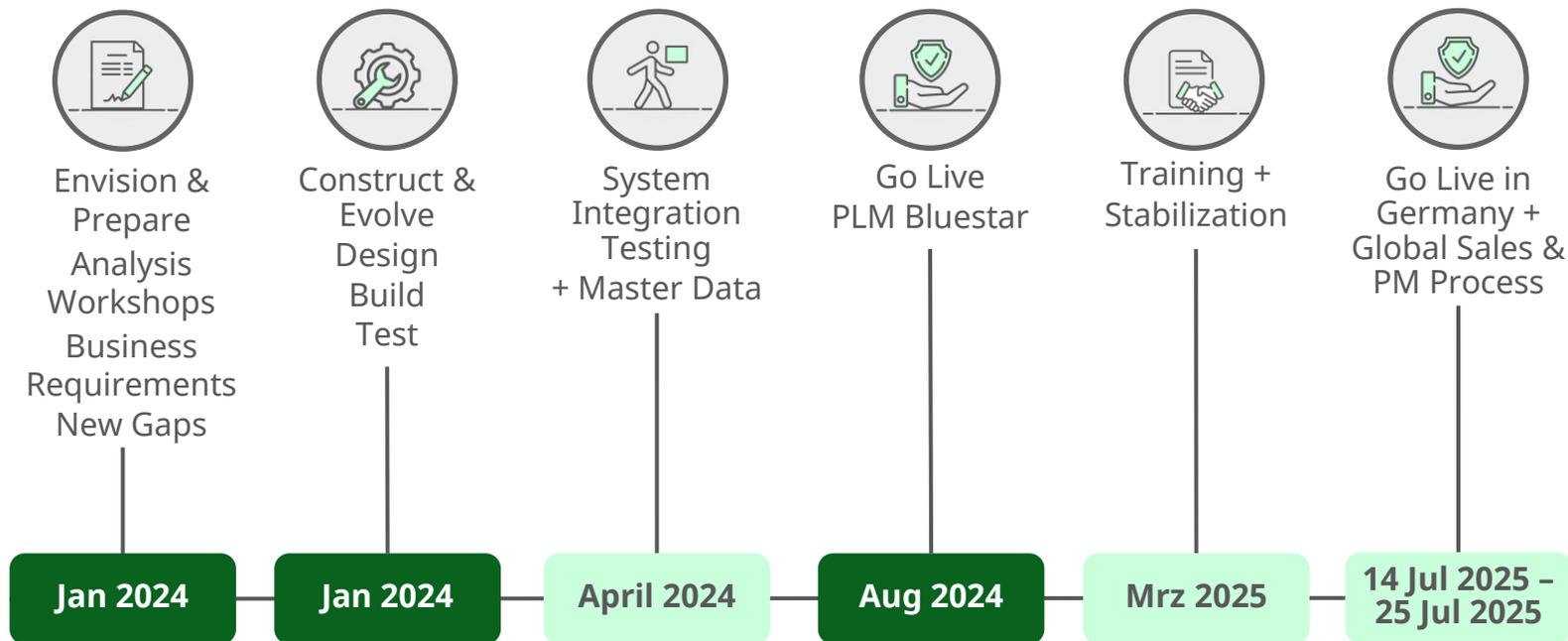
Digitalisierung



R+I	Meldungen
Daten	Start
Externe Anforderung	Wärme Regelung
Externer Wärmeerzeuger	Wartung
Digitale Eingänge	Digitale Ausgänge
Analoge Ausgänge	Einstellungen
Service Menü	



# Finale Timeline



## Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

## Unsere vier Leitprojekte



Innovationen



Lead to Lean



Digitalisierung



Partnerkonzept

# Marketing-Rückblick 2024



Partnerkonzept

1. März 2024 Energie & Management

KRAFT-WÄRME-KOPPLUNG



## In wenigen Tagen von Erdgas zu Wasserstoff



Im bayerischen Amberg wurde ein Bestands-Blockheizkraftwerk erstmals erfolgreich von Erdgas auf **100 Prozent Wasserstoff** umgestellt. Das BHKW dient dort Forschungszwecken.

VON HEIDI ROIDER



## Firmenführungen bei 2G: Heeker Globalplayer wird förmlich überrannt

Heek. Es war eine Idee, die einschlug wie eine Bombe: Unternehmensführungen bei 2G Energy. Der Heeker Globalplayer plant darum schon weiter.

von Till Gortler

Die 2G Energy AG aus Heek ist ein echter Globalplayer, weltweit für seine vertriebenen Produkte wie Blockheizkraftwerke bekannt.



## Kommunale Wärmeplanung einfach gemacht



## Produktion für den internationalen Markt

**2024:**  
212 Anlagen  
27 Länder  
ca. 118 MW

Länder	Anzahl
Frankreich	10 *(37)
Australien	4 *(5)
Belgien	7 *(17)
Canada	1 *(4)
Schweiz	10 *(11)
Tschechien	7 *(8)
Spanien	5 *(6)
Großbritannien	28 *(27)
Korea	8 *(11)
Dominikanische Republik	1 *(0)
Kasachstan	2 *(0)

**2023:**  
233 Anlagen  
27 Ländern  
ca. 106 MW

Länder	Anzahl
Italien	15 *(19)
Japan	6 *(14)
Österreich	0 *(3)
Niederlande	4 *(10)
Polen	8 *(23)
Taiwan	5 *(2)
Slowenien	0 *(1)
USA	19 *(5)
Irland	3 *(3)
China	2 *(0)
Marokko	1 *(0)
Ukraine	49 *(0)

Länder	Anzahl
Portugal	0 *(5)
Israel	6 *(4)
Jamaika	0 *(2)
Griechenland	1 *(1)
Ungarn	0 *(3)
Indonesien	0 *(2)
Lettland	0 *(1)
Dänemark	1 *(2)
Kolumbien	5 *(7)
Indien	3 *(0)
Mexico	1 *(0)

## Auftragseingang 2024

Auftragseingang bis 31.12.2024	in EUR	2023
Frankreich	1.033.652,17	6.414.416,6
Japan	2.929.505,15	8.330.562,29
Italien	3.937.437,30	4.519.767,00
restl. Asien und Australien	6.084.996,50	13.609.281,73
Großbritannien	7.723.716,32	11.377.411,92
restliche Welt	9.900.741,60	15.917.374,74
Nordamerika	48.638.400,02	7.496.520,21
Deutschland	72.045.267,45	86.012.401,18
restliches Europa	85.282.501,25	12.819.945,68
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>237.576.217,75</b>	<b>166.497.681,39</b>





## Kennzahlenübersicht

in MEUR	2024	2023	Δ
Umsatzerlöse	375,6	365,1	+ 3 %
EBIT	33,3	27,6	+ 21 %
Liquidität	49,5	12,3	+ 303 %



## Kennzahlenübersicht

in MEUR	2024	2023	Δ
<b>Umsatzerlöse</b>	375,6	365,1	+ 3 %
<b>EBIT</b>	33,3	27,6	+ 21 %
<b>Liquidität</b>	49,5	12,3	+ 303 %



## Kennzahlenübersicht

in MEUR	2024	2023	Δ
Umsatzerlöse	375,6	365,1	+ 3 %
EBIT	33,3	27,6	+ 21 %
Liquidität	49,5	12,3	+ 303 %



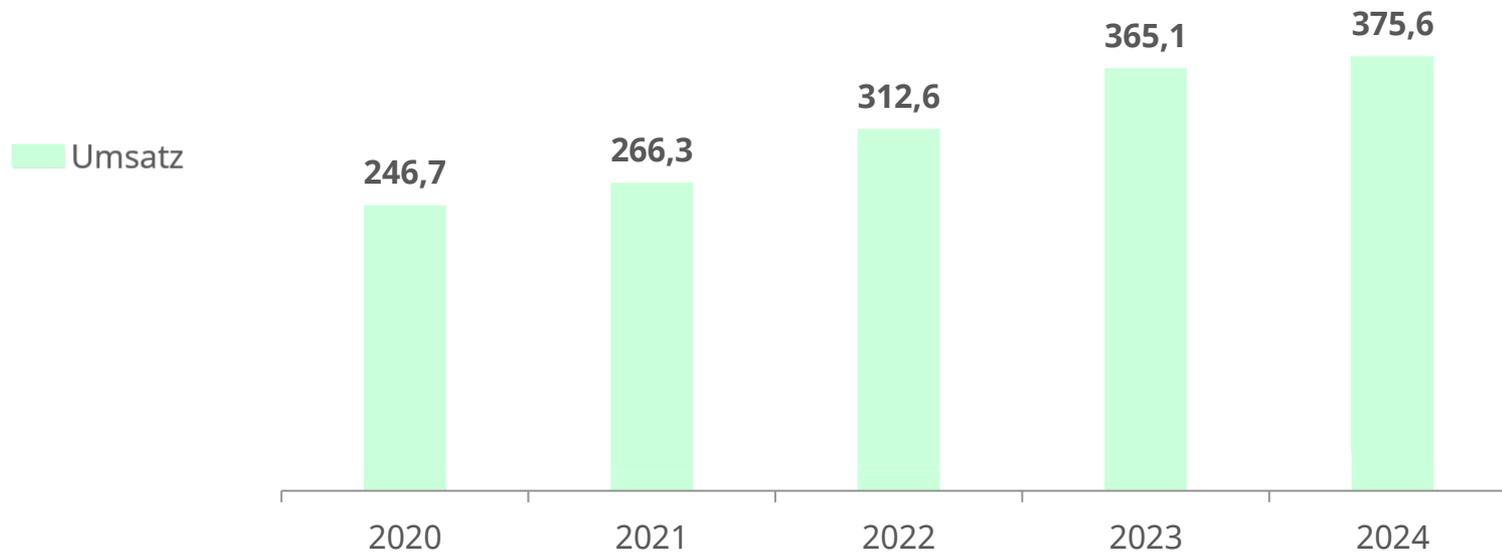
## Kennzahlenübersicht

in MEUR	2024	2023	Δ
Umsatzerlöse	375,6	365,1	+ 3 %
EBIT	33,3	27,6	+ 21 %
Liquidität	49,5	12,3	+ 303 %



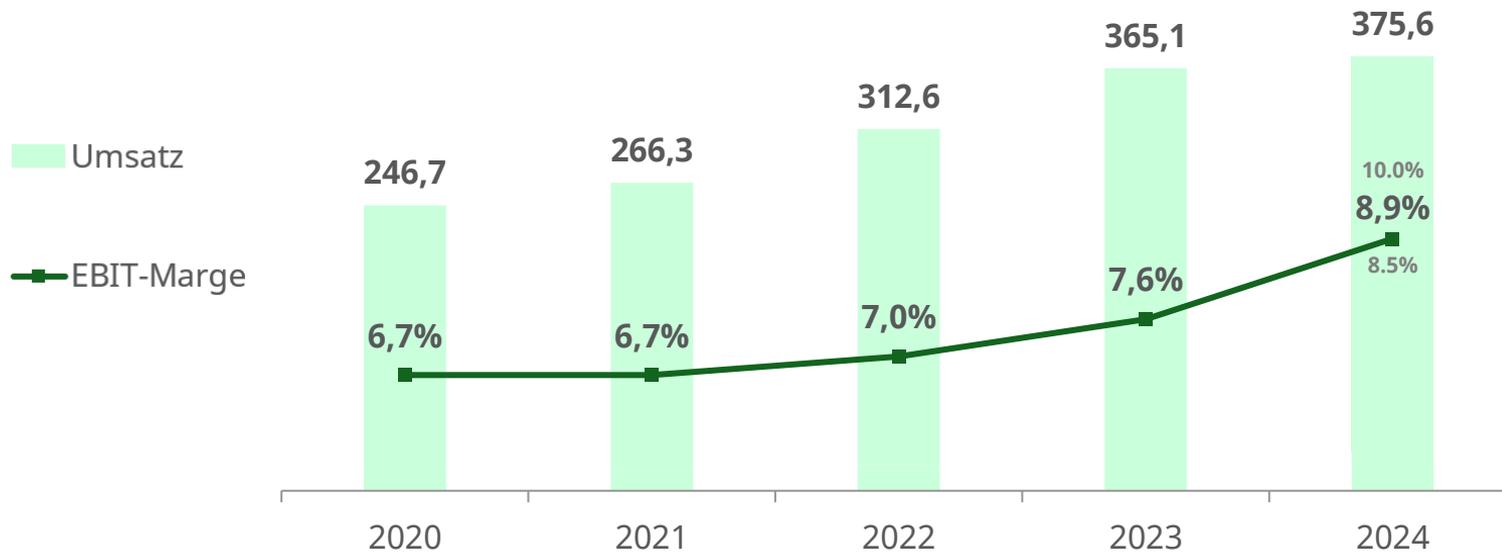
## Entwicklung seit 2020

### Umsatz, EBIT und EBIT-Marge wachsen stetig



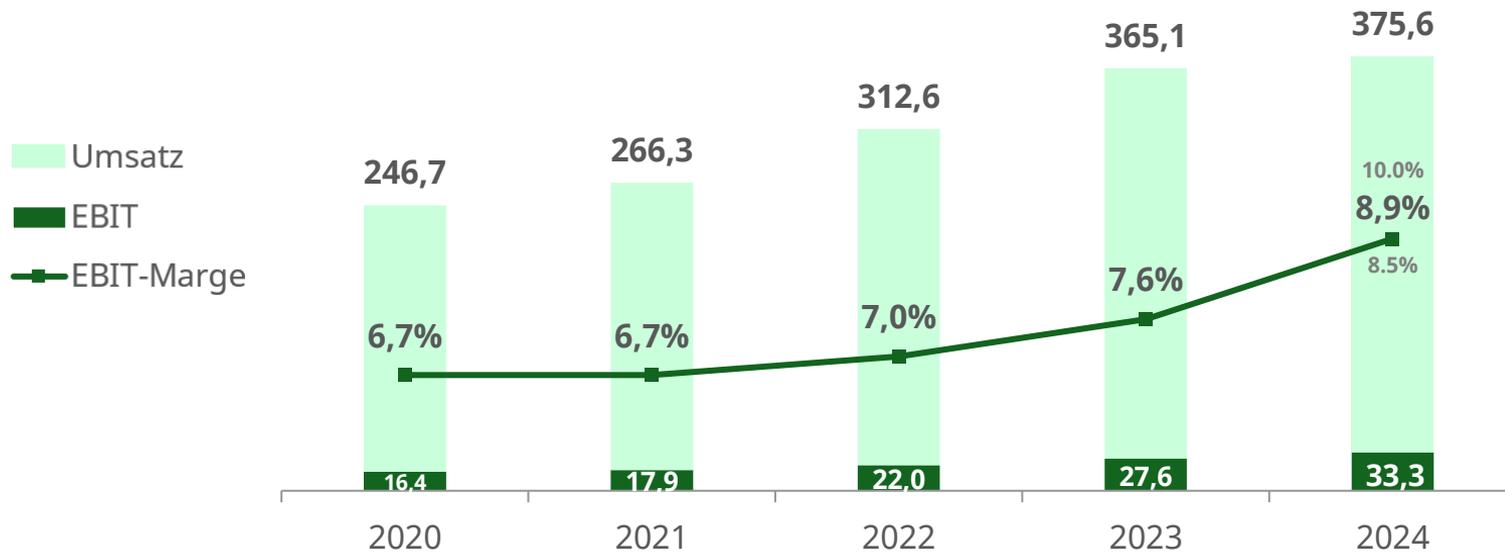
## Entwicklung seit 2020

### Umsatz, EBIT und EBIT-Marge wachsen stetig



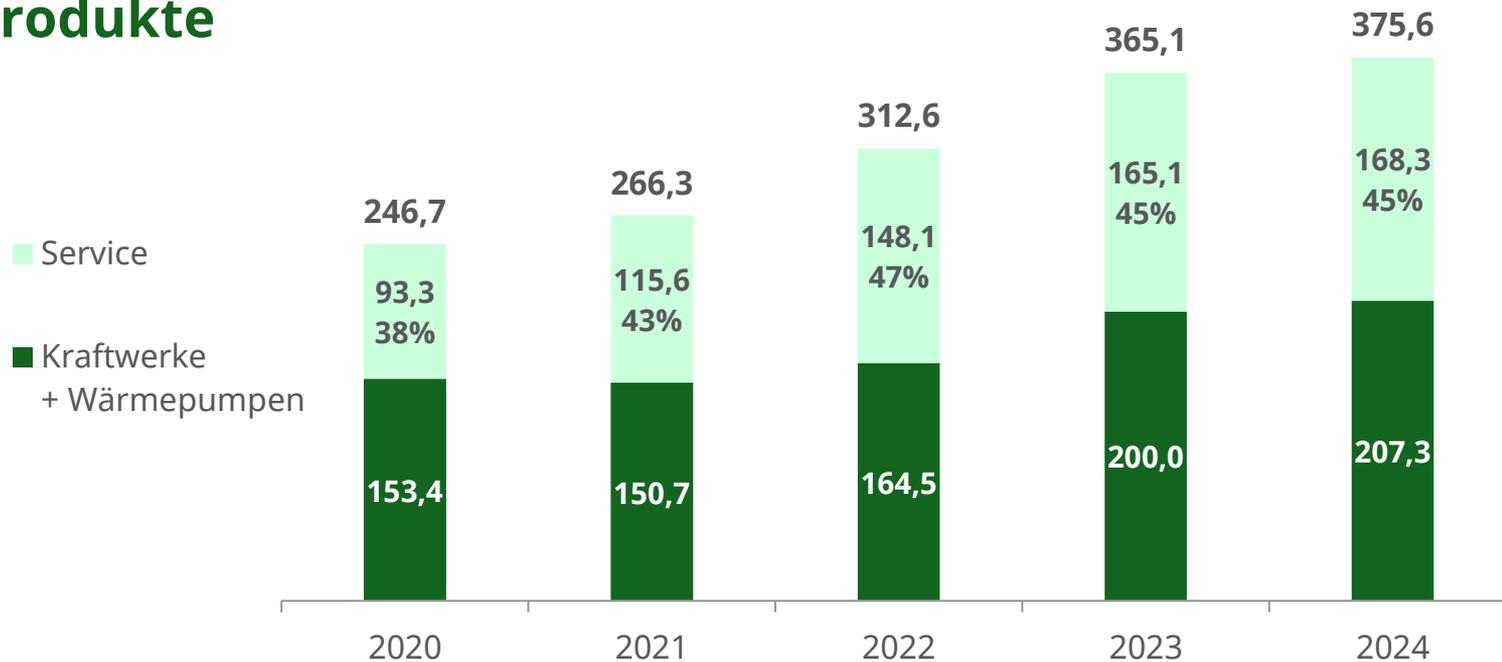
## Entwicklung seit 2020

### Umsatz, EBIT und EBIT-Marge wachsen stetig



# Umsatzentwicklung

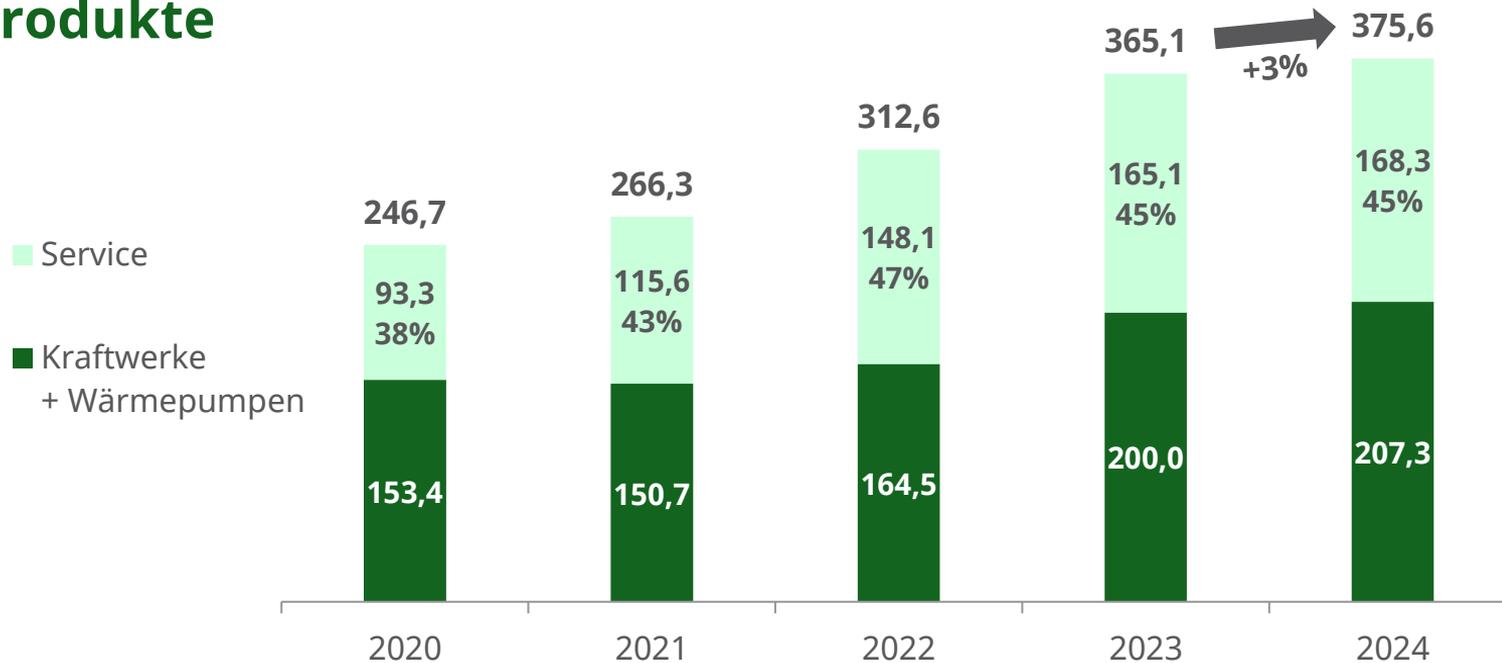
## Produkte





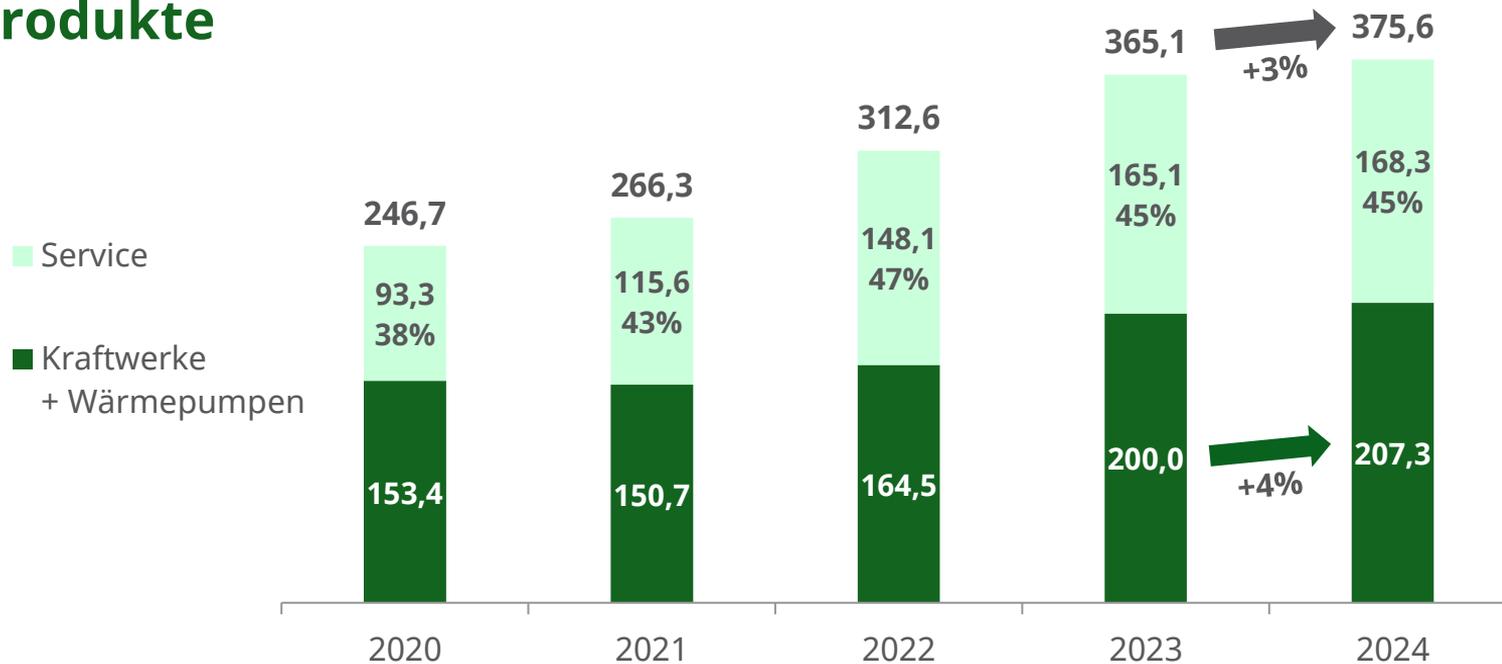
# Umsatzentwicklung

## Produkte



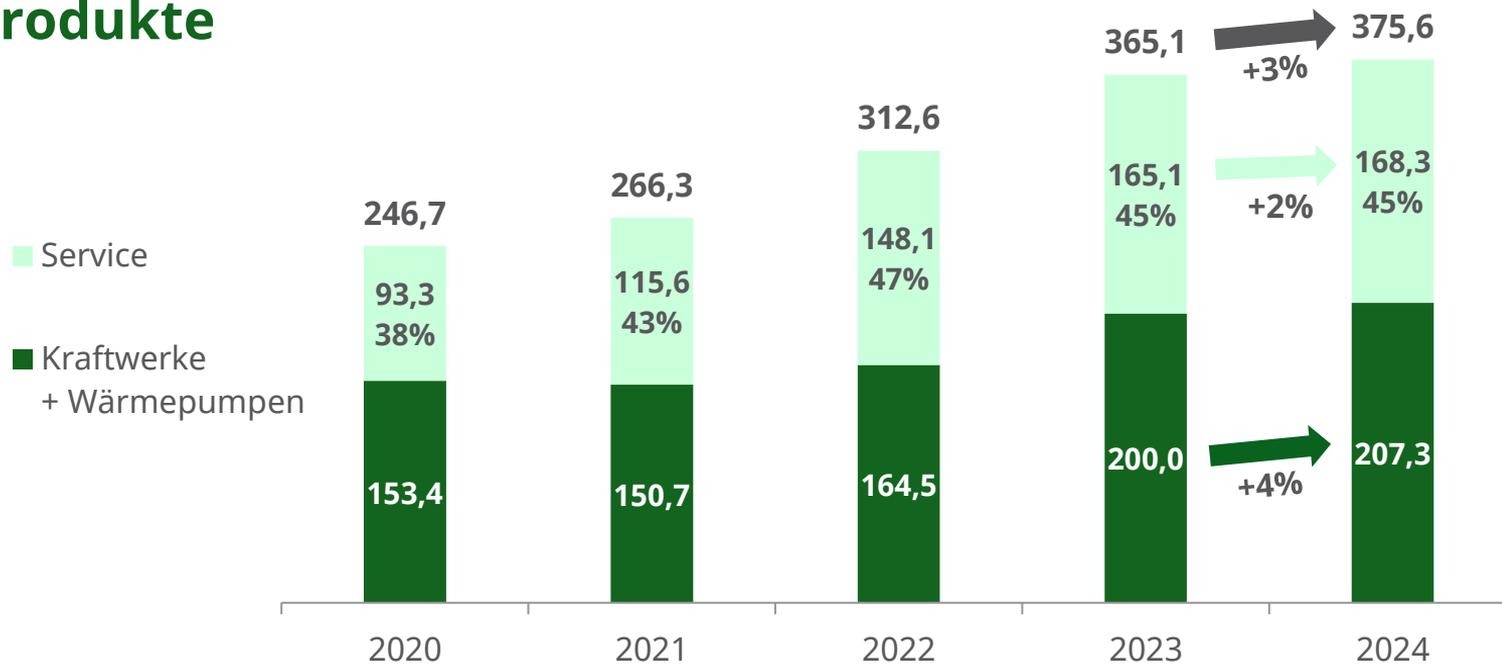
# Umsatzentwicklung

## Produkte



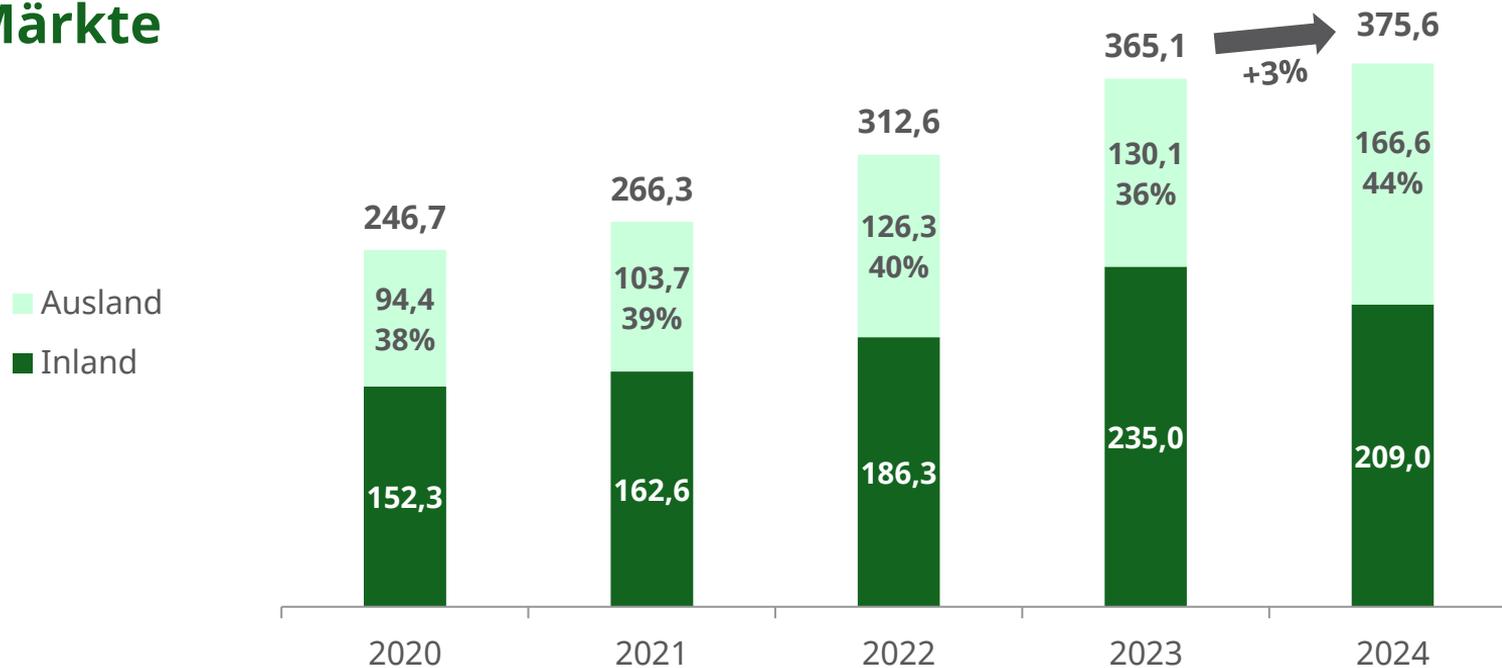
# Umsatzentwicklung

## Produkte



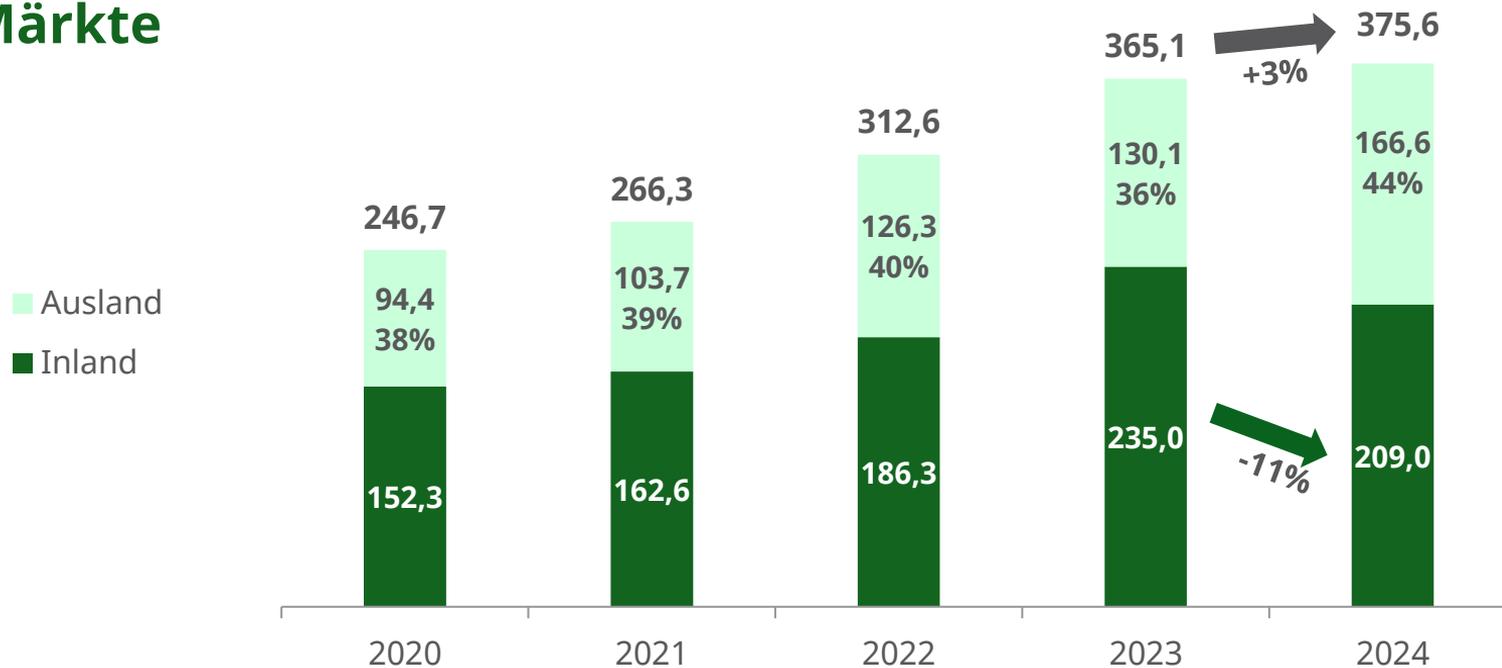
# Umsatzentwicklung

## Märkte



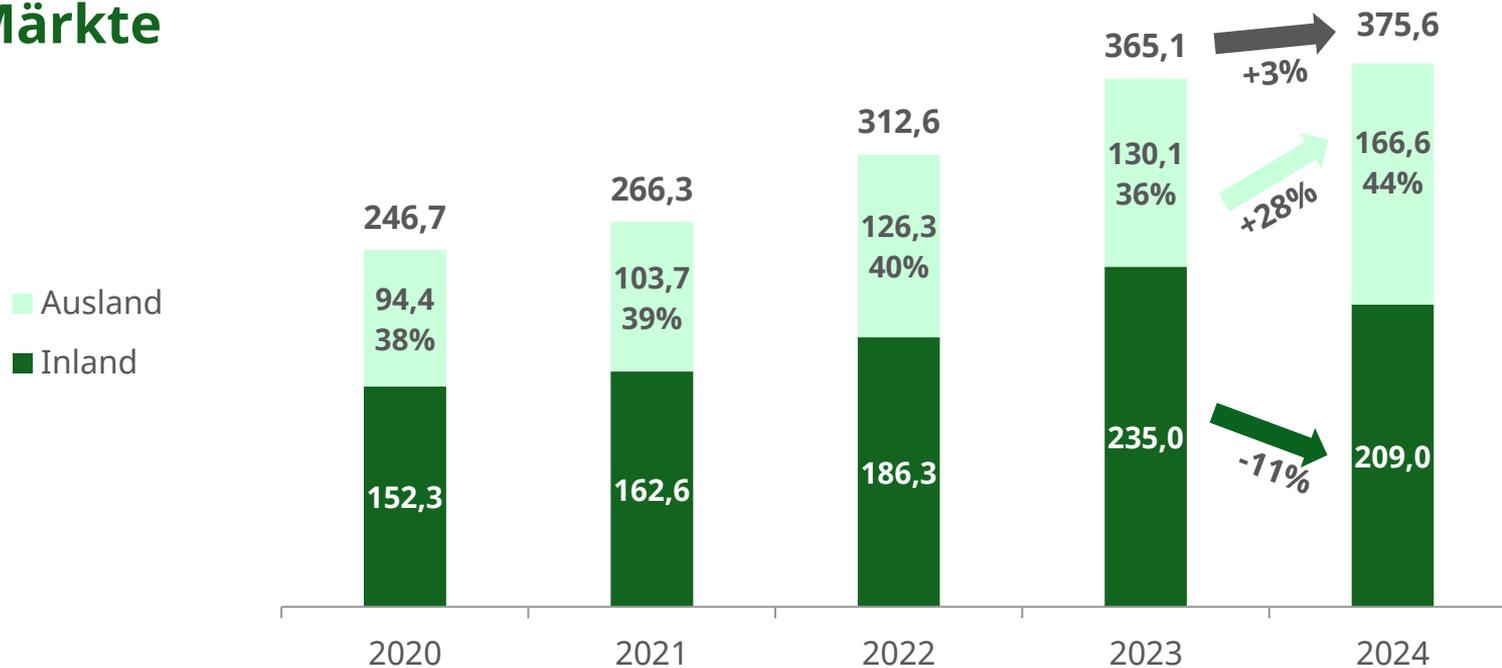
# Umsatzentwicklung

## Märkte



# Umsatzentwicklung

## Märkte





# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	



# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	

## Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	

## Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,6%	64,2%	-4,6%-Pkt.	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	20,0 %	17,3 %	2,7%-Pkt.	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<b>8,9 %</b>	<b>7,6 %</b>	<b>1,3%-Pkt.</b>	

## Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	



# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,6%	64,2%	-4,6%-Pkt.	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	20,0 %	17,3 %	2,7%-Pkt.	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<b>8,9 %</b>	<b>7,6 %</b>	<b>1,3%-Pkt.</b>	

# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	

# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4.6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<b><i>EBIT in % vom Umsatz</i></b>	<b><i>8,9 %</i></b>	<b><i>7,6 %</i></b>	<b><i>1,3%-Pkt.</i></b>	



# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	

# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	

# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4,6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	<i>8,9 %</i>	<i>7,6 %</i>	<i>1,3%-Pkt.</i>	

# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>59,6%</i>	<i>64,2%</i>	<i>-4.6%-Pkt.</i>	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>2,7%-Pkt.</i>	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<b><i>EBIT in % vom Umsatz</i></b>	<b><i>8,9 %</i></b>	<b><i>7,6 %</i></b>	<b><i>1,3%-Pkt.</i></b>	



# Konzern-Ergebnisrechnung

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>375,6</b>	<b>365,1</b>	<b>10,5</b>	<b>2,9 %</b>
Bestandsveränderungen	-12,3	5,8	- 18,1	
Andere aktivierte Eigeneleistung	1,6	0,2	1,4	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>364,8</b>	<b>371,0</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,7 %</b>
Sonstige betriebliche Erträge <i>(EBIT-wirksam)</i>	4,6	3,1	1,5	
Materialaufwand	- 217,5	- 238,3	20,8	
<i>Materialaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	59,6%	64,2%	-4,6%-Pkt.	
Personalaufwand	- 73,0	- 64,3	- 8,7	
<i>Personalaufwandsquote (bezogen auf Gesamtleistung)</i>	20,0 %	17,3 %	2,7%-Pkt.	
Abschreibungen	- 7,8	- 6,7	- 1,1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 37,9	- 37,1	- 0,8	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern = EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
<i>EBIT in % vom Umsatz</i>	8,9 %	7,6 %	1,3%-Pkt.	



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Operatives Working Capital

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	62,0	62,2	- 0,2	-0,3 %
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	43,1	72,3	- 29,2	- 40,4 %
Geleistete Anzahlungen	5,6	3,7	1,9	51,3 %
Erhaltene Anzahlungen mit konkretem Bezug auf Bestellungen	- 22,0	- 28,4	6,4	- 22,5 %
<b>Vorratsvermögen</b>	<b>88,7</b>	<b>109,8</b>	<b>- 21,1</b>	<b>- 19,2 %</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68,7	58,5	10,2	17,4 %
Erhaltene Anzahlungen ohne konkreten Bezug auf Bestellungen	- 73,4	- 40,4	- 33,0	81,8 %
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 9,5	- 17,1	7,6	- 44,6 %
<b>Operating Working Capital</b>	<b>74,6</b>	<b>110,9</b>	<b>- 36,3</b>	<b>- 32,7 %</b>



## Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
Abschreibung auf das Anlagevermögen	7,8	6,7	1,1	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	19,6	- 16,3	35,9	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	2,7	- 1,5	4,2	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	1,3	1,4	-0,1	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 11,3	- 6,1	-5,2	
<b>Cashflow aus lfd. Geschäftst. (operat. CF)</b>	<b>53,3</b>	<b>11,7</b>	<b>41,6</b>	<b>355,5 %</b>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 11,5	- 11,4	- 0,1	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 5,4	- 1,2	- 4,2	
<b>Veränderung der Liquidität zum 31.12.</b>	<b>37,2</b>	<b>- 0,9</b>	<b>38,2</b>	
<b>Liquide Mittel zum 01.01.</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-1,0</b>	
<b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>	<b>49,5</b>	<b>12,3</b>	<b>37,2</b>	<b>302,2 %</b>

## Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
Abschreibung auf das Anlagevermögen	7,8	6,7	1,1	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	19,6	- 16,3	35,9	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	2,7	- 1,5	4,2	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	1,3	1,4	-0,1	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 11,3	- 6,1	-5,2	
<b>Cashflow aus lfd. Geschäftst. (operat. CF)</b>	<b>53,3</b>	<b>11,7</b>	<b>41,6</b>	<b>355,5 %</b>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 11,5	- 11,4	- 0,1	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 5,4	- 1,2	- 4,2	
<b>Veränderung der Liquidität zum 31.12.</b>	<b>37,2</b>	<b>- 0,9</b>	<b>38,2</b>	
<b>Liquide Mittel zum 01.01.</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-1,0</b>	
<b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>	<b>49,5</b>	<b>12,3</b>	<b>37,2</b>	<b>302,2 %</b>

## Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
Abschreibung auf das Anlagevermögen	7,8	6,7	1,1	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	19,6	- 16,3	35,9	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	2,7	- 1,5	4,2	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	1,3	1,4	-0,1	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 11,3	- 6,1	-5,2	
<b>Cashflow aus lfd. Geschäftst. (operat. CF)</b>	<b>53,3</b>	<b>11,7</b>	<b>41,6</b>	<b>355,5 %</b>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 11,5	- 11,4	- 0,1	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 5,4	- 1,2	- 4,2	
<b>Veränderung der Liquidität zum 31.12.</b>	<b>37,2</b>	<b>- 0,9</b>	<b>38,2</b>	
<b>Liquide Mittel zum 01.01.</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-1,0</b>	
<b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>	<b>49,5</b>	<b>12,3</b>	<b>37,2</b>	<b>302,2 %</b>



## Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
Abschreibung auf das Anlagevermögen	7,8	6,7	1,1	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	19,6	- 16,3	35,9	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	2,7	- 1,5	4,2	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	1,3	1,4	-0,1	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 11,3	- 6,1	-5,2	
<b>Cashflow aus lfd. Geschäftst. (operat. CF)</b>	<b>53,3</b>	<b>11,7</b>	<b>41,6</b>	<b>355,5 %</b>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 11,5	- 11,4	- 0,1	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 5,4	- 1,2	- 4,2	
<b>Veränderung der Liquidität zum 31.12.</b>	<b>37,2</b>	<b>- 0,9</b>	<b>38,2</b>	
<b>Liquide Mittel zum 01.01.</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-1,0</b>	
<b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>	<b>49,5</b>	<b>12,3</b>	<b>37,2</b>	<b>302,2 %</b>



## Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
Abschreibung auf das Anlagevermögen	7,8	6,7	1,1	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	19,6	- 16,3	35,9	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	2,7	- 1,5	4,2	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	1,3	1,4	-0,1	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 11,3	- 6,1	-5,2	
<b>Cashflow aus lfd. Geschäftst. (operat. CF)</b>	<b>53,3</b>	<b>11,7</b>	<b>41,6</b>	<b>355,5 %</b>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 11,5	- 11,4	- 0,1	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 5,4	- 1,2	- 4,2	
<b>Veränderung der Liquidität zum 31.12.</b>	<b>37,2</b>	<b>- 0,9</b>	<b>38,2</b>	
<b>Liquide Mittel zum 01.01.</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-1,0</b>	
<b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>	<b>49,5</b>	<b>12,3</b>	<b>37,2</b>	<b>302,2 %</b>

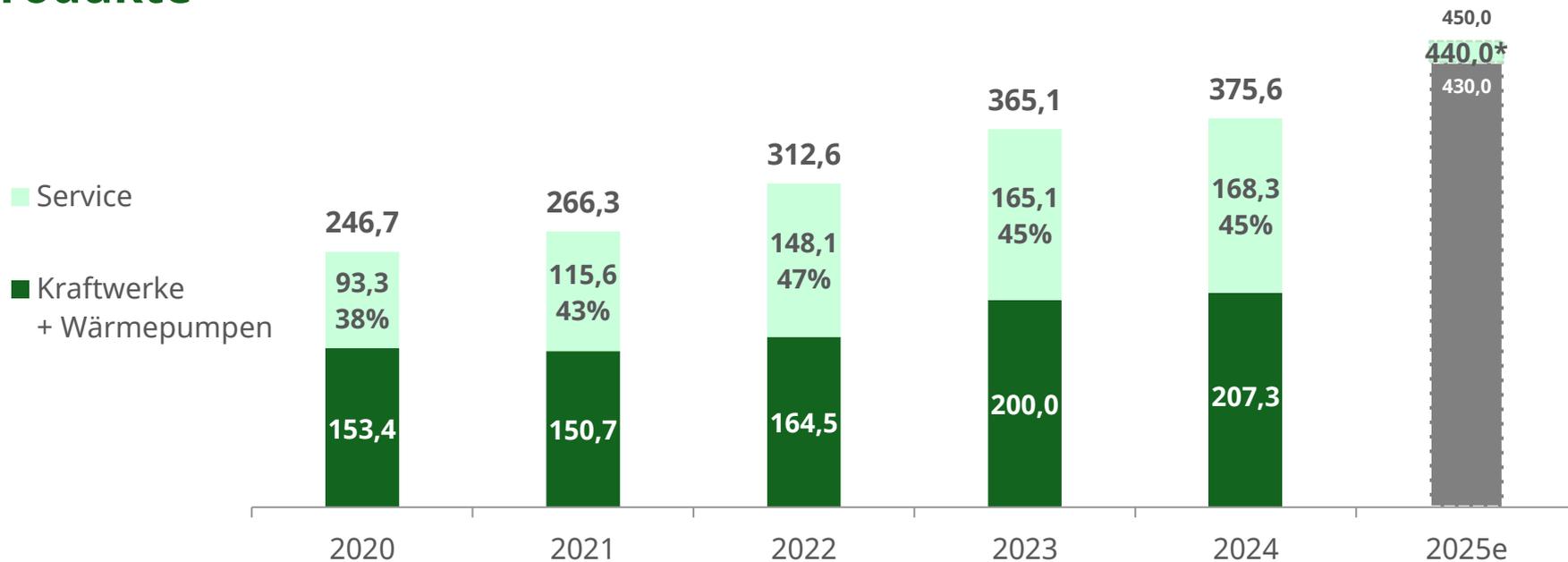


## Entwicklung der Liquidität

in MEUR *	2024	2023	Abw.	in %
<b>EBIT</b>	<b>33,3</b>	<b>27,6</b>	<b>5,7</b>	<b>20,7 %</b>
Abschreibung auf das Anlagevermögen	7,8	6,7	1,1	
Veränderung des Operativen Net Working Capitals	19,6	- 16,3	35,9	
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	2,7	- 1,5	4,2	
Sonstige bilanzielle Veränderungen (ohne Finanzierung- und Investitionstätigkeit)	1,3	1,4	-0,1	
Ertragssteuer-Zahlungen	- 11,3	- 6,1	-5,2	
<b>Cashflow aus lfd. Geschäftst. (operat. CF)</b>	<b>53,3</b>	<b>11,7</b>	<b>41,6</b>	<b>355,5 %</b>
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 11,5	- 11,4	- 0,1	
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit einschl. Dividende	- 5,4	- 1,2	- 4,2	
<b>Veränderung der Liquidität zum 31.12.</b>	<b>37,2</b>	<b>- 0,9</b>	<b>38,2</b>	
<b>Liquide Mittel zum 01.01.</b>	<b>12,3</b>	<b>13,3</b>	<b>-1,0</b>	
<b>Liquide Mittel zum 31.12.</b>	<b>49,5</b>	<b>12,3</b>	<b>37,2</b>	<b>302,2 %</b>

# Umsatzentwicklung – Prognose 2025

## Produkte



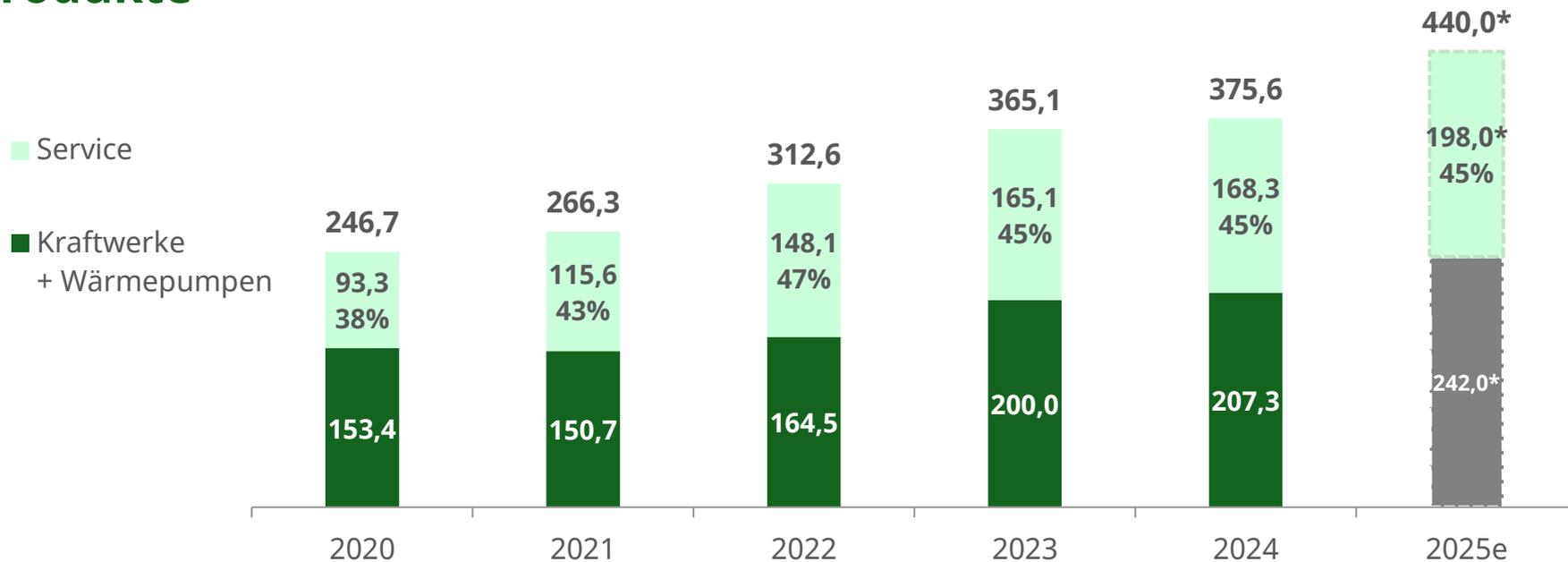
# Umsatzentwicklung – Prognose 2025

## Produkte



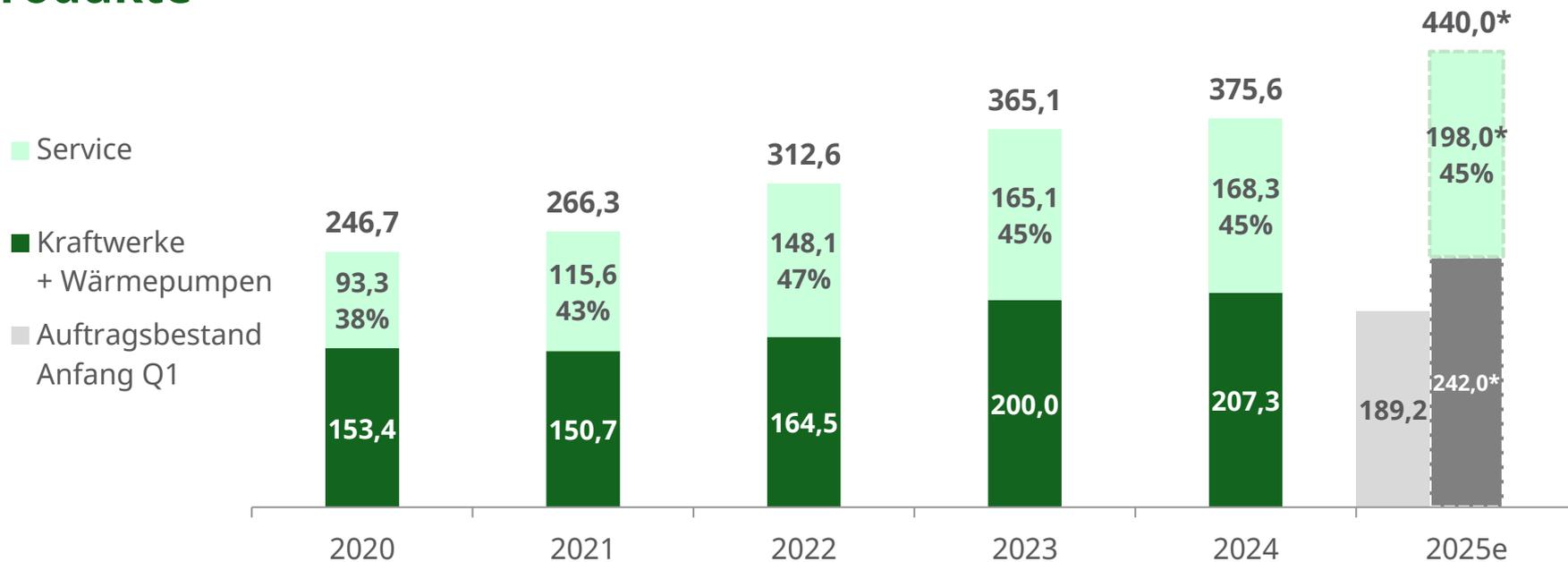
# Umsatzentwicklung – Prognose 2025

## Produkte



# Umsatzentwicklung – Prognose 2025

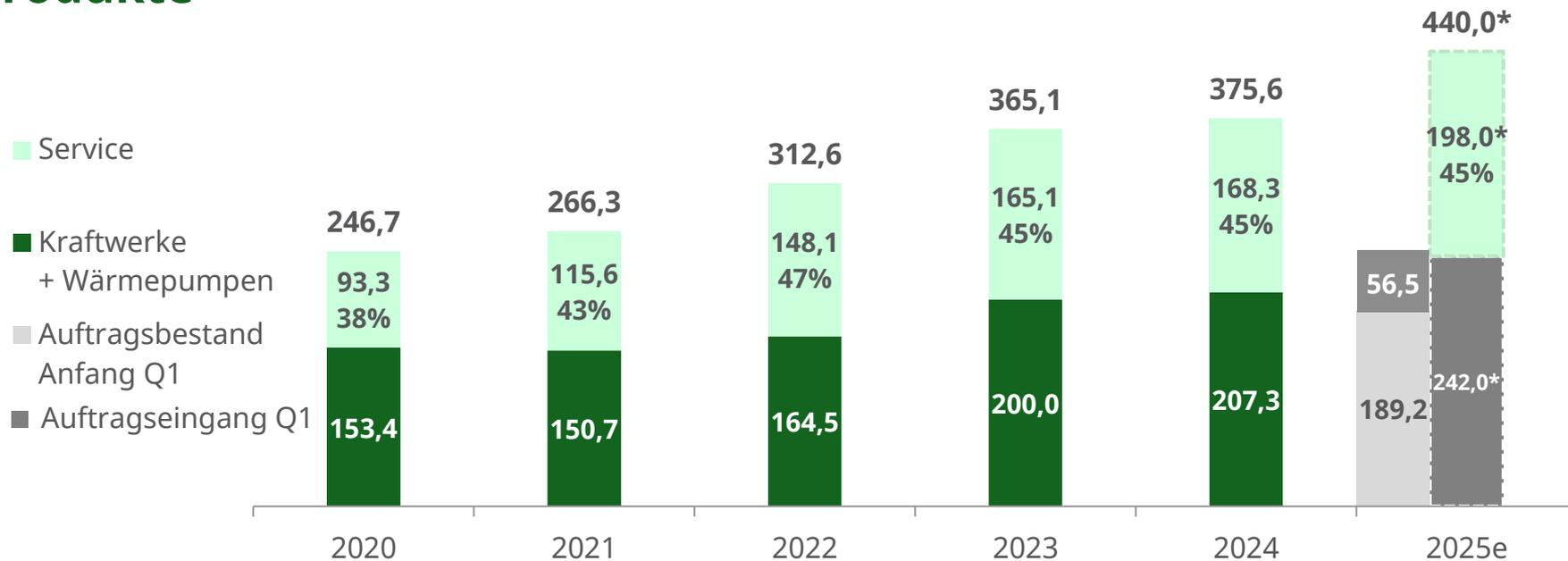
## Produkte





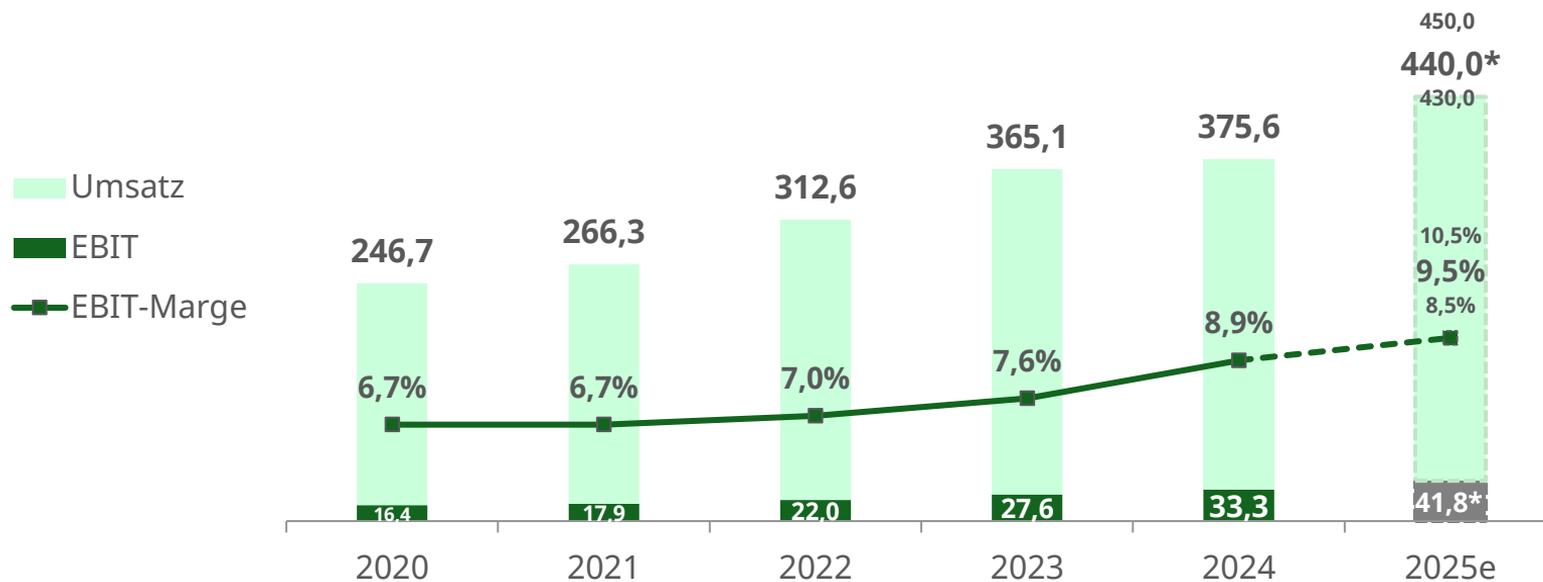
# Umsatzentwicklung – Prognose 2025

## Produkte



## Prognose 2025

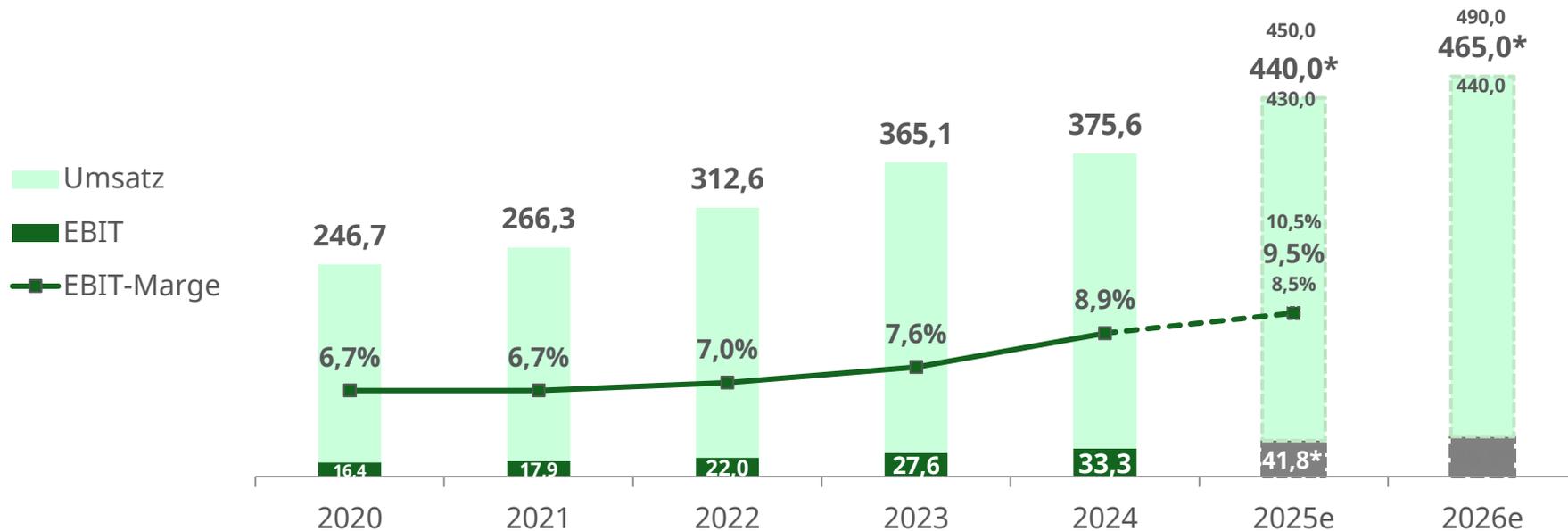
**Umsatz: 430 – 450 MEUR, EBIT-Marge: 8,5 – 10,5 %**





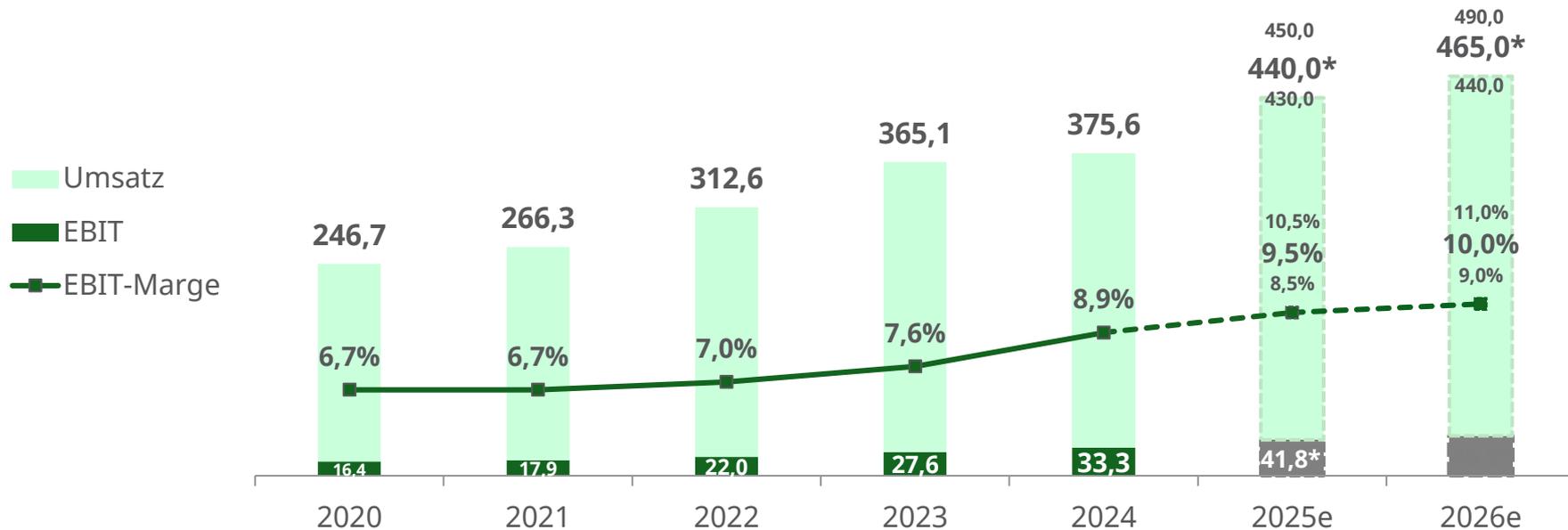
## Prognose 2026

**Umsatz: 440 – 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,0 – 11,0 %**



## Prognose 2026

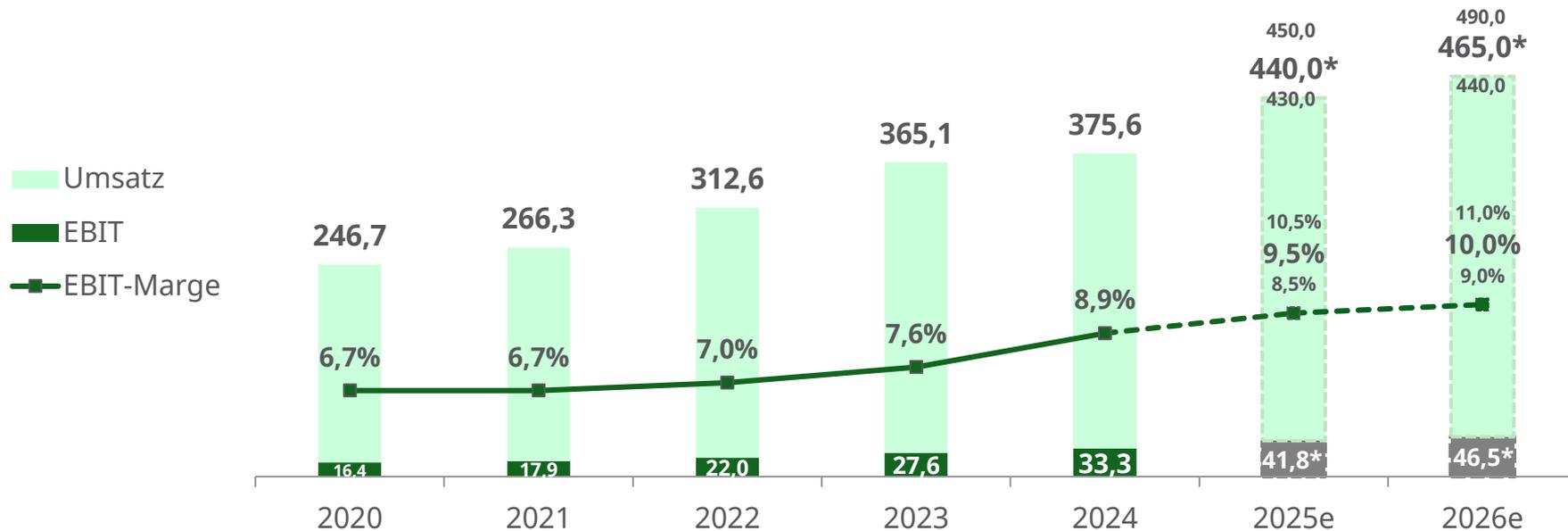
**Umsatz: 440 – 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,0 – 11,0 %**





# Prognose 2026

**Umsatz: 440 – 490 MEUR, EBIT-Marge: 9,0 – 11,0 %**



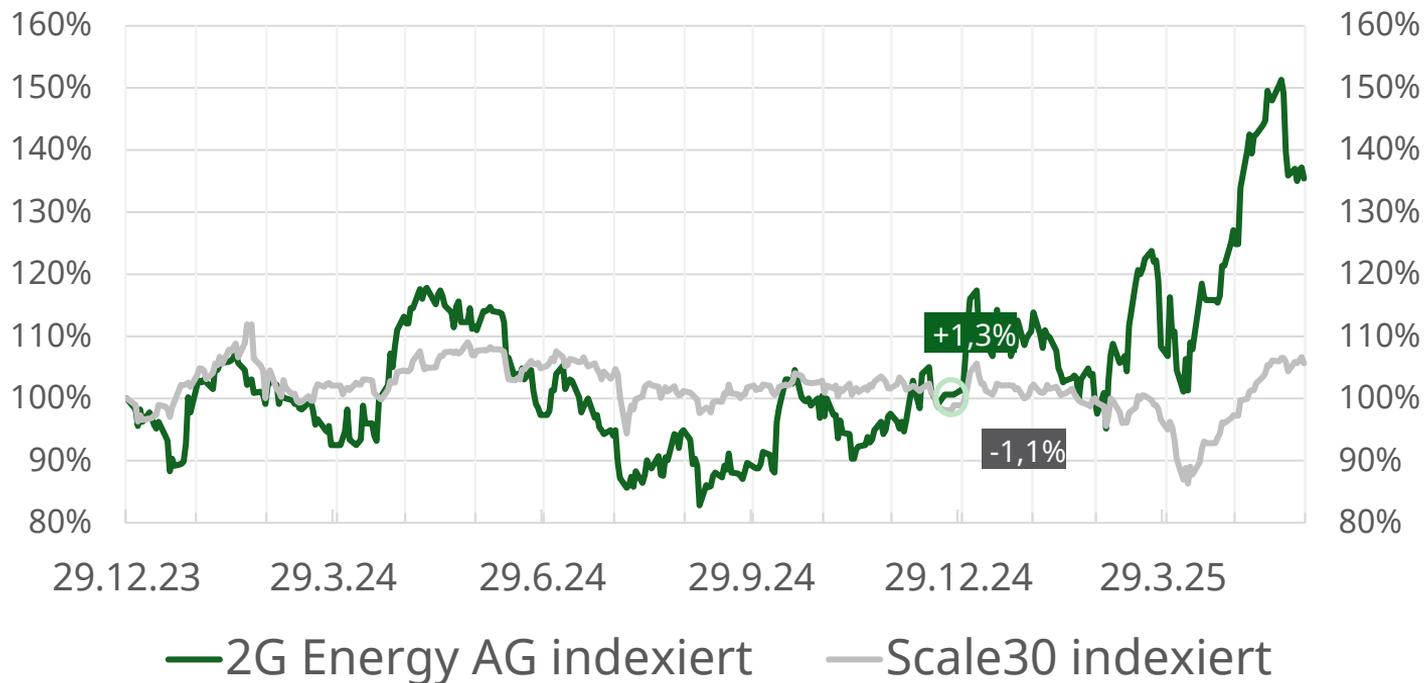


## Entwicklung der 2G-Aktie



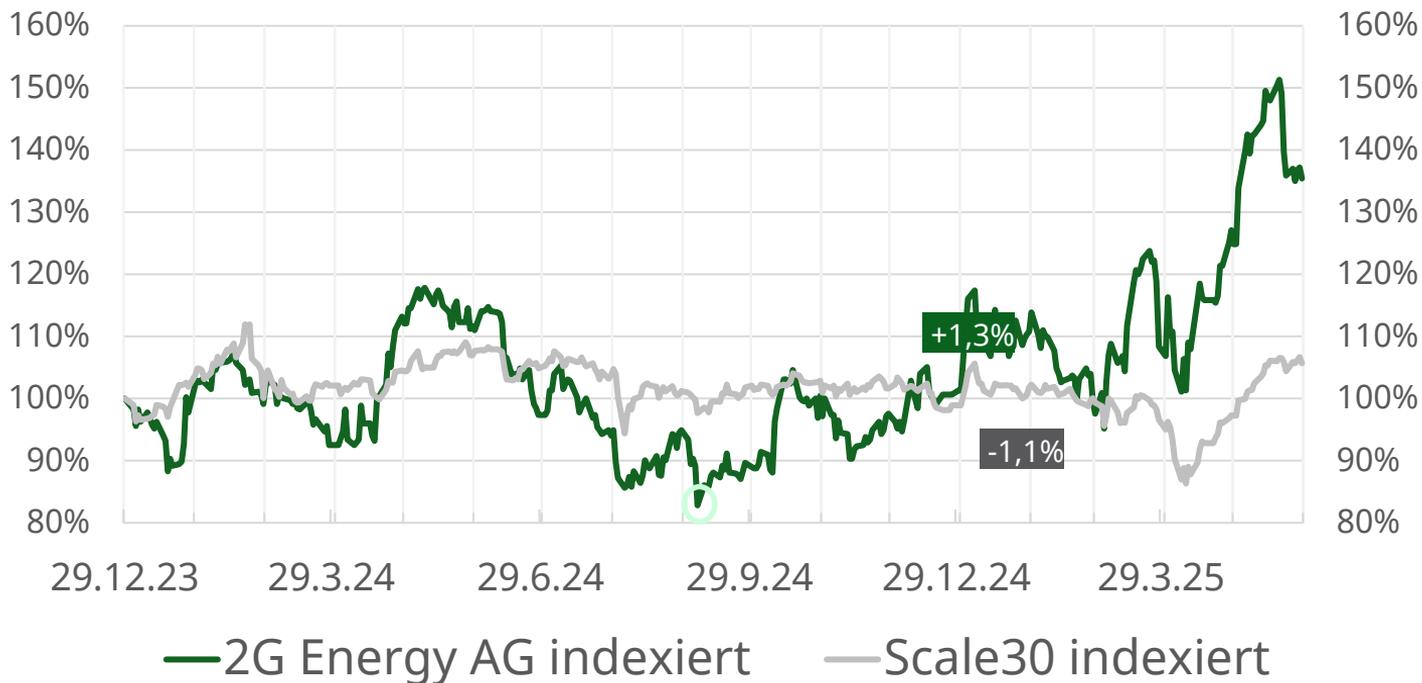


# Entwicklung der 2G-Aktie



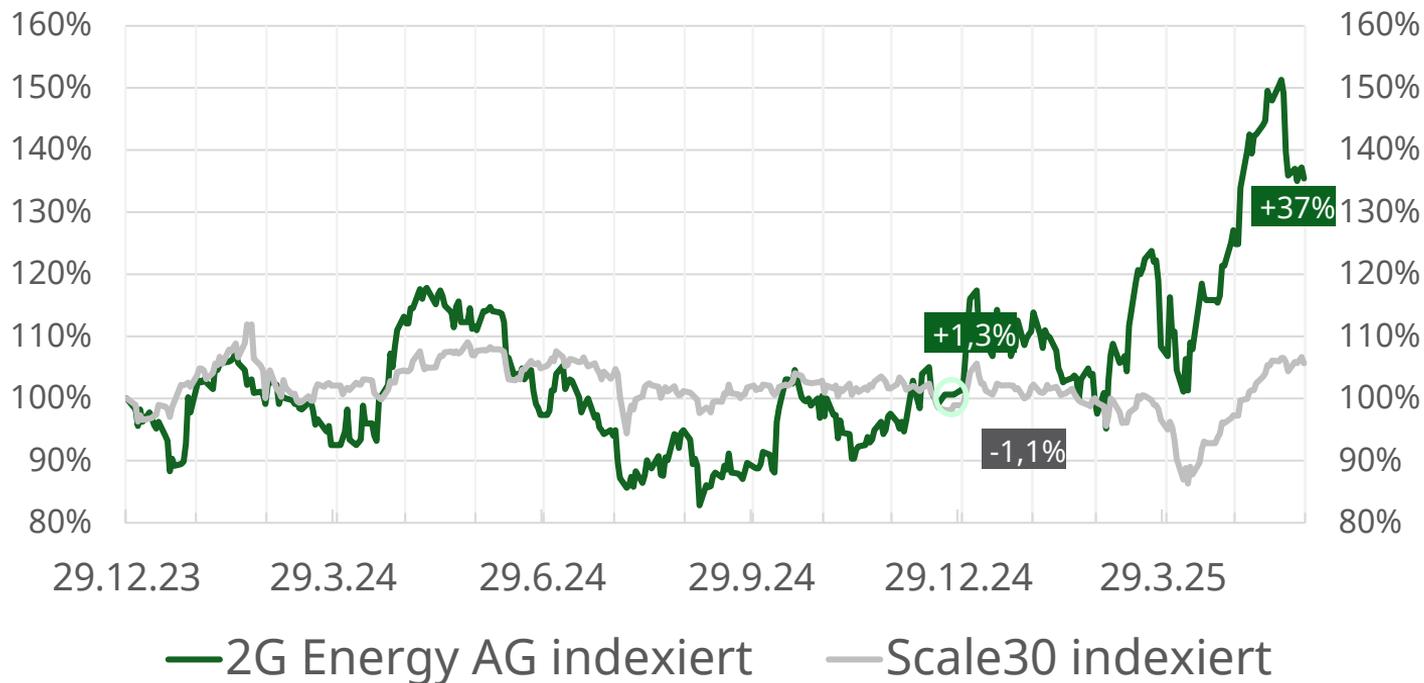


# Entwicklung der 2G-Aktie





## Entwicklung der 2G-Aktie



## 2G Energy auf einen Blick

- Gründung 1995 - Hauptsitz in Heek | Münsterland
- Einer der größten Hersteller von BHKW weltweit (Wasserstoff, Biogas, Klärgas, Deponiegas, Erdgas)
- Weltweiter Technologieführer für H2 BHKW
- seit 2007 am Kapitalmarkt
- Leistungsspektrum: 20 bis 4.500 kW elektrische Leistung
- 15 Tochtergesellschaften im In- und Ausland
- Über 9.500 Anlagen in nahezu 70 Ländern installiert
- Umsatz 2024: 375 Mio EUR; ca. 950 Mitarbeiter weltweit
- **seit August 2023: Großwärmepumpen (100 kW – 2.600 kW) im Produktportfolio**



# Pablo Hofelich





# Quo Vadis 2G?



# Aufbauend auf einem starken Fundament



**Kundenfokus, Service, Digital**



**Unternehmenskultur**



**Belegschaft**



**Technisches Know-How | IP**



**Diversifikation**



**Lokal verwurzelt**

# & ausgeprägten, dauerhaften Markttreibern



All Electric Society



Volatile Stromerzeugung  
durch Wind- und Sonnenenergie



Volatile Stromnachfrage  
durch Digitalisierung

→ Netzbelastungen bis hin zum Netzausfall



Massiver Stromausfall in Spanien und Portugal: Ein Land in der Dunkelheit

<https://x.com/MoniVelasquez/delux/1916846041813492801>

Merkur

[Strompreis auf Rekordhoch: Kohlekraftwerke müssen bei gefürchteter Dunkelflaute einspringen](#)

Strompreis auf Rekordhoch: Kohlekraftwerke müssen bei gefürchteter Dunkelflaute einspringen ... Eine Dunkelflaute treibt Deutschlands Strompreise...

12.12.2024

Nachts schalteten alle Geräte aus

## Stromausfall! Blackout in mehreren Orten in Deutschland

tagesschau

Startseite • Wirtschaft • Energie • Ausbau der Sonnenenergie: Wenn das Netz zusammenbricht

Ausbau von Sonnenenergie

### Solarinfarkt - wenn das Netz zusammenbricht

Stand: 26.03.2025 08:08 Uhr

Der voranschreitende Ausbau der Solarenergie bringt nicht nur Vorteile. Er stellt Stromnetzbetreiber vor echte Probleme. Denn der ungebremste Ausbau überlastet das Stromnetz. Betreiber warnen vor lokalen Stromausfällen.

## Europas: Heathrow geschlossen – Anti-Terror-Polizei ermittelt

22.03.2025, 06:10 Uhr  
Von: Moritz Bletzinger

Kommentare Drucken Teilen

London: Nach einem Feuer in einem Umspannwerk steht Heathrow still. London Fire Brigade

## Daher steigender Bedarf an...



**Netzstabilisierenden  
Technologien**



**Kurzfristig verfügbaren  
Strom- und Wärmeerzeugern**



**Dekarbonisierungs-  
technologien**

# Steigender Bedarf an...



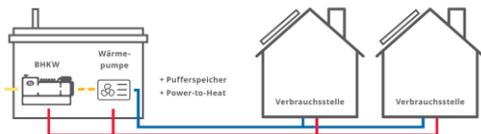
Netzstabilisierenden Technologien



Kurzfristig verfügbaren Strom- und Wärmeerzeugern



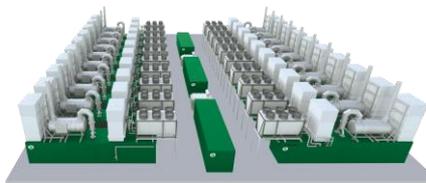
Dekarbonisierungstechnologien



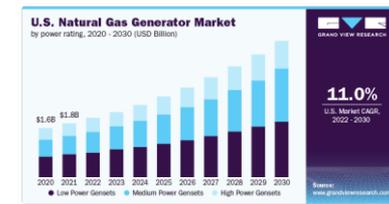
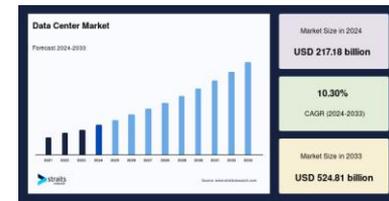
Dezentrale Lösungen



Demand Response



Insellösungen für kritische Infrastruktur



# Steigender Bedarf an...



Netzstabilisierenden  
Technologien



Kurzfristig verfügbaren  
Strom- und Wärmeerzeugern



Dekarbonisierungs-  
technologien



Demand Response



Lieferzeit 6-9 Monate



Mietlösung

# Steigender Bedarf an...



Netzstabilisierenden  
Technologien



Kurzfristig verfügbaren  
Strom- und Wärmeerzeugern



Dekarbonisierungs-  
technologien



Wärmepumpen



GreenCube

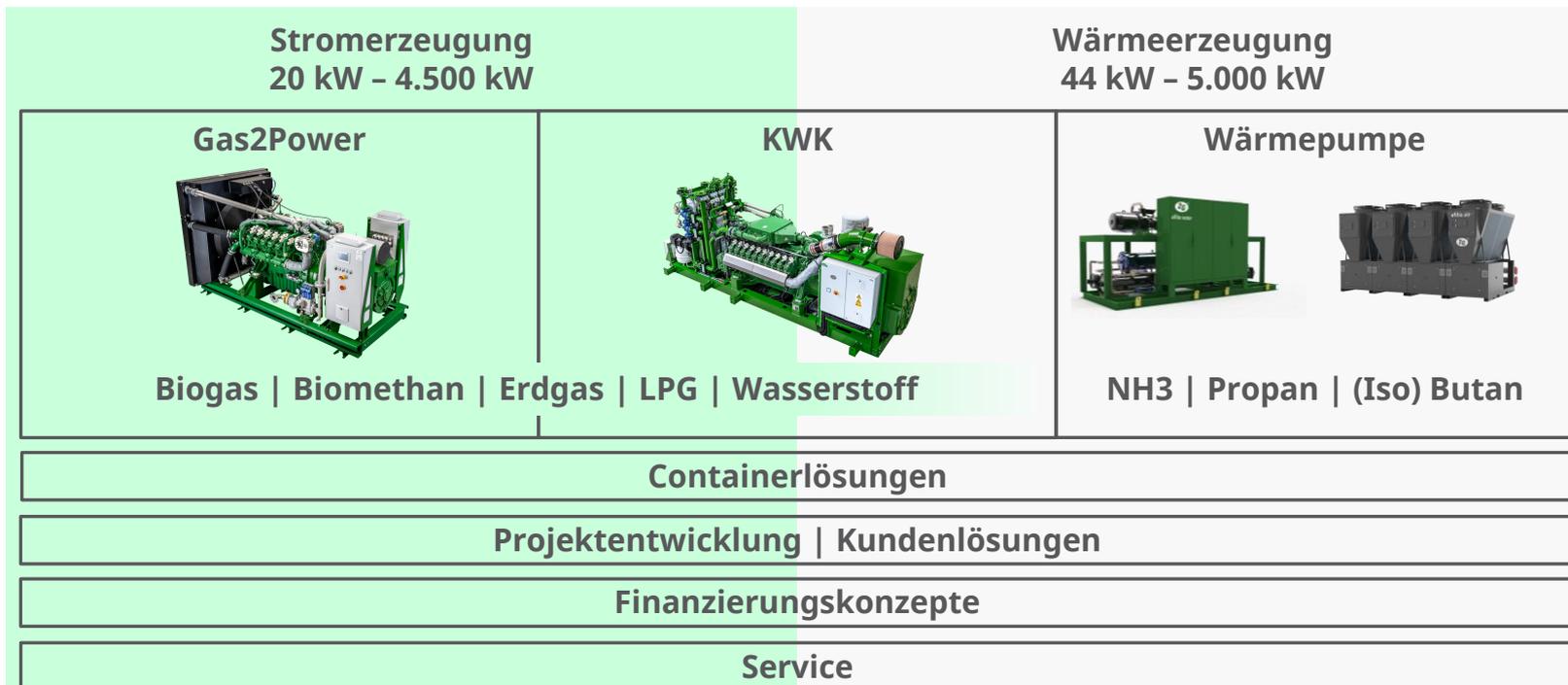


Wasserstoff



Biogas

# Produktprogramm von 2G passt kurz und langfristig





# Wir agieren in einem stark regulierten Umfeld

Beispiel Deutschland ...

...Unklares Regulierungsumfeld führte zu Investitionszurückhaltung

Auftragseingang in Mio. €

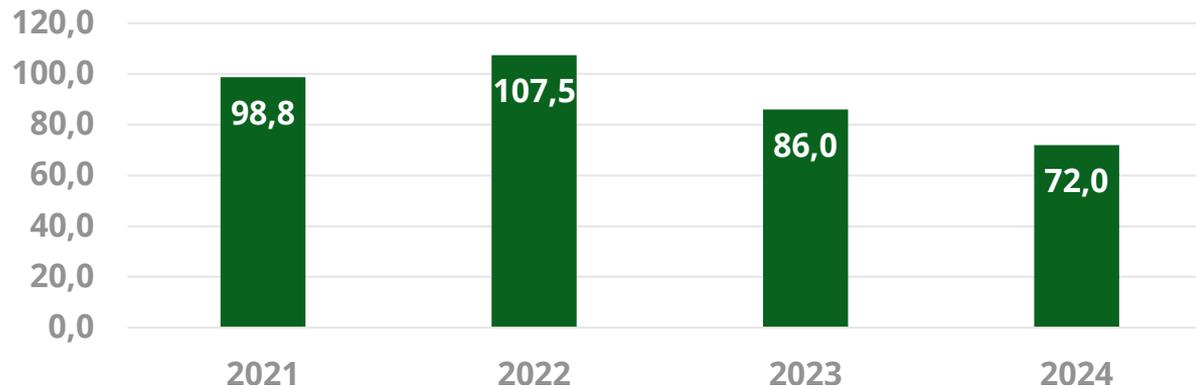


Tabelle 2: BHKW-Ranking 2023 nach Modulzahl

Rang Absatz 2023	Rang Absatz 2022	Unternehmen	2023	2022	Differenz
1	3	2G Energy	448	449	0 %
2	2	KW Energie	338	485	-30 %
3	1	Viessmann	285	1.392	-80 %
4	4	RMB/Energie	259	382	-32 %
5	21	Tedom Deutschland	174	0	
6	6	Caterpillar Energy Solutions	164	179	-8 %
7	5	Kraftwerk	151	206	-27 %
8	10	Elektro Hagl	144	102	41 %
9	7	Innio Jenbacher	135	133	2 %
10	9	Comuna	105	116	-9 %
11	21	AgriKomp	89	0	
12	8	Wolf Power Systems	84	117	-28 %
13	12	Sokratherm	80	78	3 %
14	11	A-Tron	63	93	-32 %
15	13	Rolls-Royce Solutions	44	54	-19 %
16	14	SES Energiesysteme	33	17	94 %
17	17	Zeppelin Power Systems	6	12	-50 %
18	18	AB Energy Deutschland	5	10	-50 %
19	15	E-quad Power Systems	0	15	-100 %
19	16	Burkhardt	0	13	-100 %
19	19	Yados	0	5	-100 %
19	20	AGO	0	1	-100 %

# Wir agieren in einem stark regulierten Umfeld

## Positive Entscheidungen Anfang 2025:

### Auszug Koalitionsvertrag

#### 1066 Kraftwerksstrategie

1067 Wir werden durch schnellstmögliche technologieoffene Ausschreibungen verlässliche  
1068 Rahmenbedingungen für Investitionen in ausreichend gesicherte Leistung und Versorgungssicherheit  
1069 schaffen. Den Bau von bis zu 20 GW an Gaskraftwerksleistung bis 2030 wollen wir im Rahmen einer  
1070 zügig zu überarbeitenden Kraftwerksstrategie technologieoffen anreizen. Die neuen Gaskraftwerke  
1071 sollen deutschlandweit vorrangig an bestehenden Kraftwerksstandorten entstehen und regional nach  
1072 Bedarfen gesteuert werden. Durch einen technologieoffenen und marktwirtschaftlichen  
1073 Kapazitätsmechanismus kann ein systemdienlicher Technologiemix aus Kraftwerken und  
1074 Erzeugungsanlagen (zum Beispiel Bioenergie und Kraft-Wärme-Kopplung (KWK)), Speichern und  
1075 Flexibilitäten entstehen. Freie Kapazitäten industriell genutzter KWK-Anlagen wollen wir stärker  
1076 nutzen.

#### 1051 Bioenergie

1052 Bioenergie spielt bei Wärme, Verkehr und steuerbarer Stromerzeugung eine wichtige Rolle. Wir wollen  
1053 das Flexibilitätspotenzial der Biomasse konsequent heben. Dazu setzen wir unter Beachtung der  
1054 Kosteneffizienz und der Flächennutzung auf die Ermöglichung und überprüfen die bestehenden  
1055 Deckelungen. Wir wollen vor allem Reststoffe besser nutzen. Wir werden den Biogasanlagen eine  
1056 Zukunft geben, insbesondere sind die Besonderheiten kleinerer und wärmegeführter Anlagen stärker  
1057 zu berücksichtigen.

#### 1123 Kraft-Wärme-Kopplung

1124 Die Potenziale der Kraft-Wärme-Kopplung (KWK) müssen konsequent und langfristig genutzt werden.  
1125 Dafür wird das KWKG noch 2025 an die Herausforderungen einer klimaneutralen Wärmeversorgung,  
1126 an Flexibilitäten sowie hinsichtlich eines Kapazitätsmechanismus angepasst.

### KWKG

- Verlängerung im Januar 2025
- >2026 bei Bestellung bis 2026
- Investitionssicherheit
- Weitere Flexibilisierung in Überarbeitung 2025 erwartet



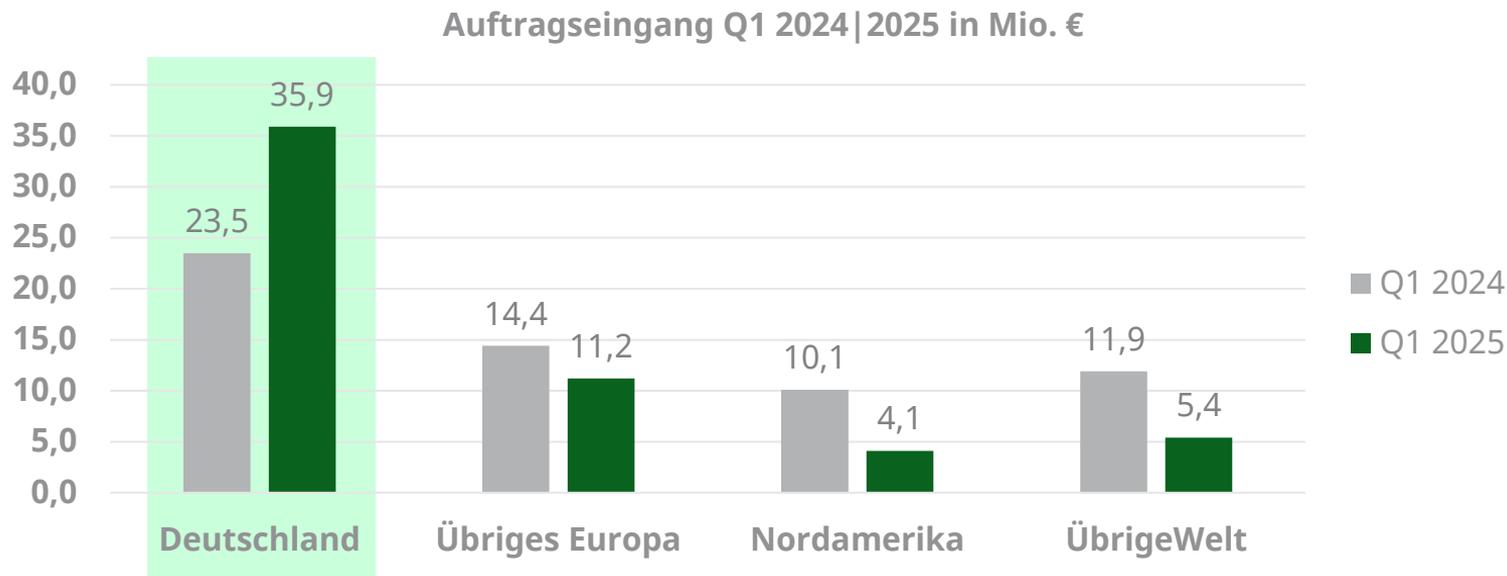
### Biomassepaket

- Verabschiedung Januar 2025
- Deutlich höheres Volumen
- Flexibilisierung bestehenden Biogasanlagen
- Überbauung mit größerer Leistung, systemdienlich



# Wir agieren in einem stark regulierten Umfeld

Führen unmittelbar zu mehr Auftragseingang



# Wir agieren in einem stark regulierten Umfeld

Importzölle in den USA als Risiko / Unsicherheit



## USA & Osteuropa als Treiber des Rekordauftragseingangs 2024



→ Geographische Diversifikation als Erfolgsgarant 2024

## → Ausbau der diversifizierten Aufstellung nötig



### Internationalisierung

- > 50 % Auslandsanteil
- Ausbau Partnernetzwerk
- Aufbau Gesellschaften



### Kleinere Übernahmen Service & Business Modell

- Übernahme ServioTec
- Aufbau eines Joint Venture  
2G Rental USA



### Investitionen

- F&E | Weiterentwicklung  
Technologien
- Kapazitätserweiterung Heek
- Key Personal intern & extern
- ERP-System
- Neue Aufbauorganisation



### Roll-out Lösungen

- Wärmepumpe
- GridGuard/ Demand Response
- Data Center
- Green Cube

# Realisierung der größten Potentiale als Fokus



**Service >40%**



**Nordamerika als größter  
Auslandsmarkt**



**Ausbau  
deutscher Markt**



**Partnernetzwerk**



**Data Center**



**Wärmepumpen**



**Demand Response**



**Gasreservekraftwerke**

# Um unsere strategischen Ziele bis 2030 zu erreichen



- **Globales Unternehmen**
- **Technologieführer nachhaltige Energieerzeugung**
- **Top 3 in allen Geschäftsbereichen**
- **Nachhaltige Selbstbestimmung**

## & unsere finanziellen Ziele zu erfüllen

	2025	2026
<b>Umsatz</b>	430 - 450 Mio. €	440 - 490 Mio. €
<b>EBIT-Marge</b>	8,5 % - 10,5 %	9,0 % - 11,0 %





**Vielen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit!**